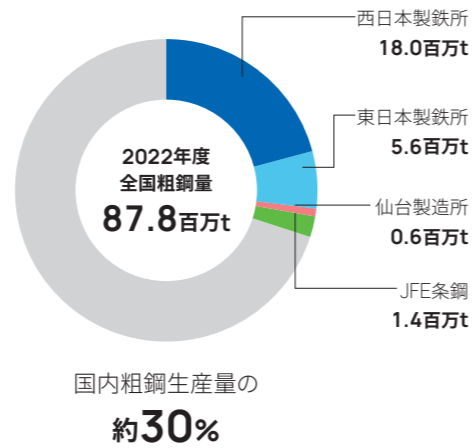


データ集

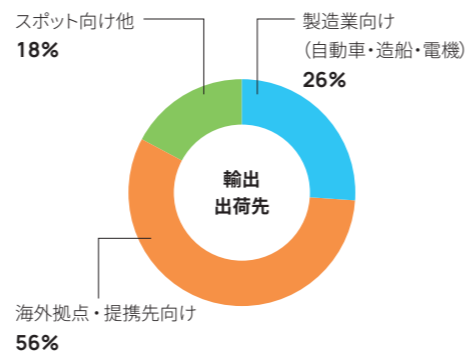
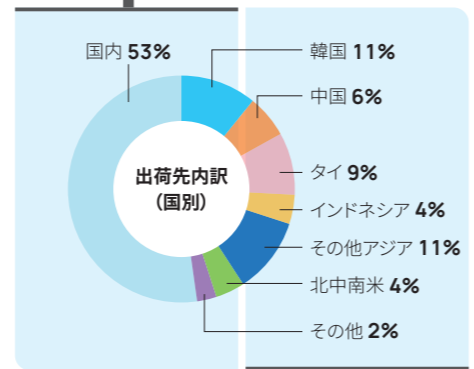
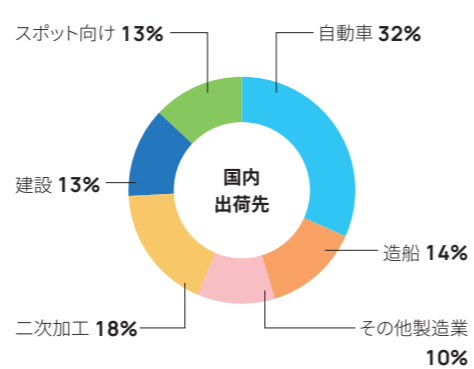
- 93 データ集
- 93 国内主要拠点
- 95 海外主要拠点
- 97 マテリアルフロー
- 99 非財務ハイライト
- 101 財務ハイライト
- 103 財務パフォーマンス
- 107 事業会社・主要グループ会社
- 109 会社情報・株式情報

国内主要拠点

国内生産量(鉄鋼事業)



出荷先(鉄鋼事業)



国内主要拠点



JFEスチール

西日本製鉄所 A

敷地面積は約2,510万m²。世界最大級の規模を誇る、JFEスチールの基幹製鉄所です。高度な技術力と高効率の生産体制により、質・量ともに世界最強の製鉄所を目指しています。

福山地区

倉敷地区

東日本製鉄所 B

敷地面積は約1,598万m²。首都圏に立地した都市型製鉄所です。日本初の民間製鉄所である京浜地区と、戦後初めての鉄鋼一貫製鉄所として建設された千葉地区から成り立っています。また、西宮工場は千葉地区とともにステンレス製品を製造しています。

京浜地区

千葉地区

製鉄所

仙台製造所 D

棒鋼・線材専門工場です。製鋼から圧延に至る一貫製造体制のもと、徹底した品質・工程管理により高品質な製品を提供しています。

知多製造所 E

世界有数の鋼管専門工場です。数多くの種類とサイズの鋼管製品を製造し、単一の事業所としては世界一の品揃えを誇っています。

JFE条鋼(株) F

国内5製造所で電気炉を用いた製鉄プロセス活用により「鉄スクラップ」を原料として、鉄鋼製品を再生産(リサイクル)しています。

JFEエンジニアリング G

津製作所

鶴見製作所 H

スチール研究所

JFEスチールのすべての製造拠点において、製造プロセスや製品開発、またそれらを支える基盤技術の研究を行っています。

<お客様との共同開発施設>

千葉地区	京浜地区	福山地区
カスタマーズ・ソリューション・ラボ(CSL) 自動車分野のお客様とのEVI(Early Vendor Involvement)の活動拠点。	鋼構造物材料ソリューションセンター(THINK SMART) 鋼構造物分野のお客様や大学・法人研究機関との共同研究を推進。	カスタマーズセンター福山(CCF) 自動車・鋼材分野のお客様とのEVIの活動拠点。

93 JFE GROUP REPORT 2023

JFE GROUP REPORT 2023 94

海外主要拠点

[22カ国・地域 116拠点]

欧州・中近東

<スチール>

- AGPC (大径溶接鋼管の製造・販売 UAE)

<エンジニアリング>

- スタンダードケッセル (環境・発電プラントのエンジニアリング全般 ドイツ)

