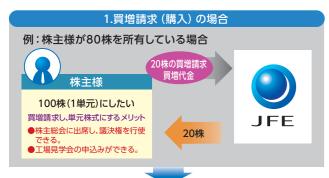
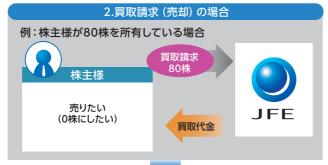
株式のお手続きに関するお知らせ

単元未満株式の買増・買取制度について

当社の株式は1単元が100株となっており、単元未満株式 (1~99株) については市場で売買はできませんが、当社に対して100株 (1単元) となるよう買増請求 (購入) することができます。または単元未満株式を当社に対して買取請求 (売却) することができます。



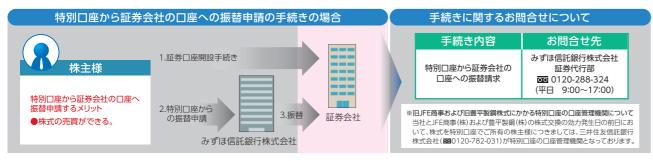


- ・証券会社等に口座を開設されている株主様は、お取引証券会社等にご連絡ください。
- ・それ以外の株主様は、下記のみずほ信託銀行株式会社証券代行部にご連絡ください。

みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-288-324 (平日9:00~17:00)

特別口座から証券会社等の口座への振替について

特別□座に記録されている株式については、特別□座のままでは売買できません(単元未満株式の当社への買増・買取請求を除