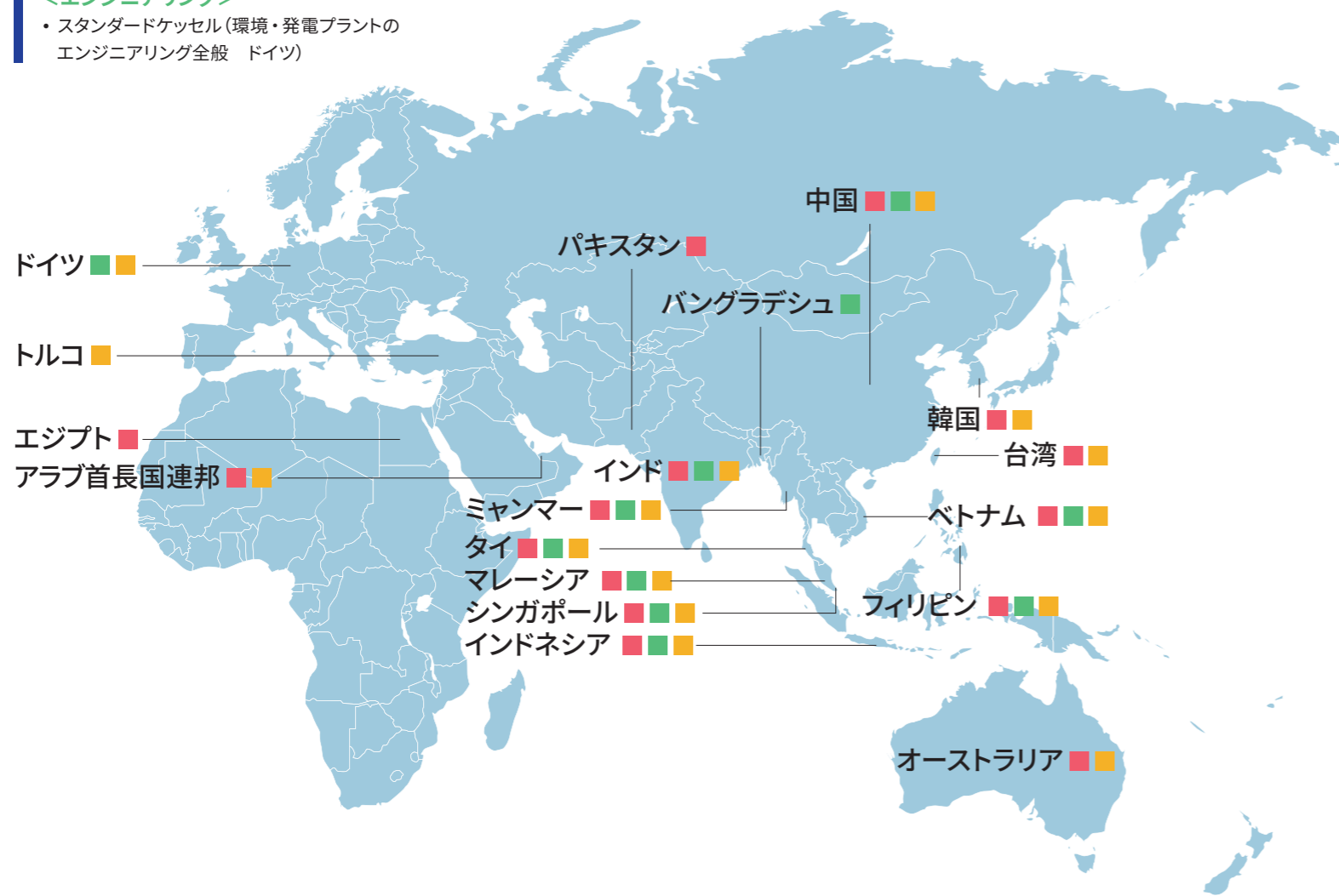
中国

<スチール>

- 中日達 (缶用鋼板(ブリキ)の製造・販売)
- 渤海ドリル (ドリルパイプ用ツールジョイントの加工・圧接およびドリルパイプの販売)
- GJSS (自動車用鋼板の製造・販売)
- JJP (自動車用鋼管等の製造・販売)
- BJCMX (自動車用鉄粉等の製造・販売・技術サービス)
- BJSS (特殊鋼棒鋼の製造・販売)

<商事>

- 広州川電 (自動車用鋼板の加工・販売)
- 浙江川電 (電磁鋼板の加工・販売)



鉄鋼事業
18カ国・地域 41拠点

エンジニアリング事業
12カ国 17拠点

商社事業
19カ国・地域 58拠点

北中米・南米

<スチール>

- CSI (鉄鋼製品の製造・販売 アメリカ)
- NJSM (自動車用鋼板の製造・販売 メキシコ)
- NES (フェロシリコンの製造・販売 ブラジル)

<商事>

- ケリーパイプ (鋼管の販売 アメリカ)
- CEMCO (鋼製薄板建材の製造・販売 アメリカ)
- JFE商事パワーカナダ (電磁鋼板の加工・販売 カナダ)
- JSSB (自動車用鋼板の加工・販売 メキシコ)



アジア・オセアニア

<スチール>

- 東国製鋼 (形鋼・棒鋼・厚板および冷延製品の製造・販売 韓国)
- TCR (冷延鋼板の製造・販売 タイ)
- TCS (電気垂鉛めっき鋼板の製造・販売 タイ)
- JSJT (自動車用鋼板の製造・販売 タイ)
- SSI (熱延鋼板の製造・販売 タイ)
- J-Spiral (スパイラル鋼管および建材加工商品の製造・販売 ベトナム)
- FHS (海外一貫製鉄所 ベトナム)
- PSC (焼結鉱の製造・販売 フィリピン)
- JSJI (自動車用鋼板の製造・販売 インドネシア)
- Perstima (缶用鋼板の製造・販売 マレーシア)
- JSWスチール (海外一貫製鉄所 インド)
- JFE-STAR (資源プロジェクトへの投資 オーストラリア)

<エンジニアリング>

- JFETM (計画・設計・プロジェクト管理 フィリピン)
- JFEEインドブネエンジニアリングセンター (環境・発電プラントの計画・設計 インド)

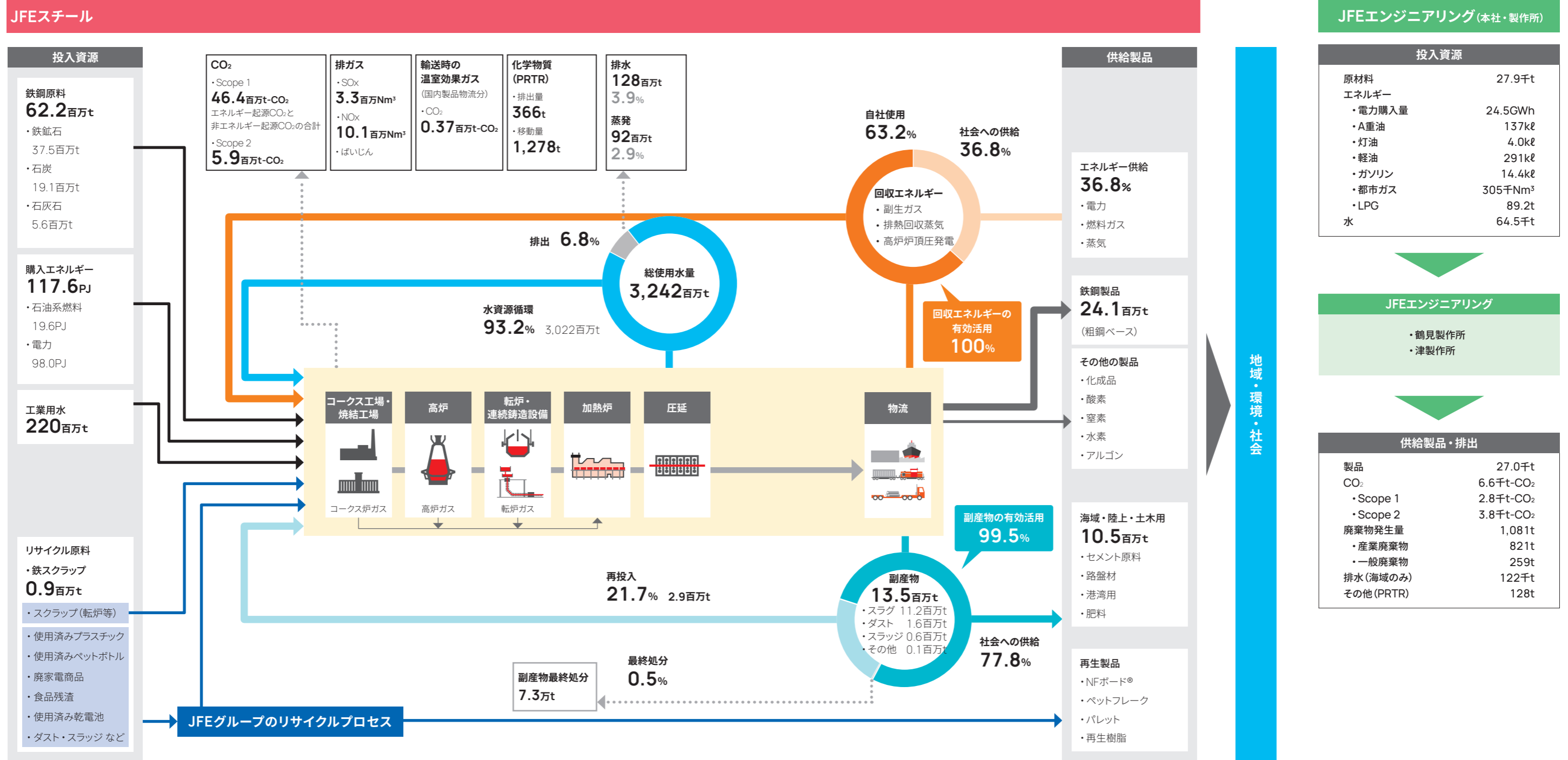
<商事>

- JSSI (電磁鋼板の加工・販売 インドネシア)
- JSSV (電磁鋼板の加工・販売 ベトナム)
- CMT (自動車用鋼板の加工・販売 タイ)
- SASC (自動車用鋼板の加工・販売 タイ)

マテリアルフロー

JFEスチールは、製鉄プロセスにおける環境負荷の低減と資源の有効活用を進めています。生産工程で使用する水は93.2%を循環利用しており、鉄鋼スラグなどの副産物は99.5%を資源化しています。生産工程で生成する副生ガスは鋼材加熱用や自家発電用の燃料としているほか、社会に供給するエネルギーとして100%有効に活用しています。

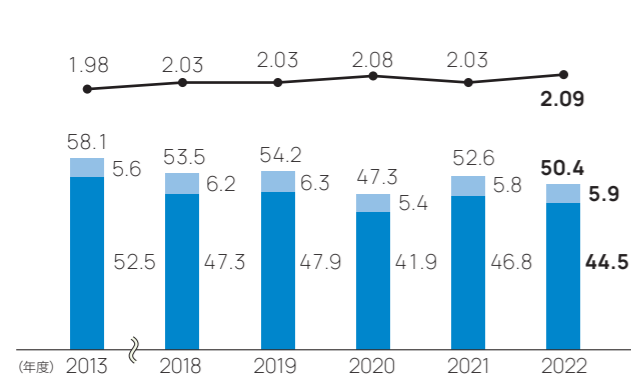
2022年度実績



非財務ハイライト

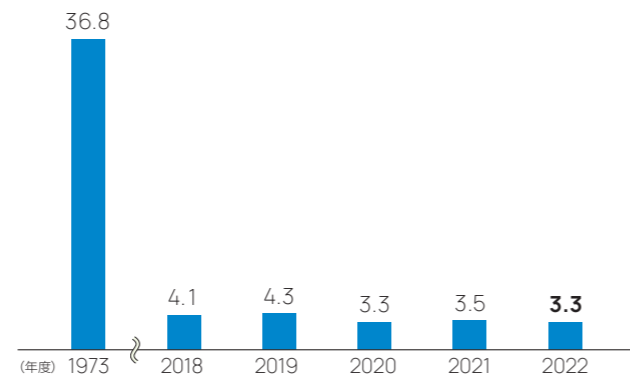
環境指標

JFEスチールのエネルギー起源CO₂排出量(百万t-CO₂)・原単位推移(t-CO₂/t-s)

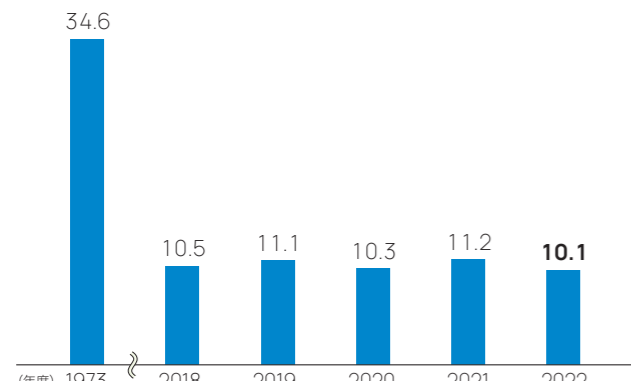


※1 2021年度の購入電力のCO₂排出係数：日本鉄鋼連盟の低炭素社会実行計画における2020年度購入電力のCO₂排出係数
 ※2 2013年度は、JFE条鋼(株)仙台製造所のデータを加えて算出

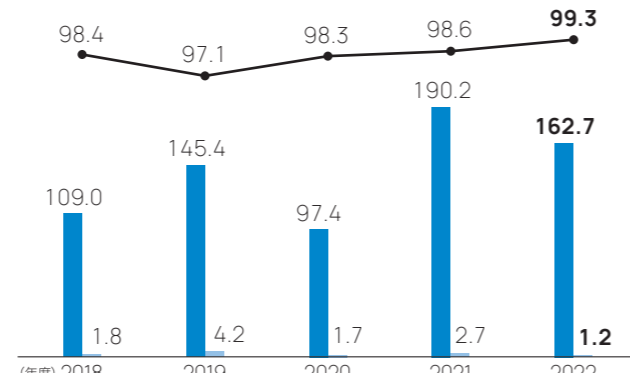
JFEスチールのSOx排出量推移(百万Nm³)



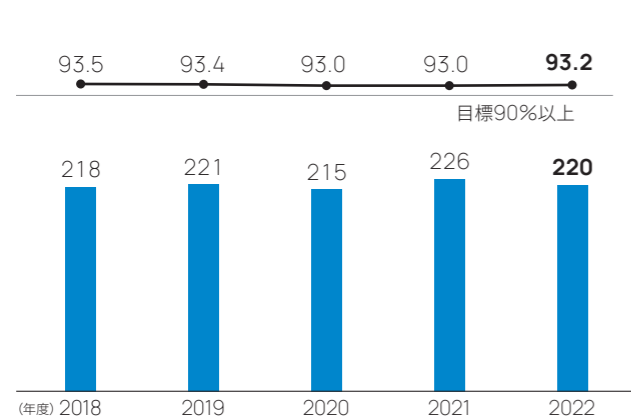
JFEスチールのNOx排出量推移(百万Nm³)



JFEエンジニアリングの廃棄物発生量の推移(現地工事部門)(千t)・リサイクル率(%)

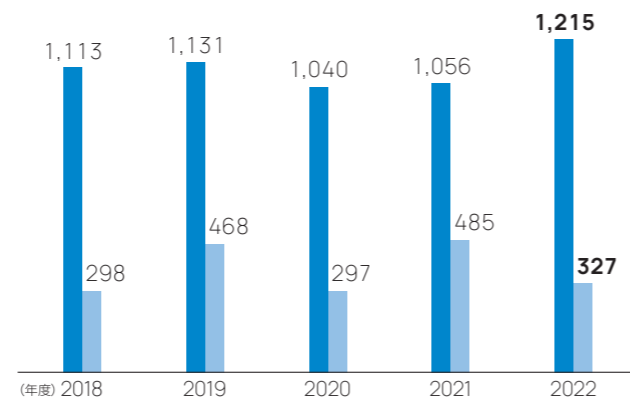


JFEスチールの工業用水受入量(百万t)・循環率推移(%)



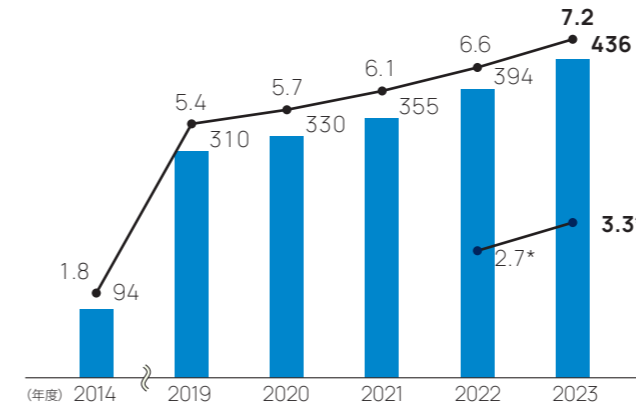
※工業用水循環率(%)=(総使用量-工業用水受入量)/総使用量×100

JFEスチールの環境関連設備投資額(億円)・環境活動推進費用額(億円)



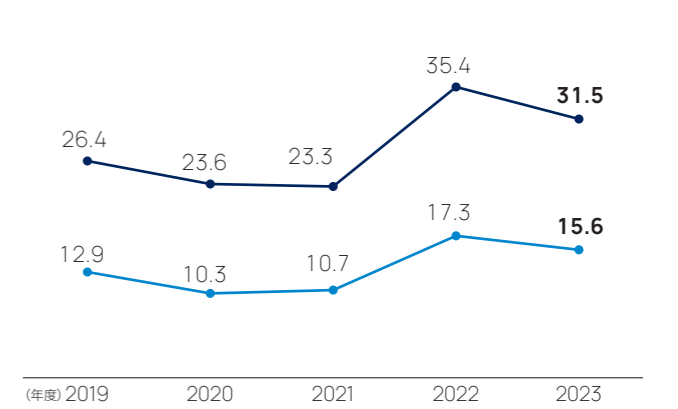
社会性指標

女性管理職数(人)・女性管理職比率(%)



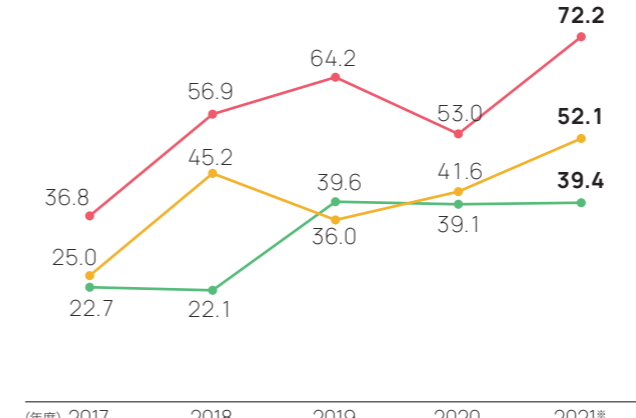
* 2022年度より新規のKPIとして「女性管理職数(うち課長級以上)」を設定
 ※ 集計範囲：JFEホールディングスおよび事業会社

女性採用比率(総計)(%)・女性採用比率(総合職事務系)(%)



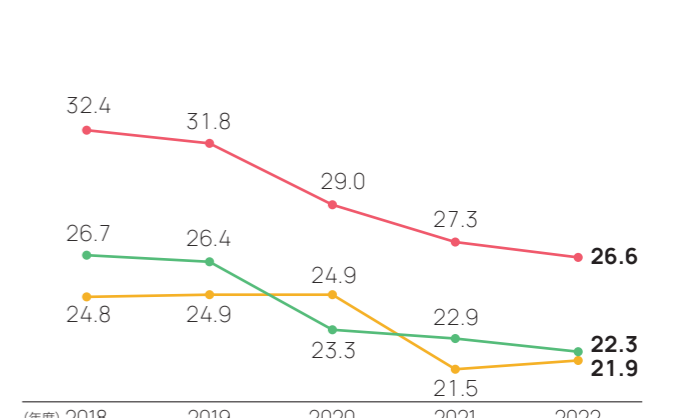
※ 集計範囲：事業会社3社合計

特定保健指導実施率(%)



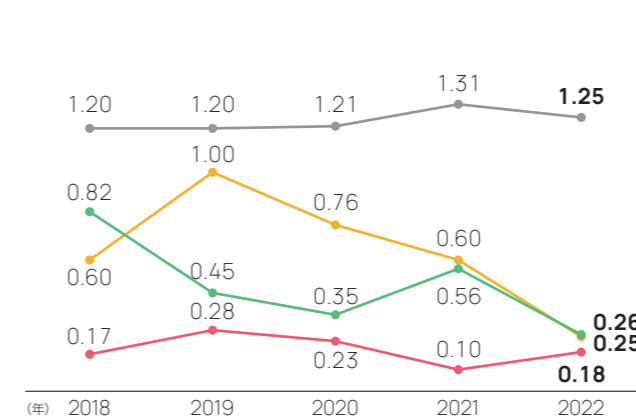
※ 2022年度実績は未確定のため、2021年度実績を記載

喫煙率(%)



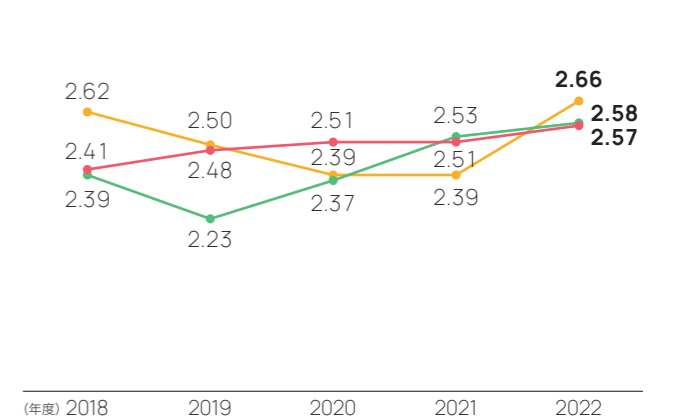
※ JFEスチールの喫煙率は暦年で管理
 ※ JFE商事の喫煙率(2018年度)は40歳以上の実績

休業度数率



※ 集計範囲：[スチール、エンジニアリング]国内単体(協力会社および請負会社を含む)
 [商事グループ]国内単体および国内グループ会社(協力会社および請負会社を含む)
 ※ 休業度数率=休業以上災害発生者数/延労働時間数×1,000,000

障がい者雇用率(各年6月1日時点)(%)



財務ハイライト

2018年度より従来の日本基準 (JGAAP) に替えて国際財務報告基準 (IFRS) を適用しています。

(単位: 億円)

	JGAAP (日本基準)							IFRS (国際財務報告基準)				
	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
経営業績												
売上高 (JGAAP) / 売上収益 (IFRS)	31,891	36,668	38,503	34,317	33,089	36,786	39,617	38,736	37,297	32,272	43,651	52,687
経常利益 (JGAAP) / 事業利益 (IFRS) *1	522	1,736	2,310	642	847	2,163	2,211	2,320	378	△ 129	4,164	2,358
税金等調整前当期純利益 (JGAAP) / 税引前利益 (IFRS)	753	1,605	2,266	743	1,054	2,133	2,099	2,093	△ 2,134	△ 49	3,885	2,102
EBITDA (JGAAP) *2 / EBITDA (IFRS) *3	2,606	3,689	4,215	2,544	2,799	3,888	4,059	4,282	2,694	2,234	6,687	5,054
親会社株主に帰属する当期純利益 (JGAAP) / 親会社の所有者に帰属する当期利益 (IFRS)	395	1,023	1,393	336	679	1,446	1,642	1,635	△ 1,977	△ 218	2,880	1,626
設備投資額 (工事ベース)	1,796	1,757	2,259	2,125	2,347	2,572	2,876	3,295	3,913	3,423	3,409	3,256
減価償却費 (JGAAP) / 減価償却費及び償却費 (IFRS)	1,940	1,813	1,760	1,779	1,826	1,595	1,721	1,962	2,315	2,363	2,522	2,696
研究開発費	336	311	324	351	355	347	372	372	387	362	396	430
財務状況												
総資産 (JGAAP) / 資産合計 (IFRS)	41,075	42,417	46,394	42,348	43,360	44,409	46,486	47,092	46,461	46,549	52,879	55,240
有形固定資産	16,068	15,991	16,295	16,271	16,508	17,022	17,823	18,352	17,177	17,723	18,507	18,910
自己資本 (JGAAP) / 親会社の所有者に帰属する持分 (IFRS)	15,586	17,021	19,389	18,041	18,658	19,495	20,127	19,263	16,270	16,792	19,882	21,203
純資産 (JGAAP) / 資本合計 (IFRS)	15,967	17,459	19,900	18,579	19,218	20,099	20,791	19,917	17,065	17,601	20,707	21,933
借入金・社債等残高 (JGAAP) / 有利子負債残高 (IFRS)	15,963	15,340	15,017	13,793	13,754	13,309	14,499	15,238	18,143	18,061	18,494	18,629
キャッシュ・フローの状況												
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,870	2,548	2,973	2,671	1,854	2,988	2,357	2,682	2,610	2,472	2,987	3,957
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,636	△ 1,640	△ 2,163	△ 1,373	△ 1,637	△ 1,948	△ 2,845	△ 3,133	△ 3,583	△ 1,642	△ 2,880	△ 2,743
フリー・キャッシュ・フロー *4	1,234	907	810	1,297	217	1,039	△ 488	△ 451	△ 973	830	107	1,214
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,475	△ 1,055	△ 782	△ 1,445	△ 181	△ 909	569	518	1,039	△ 300	△ 574	△ 1,101
1株当たり情報												
当期純利益 (JGAAP) / 当期利益 (IFRS) (円 / 株)	71	177	242	58	118	251	285	284	△ 343	△ 38	500	281
純資産 (JGAAP) / 親会社の所有者に帰属する持分 (IFRS) (円 / 株)	2,701	2,951	3,362	3,128	3,236	3,382	3,495	3,345	2,826	2,916	3,453	3,650
配当金 (円 / 株)	20	40	60	30	30	80	95	95	20	10	140	80
配当性向 (%)	28.1	22.5	24.8	51.4	25.5	31.9	33.3	33.5	—	—	28.0	28.5
財務指標												
Debt/EBITDA 倍率 (JGAAP) *5 / Debt/EBITDA 倍率 (IFRS) *6 (倍)	6.1	4.2	3.6	5.4	4.9	3.4	3.6	3.6	6.7	8.1	2.8	3.7
ROE (JGAAP) *7 / ROE (IFRS) *8 (%)	2.7	6.3	7.7	1.8	3.7	7.6	8.3	8.6	△ 11.1	△ 1.3	15.7	7.9
ROA (JGAAP) *9 / ROA (IFRS) *10 (%)	1.6	4.5	5.5	1.7	2.3	5.2	5.1	5.0	0.8	△ 0.3	8.4	4.4
自己資本比率 (JGAAP) / 親会社所有者帰属持分比率 (IFRS) (%)	37.9	40.1	41.8	42.6	43.0	43.9	43.3	40.9	35.0	36.1	37.6	38.4
D/E レシオ (JGAAP) *11 / D/E レシオ (IFRS) *12 (%)	76.9	67.9	59.0	56.9	51.4	58.1	62.0	68.2	96.4	93.2	80.8	67.8
年度末株価 (円 / 株)	1,767	1,943	2,654	1,516	1,909	2,144	1,879	1,879	703	1,363	1,723	1,679
セグメント別情報												
売上高 (JGAAP) / 売上収益 (IFRS)												
鉄鋼事業	24,998	26,916	28,738	24,451	23,491	27,154	28,083	28,306	26,813	22,552	31,734	38,811
エンジニアリング事業	2,675	2,841	3,673	3,975	4,261	3,913	4,856	4,858	5,122	4,857	5,082	5,125
商社事業	7,856	17,813	19,344	17,564	16,710	19,079	20,600	11,258	10,841	9,325	12,317	15,141
経常利益 (JGAAP) / セグメント利益 (IFRS) *13												
鉄鋼事業	153	1,262	1,885	278	405	1,988	1,646	1,613	△ 87	△ 654	3,237	1,468
エンジニアリング事業	164	184	180	200	266	193	202	201	231	240	260	134
商社事業	74	215	246	157	218	330	357	357	270	200	559	651
その他												
粗鋼生産量 (JFE スチール単独) (万トン)	2,797	2,867	2,844	2,736	2,814	2,846	2,631	2,631	2,673	2,276	2,588	2,410
粗鋼生産量 (JFE スチール連結) (万トン)	3,069	3,158	3,104	2,975	3,041	3,006	2,788	2,788	2,809	2,396	2,726	2,548
鋼材出荷量 (JFE スチール単独) (万トン)	2,523	2,552	2,607	2,539	2,570	2,530	2,378	2,378	2,347	2,049	2,238	2,174
鋼材平均価格 (JFE スチール単独) (千円 / トン)	70.6	75.7	77.1	66.8	62.8	75.3	81.5	81.5	78.8	74.8	103.7	130.8
鋼材輸出比率 (JFE スチール単独・金額ベース) (%)	49.9	48.4	48.1	45.8	44.0	44.4	41.7	41.7	41.5	42.3	45.5	44.5
従業員数 (JFE ホールディングス連結) (人)	57,044	57,210	58,856	59,460	60,439	61,234	62,076	62,083	64,009	64,371	64,296	64,241

*1 事業利益 (IFRS) : 税引前利益から金融損益および個別開示項目 (金額に重要性のある一過性の性格を持つ項目) を除いた利益

*2 EBITDA (JGAAP) : 経常利益 + 支払利息 + 減価償却費及び償却費

*3 EBITDA (IFRS) : 事業利益 + 減価償却費及び償却費

*4 フリー・キャッシュ・フロー : 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー

*5 Debt/EBITDA 倍率 (JGAAP) : 借入金・社債等残高 / EBITDA

*6 Debt/EBITDA 倍率 (IFRS) : 有利子負債残高 / EBITDA

*7 ROE (JGAAP) : 親会社株主に帰属する当期純利益 / 自己資本

*8 ROE (IFRS) : 親会社の所有者に帰属する当期利益 / 親会社の所有者に帰属する持分

*9 ROA (JGAAP) : (経常利益 + 支払利息) / 総資産

*10 ROA (IFRS) : 事業利益 / 資産合計

*11 D/E レシオ (JGAAP) : 借入金・社債等残高 / 自己資本

ただし、格付評価上の資本性を持つ負債について、格付機関の評価により資本に算入

*12 D/E レシオ (IFRS) : 有利子負債残高 / 親会社の所有者に帰属する持分

ただし、格付評価上の資本性を持つ負債について、格付機関の評価により資本に算入

*13 セグメント利益 (IFRS) : 事業利益に金融損益を含めたもの

財務パフォーマンス

連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	101,773	119,391
営業債権及びその他の債権	796,955	776,115
契約資産	123,888	116,293
棚卸資産	1,227,935	1,367,230
未収法人所得税	1,009	22,957
その他の金融資産	22,830	18,937
その他の流動資産	118,235	96,759
小計	2,392,629	2,517,685
売却目的で保有する資産	—	40,929
流動資産合計	2,392,629	2,558,615
非流動資産		
有形固定資産	1,850,779	1,891,053
のれん	8,174	14,911
無形資産	108,547	126,855
使用権資産	98,417	98,611
投資不動産	57,660	53,559
持分法で会計処理されている投資	454,642	465,482
退職給付に係る資産	24,079	23,521
繰延税金資産	60,372	74,728
その他の金融資産	217,217	200,599
その他の非流動資産	15,388	16,100
非流動資産合計	2,895,280	2,965,425
資産合計	5,287,909	5,524,040
負債及び資本		
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	678,377	703,212
社債、借入金及びリース負債	339,726	397,026
契約負債	32,580	48,543
未払法人所得税等	50,547	32,320
引当金	12,345	10,781
その他の金融負債	143,406	181,046
その他の流動負債	236,856	265,268
小計	1,493,840	1,638,200
売却目的で保有する資産に直接関連する負債	—	23,598
流動負債合計	1,493,840	1,661,798
非流動負債		
社債、借入金及びリース負債	1,509,739	1,465,939
退職給付に係る負債	125,927	120,663
引当金	22,663	19,128
繰延税金負債	12,065	5,480
その他の金融負債	43,976	41,325
その他の非流動負債	8,957	16,308
非流動負債合計	1,723,330	1,668,846
負債合計	3,217,170	3,330,644
資本		
資本金	147,143	147,143
資本剰余金	652,233	640,536
利益剰余金	1,294,875	1,397,735
自己株式	△180,580	△156,408
その他の資本の構成要素	74,596	91,315
親会社の所有者に帰属する持分合計	1,988,268	2,120,322
非支配持分	82,470	73,073
資本合計	2,070,739	2,193,395
負債及び資本合計	5,287,909	5,524,040

連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年4月1日～2022年3月31日)	当連結会計年度 (2022年4月1日～2023年3月31日)
売上収益	4,365,145	5,268,794
売上原価	△3,694,690	△4,659,371
売上総利益	670,454	609,423
販売費及び一般管理費	△360,415	△392,446
持分法による投資利益	99,730	23,002
その他の収益	37,524	38,060
その他の費用	△30,828	△42,198
事業利益	416,466	235,841
土地売却益	—	4,105
減損損失	△11,355	△3,542
関係会社整理損失	△4,918	△6,739
構造改革費用	—	△4,578
営業利益	400,192	225,086
金融収益	1,549	3,677
金融費用	△13,205	△18,481
税引前利益	388,535	210,282
法人所得税費用	△98,741	△43,530
当期利益	289,793	166,752
当期利益の帰属		
親会社の所有者	288,058	162,621
非支配持分	1,734	4,130
当期利益	289,793	166,752
1株当たり当期利益		
基本的1株当たり当期利益(円)	500.28	280.68
希薄化後1株当たり当期利益(円)	500.12	280.52

連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年4月1日～2022年3月31日)	当連結会計年度 (2022年4月1日～2023年3月31日)
当期利益	289,793	166,752
その他の包括利益		
純損益に振り替えられないことのない項目		
確定給付制度の再測定	8,978	8,144
その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額	5,984	△8,651
持分法によるその他の包括利益	△3,954	2,891
純損益に振り替えられないことのない項目合計	11,007	2,384
純損益に振り替えられる可能性のある項目		
在外営業活動体の外貨換算差額	16,707	18,239
キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分	4,931	1,823
持分法によるその他の包括利益	32,808	14,614
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	54,447	34,677
その他の包括利益合計	65,455	37,061
当期包括利益	355,249	203,814
当期包括利益の帰属		
親会社の所有者	352,318	198,999
非支配持分	2,930	4,815
当期包括利益	355,249	203,814

連結持分変動計算書

前連結会計年度(2021年4月1日~2022年3月31日) (単位:百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分												
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素					合計	合計	非支配 持分	資本合計
					確定給付 制度の 再測定	その他の包括利益 を通じて公正価値で 測定するものとして 指定した資本性金 融商品の公正価値 の純変動額	在外営業 活動体の 外貨換算 差額	キャッシュ・ フロー・ ヘッジの 有効部分	合計				
2021年4月1日残高	147,143	652,465	1,029,976	△180,639	—	61,620	△32,256	914	30,278	1,679,223	80,930	1,760,154	
当期利益	—	—	288,058	—	—	—	—	—	—	288,058	1,734	289,793	
その他の包括利益	—	—	—	—	9,015	2,120	48,343	4,780	64,260	64,260	1,195	65,455	
当期包括利益	—	—	288,058	—	9,015	2,120	48,343	4,780	64,260	352,318	2,930	355,249	
自己株式の取得	—	—	—	△68	—	—	—	—	—	△68	—	△68	
自己株式の処分	—	47	—	77	—	—	—	—	—	125	—	125	
配当金	—	—	△40,355	—	—	—	—	—	—	△40,355	△1,237	△41,592	
株式報酬取引	—	123	—	50	—	—	—	—	—	173	—	173	
連結範囲の変動	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	232	232	
支配継続子会社に 対する持分変動	—	△403	—	—	—	—	—	—	—	△403	324	△79	
その他の資本の構成要素 から利益剰余金への振替	—	—	17,195	—	△9,015	△8,180	—	—	△17,195	—	—	—	
非金融資産への振替	—	—	—	—	—	—	—	—	—	△2,745	△2,745	△2,745	
その他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	△709	△709	
所有者との取引額合計	—	△232	△23,159	58	△9,015	△8,180	—	△2,745	△19,941	△43,274	△1,389	△44,664	
2022年3月31日残高	147,143	652,233	1,294,875	△180,580	—	55,560	16,086	2,949	74,596	1,988,268	82,470	2,070,739	

当連結会計年度(2022年4月1日~2023年3月31日) (単位:百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分												
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素					合計	合計	非支配 持分	資本合計
					確定給付 制度の 再測定	その他の包括利益 を通じて公正価値で 測定するものとして 指定した資本性金 融商品の公正価値 の純変動額	在外営業 活動体の 外貨換算 差額	キャッシュ・ フロー・ ヘッジの 有効部分	合計				
2022年4月1日残高	147,143	652,233	1,294,875	△180,580	—	55,560	16,086	2,949	74,596	1,988,268	82,470	2,070,739	
当期利益	—	—	162,621	—	—	—	—	—	—	162,621	4,130	166,752	
その他の包括利益	—	—	—	—	9,023	△6,700	31,854	2,200	36,377	36,377	684	37,061	
当期包括利益	—	—	162,621	—	9,023	△6,700	31,854	2,200	36,377	198,999	4,815	203,814	
自己株式の取得	—	—	—	△60	—	—	—	—	—	△60	—	△60	
自己株式の処分	—	△2,000	—	24,204	—	—	—	—	—	22,204	—	22,204	
配当金	—	—	△75,198	—	—	—	—	—	—	△75,198	△1,815	△77,014	
株式報酬取引	—	131	—	27	—	—	—	—	—	158	—	158	
連結範囲の変動	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	△127	△127	
支配継続子会社に 対する持分変動	—	△9,827	—	—	—	—	—	—	—	△9,827	△12,382	△22,210	
その他の資本の構成要素 から利益剰余金への振替	—	—	15,437	—	△9,023	△6,413	—	—	△15,437	—	—	—	
非金融資産への振替	—	—	—	—	—	—	—	—	—	△4,221	△4,221	△4,221	
その他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	112	112	
所有者との取引額合計	—	△11,696	△59,761	24,172	△9,023	△6,413	—	△4,221	△19,658	△66,944	△14,213	△81,157	
2023年3月31日残高	147,143	640,536	1,397,735	△156,408	—	42,446	47,941	928	91,315	2,120,322	73,073	2,193,395	

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2021年4月1日~2022年3月31日)	当連結会計年度 (2022年4月1日~2023年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前利益	388,535	210,282
減価償却費及び償却費	252,283	269,600
引当金の増減額(△は減少)	△2,917	△5,172
受取利息及び受取配当金	△5,417	△9,315
支払利息	12,652	16,760
持分法による投資損益(△は益)	△99,730	△23,002
営業債権及びその他の債権の増減額(△は増加)	△23,333	19,336
棚卸資産の増減額(△は増加)	△431,449	△124,579
営業債務及びその他の債務の増減額(△は減少)	174,808	6,995
その他	39,122	117,396
小計	304,554	478,301
利息及び配当金の受取額	35,450	37,250
利息の支払額	△11,559	△15,155
法人所得税の支払額又は還付額(△は支払)	△29,706	△104,599
営業活動によるキャッシュ・フロー	298,738	395,797
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産、無形資産及び投資不動産の取得による支出	△313,328	△289,197
有形固定資産、無形資産及び投資不動産の売却による収入	2,711	17,673
投資の取得による支出	△5,557	△9,072
投資の売却による収入	33,449	20,939
その他	△5,309	△14,651
投資活動によるキャッシュ・フロー	△288,034	△274,308
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(△は減少)	13,834	△4,576
コマーシャル・ペーパーの増減額(△は減少)	—	19,999
長期借入れによる収入	122,422	305,876
長期借入金の返済による支出	△103,959	△330,944
社債の発行による収入	35,000	30,000
社債の償還による支出	△30,000	△20,000
自己株式の取得による支出	△65	△60
親会社の所有者への配当金の支払額	△40,355	△75,198
その他	△54,303	△35,271
財務活動によるキャッシュ・フロー	△57,427	△110,175
現金及び現金同等物の為替変動による影響	6,080	7,839
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△40,643	19,153
売却目的で保有する資産への振替に伴う現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	—	△1,536
現金及び現金同等物の期首残高	142,416	101,773
現金及び現金同等物の期末残高	101,773	119,391

事業会社・主要グループ会社 (2023年4月1日現在)

※売上高／売上収益：2022年度実績
 ※従業員数：2023年3月31日現在の連結従業員数
 * 持分法適用会社

鉄鋼事業 | JFE スチール

本社 東京都千代田区 売上収益 38,811億円 従業員数 44,469人(男性:38,682人 女性:5,787人)

国内グループ会社

- JFE ミネラル(株) ■ 千葉リバーメント(株) ■ 水島リバーメント(株) ■ JFE 精密(株) ■ JFE プラリソース(株) ■ JFE 条鋼(株) ■ JFE 建材(株)
- JFE 鋼板(株) ■ JFE 溶接鋼管(株) ■ JFE コンテナ(株) ■ JFE 大径鋼管(株) ■ ガルバテックス(株) ■ JFE チュービック(株) ■ JFE テクノワイヤ(株)
- JFE 鋼材(株) ■ 大和鋼帯(株) ■ ジェコス(株) ■ JFE プラントエンジニア(株) ■ JFE アドバンテック(株) ■ JFE シビル(株) ■ (株)JFE 設計 ■ JFE 物流(株)
- JFE ウェストテクノロジー(株) ■ (株)JFE ウイング ■ JFE テクノリサーチ(株) ■ JFE システムズ(株) ■ JFE ケミカル(株) ■ JFE ライフ(株)
- JFE 東日本ジーエス(株) ■ JFE 西日本ジーエス(株) ■ JFE アップル東日本(株) ■ JFE アップル西日本(株) ■ 品川リファクトリーズ(株)*
- 日本铸造(株)* ■ 日本鋳鉄管(株)* ■ (株)エクサ* ■ 瀬戸内共同火力(株)* ■ (株)JFE サンソセンター* ■ 水島エコワークス(株)*

海外グループ会社

- Nova Era Silicon S.A. ■ Thai Coated Steel Sheet Co., Ltd. ■ JFE Steel Galvanizing (Thailand) Ltd. ■ Philippine Sinter Corporation
- PT.JFE Steel Galvanizing Indonesia ■ JFE Steel Australia Resources Pty. Ltd. ■ NUCOR-JFE STEEL MEXICO, S. de R.L. de C.V.*
- California Steel Industries, Inc.* ■ 福建中日達金属有限公司* ■ 渤海能克鑽杆有限公司* ■ 広州JFE鋼板有限公司*
- 内モンゴルオールドスEJMマンガン合金有限公司* ■ 嘉興JFE精密鋼管有限公司 ■ 上海宝武杰富意清潔鉄粉有限公司* ■ 宝武傑富意特殊鋼有限公司*
- JSW Steel Ltd.* ■ Thai Cold Rolled Steel Sheet Public Co., Ltd.* ■ PT. Sermani Steel* ■ Perusahaan Sadur Timah Malaysia (Perstima) Bhd.*
- JFE Steel Tubular Technical Center Pte. Ltd.* ■ J-Spiral Steel Pipe Co., Ltd.* ■ AGRIMECO & JFE STEEL PRODUCTS CO., LTD.*
- AL GHARBA PIPE COMPANY LLC* ■ JFE MERANTI MYANMAR HOLDING PTE. LTD. ■ JFE Connections America, Inc.
- GECCOSS VIETNAM COMPANY LIMITED

エンジニアリング事業 | JFE エンジニアリング

本社 東京都千代田区 横浜本社 神奈川県横浜市 売上収益 5,125億円 従業員数 11,086人(男性:9,592人 女性:1,494人)

国内グループ会社

- あすか創建(株) ■ アーバンエナジー(株) ■ AnyTech(株) ■ 大牟田リサイクル発電(株) ■ 北日本機械(株) ■ J&T環境(株)
- JFE アクアサービス機器(株) ■ JFE 環境サービス(株) ■ JFE 環境テクノロジー(株) ■ JFE キャリアナビ(株) ■ JFE テクノス(株)
- JFE パイプライン(株) ■ JFE ビジネスサポート横浜(株) ■ JFE プロジェクトワン(株) ■ (株)Jファーム苫小牧 ■ ジャバントンネルシステムズ(株)*
- スチールプランテック(株)* ■ 東北ドック鉄工(株) ■ 富士化工(株) ■ (株)三重データクラフト ■ 妙高グリーンエナジー(株)

海外グループ会社

- JFE Techno Manila, Inc. ■ JFE Engineering (M) Sdn. Bhd. ■ PT. JFE Engineering Indonesia ■ JFE Engineering India Private Limited
- Mitr Project Services Co., Ltd. ■ Standardkessel Baumgarte Holding GmbH ■ J & M Steel Solutions Company Limited

商社事業 | JFE 商事

本社 東京都千代田区 売上収益 15,141億円 従業員数 8,631人(男性:6,201人 女性:2,430人)

国内グループ会社

- JFE 商事鉄鋼建材(株) ■ JFE 商事鋼管管材(株) ■ JFE 商事電磁鋼板(株) ■ 川商フーズ(株) ■ JFE 商事エレクトロニクス(株)
- JFE 商事コイルセンター(株) ■ 新潟スチール(株) ■ 長野製罐(株) ■ 東洋金属(株) ■ JFE 商事テールワン(株) ■ 栃木シャーリング(株)
- 北陸スチール(株) ■ ケー・アンド・アイ特殊管販売(株) ■ 大津興業(株) ■ 門田鋼材(株) ■ JFE 商事造船加工(株)
- JFE 商事甲南スチールセンター(株) ■ 内外スチール(株) ■ JFE 商事プリキセンター(株) ■ 水島鋼板工業(株)
- 水島メタルプロダクツ(株) ■ 日本磁性材工業(株) ■ (株)九州テック ■ JFE 商事マテック(株) ■ JFE 商事資機材販売(株)
- JFE 商事ビジネスサポート(株) ■ JFE 商事サービス(株) ■ 門脇鋼材(株) ■ (株)トーセン ■ 新日本工業(株) ■ (株)ヤシマナダ
- (株)三輪鉄建 ■ JFE 商事住宅資材(株) ■ (株)ロールマットジャパン ■ 愛知管材工業(株) ■ 星金属(株) ■ 北陸興業(株)
- 甲南プランニングサービス(株) ■ JFE 商事コーメック(株) ■ 阪和工材(株)* ■ 北関東スチール(株)* ■ 近江産業(株)*

海外グループ会社

- 広州川電鋼板製品有限公司 ■ 東莞川電鋼板製品有限公司 ■ 浙江川電鋼板加工有限公司 ■ 江蘇川電鋼板加工有限公司
- JFE Shoji Steel Philippines, Inc. ■ Central Metals (Thailand) Ltd. ■ Steel Alliance Service Center Co., Ltd.
- New Bangpoo Manufacturing Co., Ltd. ■ JFE Shoji Steel Vietnam Co., Ltd. ■ JFE Shoji Steel Hai Phong Co., Ltd.
- JFE Shoji Steel Malaysia Sdn. Bhd. ■ PT. JFE Shoji Steel Indonesia ■ JFE Shoji Steel India Private Limited ■ VEST Inc.
- JFE Shoji Steel America, Inc. ■ JFE Shoji Steel de Mexico, S.A. de C.V. ■ Kelly Pipe Co., LLC ■ CEMCO, LLC
- JFE Shoji Steel Service Center Bajio, S.A.P.I. de C.V. ■ JFE Shoji Power Canada Inc. ■ Marushin Canneries (Malaysia) Sdn. Bhd.
- JY Steel Processing Co.,Ltd. ■ Kawarin Enterprise Pte. Ltd.* ■ r. bourgeois JFE Shoji Magnetic Lamination, Inc.*

造船事業 | ジャパンマリンユナイテッド

本社 神奈川県横浜市 売上高 2,661億円 従業員数 4,820人(男性:4,514人 女性:306人)

国内グループ会社

- (株)JMUアムテック ■ (株)IMC ■ JMUディフェンスシステムズ(株)

従業員の状況 (単体：2022年度実績)

JFE スチール

従業員数(2023年3月31日)	15,185人	(男性13,909人、女性1,276人)
課長級以上管理職者数	1,641人	(男性1,613人、女性28人)
女性管理職比率	1.7%	
採用者数	320人	(男性293人、女性27人)
		(定期240人、中途80人)
		(男性16.4年、女性19.8年)
平均勤続年数	16.7年	
離職率	2.8%	
年休取得日数(平均)	16.7日/年	
所定外労働時間(平均)	25.1時間/月	
育児短時間勤務者(延べ人数)	82人	
派遣社員人数	157人	

JFE エンジニアリング

従業員数(2023年3月31日)	3,846人	(男性3,294人、女性552人)
課長級以上管理職者数	1,617人	(男性1,566人、女性51人)
女性管理職比率	3.2%	
採用者数	152人	(男性120人、女性32人)
		(定期86人、中途66人)
		(男性15.4年、女性15.3年)
平均勤続年数	15.4年	
離職率	2.3%	
年休取得日数(平均)	19.1日/年	
所定外労働時間(平均)	26.7時間/月	
育児短時間勤務者(延べ人数)	56人	
派遣社員人数	656人	

JFE 商事

従業員数(2023年3月31日)	1,035人	(男性613人、女性422人)
課長級以上管理職者数	614人	(男性567人、女性47人)
女性管理職比率	7.7%	
採用者数	80人	(男性53人、女性27人)
		(定期59人、中途21人)
		(男性12.5年、女性11.9年)
平均勤続年数	12.3年	
離職率	3.4%	
年休取得日数(平均)	14.5日/年	
所定外労働時間(平均)	28.7時間/月	
育児短時間勤務者(延べ人数)	65人	
派遣社員人数	34人	

会社情報・株式情報

■ 会社情報 (2023年3月31日現在)

本社所在地： 〒100-0011 東京都千代田区内幸町二丁目2番3号
 TEL： 03-3597-4321
 設立： 2002年9月27日
 資本金： 1,471億円
 従業員数： 64,241人(連結ベース) 男性：54,510人／女性：9,731人

■ 株式の状況 (2023年3月31日現在)

発行可能株式総数 2,298,000,000株
 発行済株式総数 614,438,399株
 株主数 286,625人

■ 株式情報 (2023年3月31日現在)

1単元の株式数： 100株
 決算期： 毎年3月31日
 上場証券取引所： 東京証券取引所
 証券コード： 5411
 株主名簿管理人： 〒100-8241
 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号
 みずほ信託銀行株式会社

■ 大株主 (2023年3月31日現在)

株主名	所有株式数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	87,157	14.99
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	36,418	6.26
日本生命保険相互会社	15,855	2.73
第一生命保険株式会社	13,127	2.26
JFE従業員持株会	12,272	2.11
株式会社みずほ銀行	12,138	2.09
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	9,702	1.67
JFE取引先持株会	9,480	1.63
三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社	7,352	1.26
東京海上日動火災保険株式会社	7,042	1.21

※上記のほか、当社は自己株式32,862千株を保有しており、持株比率の算定においては自己株式を除いて算出しています。

■ 株主分布状況 (2023年3月31日現在)



※所有者別分布状況のパーセンテージは合計が100%になるように端数を調整しています。

■ 株価・出来高・配当の推移

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
株価(円)(年度末)	1,767	1,943	2,654	1,516	1,909	2,144	1,879	703	1,363	1,723	1,679
出来高(百万株)(年度)	1,206	1,113	799	1,080	1,141	896	685	823	1,077	2,708	1,384
1株当たり年間配当金(円)	20	40	60	30	30	80	95	20	10	140	80

ツールマップ



当社の「JFE GROUP REPORT」「JFEグループサステナビリティ報告書」はスマートフォンでもご覧いただけます。



▶ JFE GROUP REPORT



▶ JFEグループサステナビリティ報告書

外部評価

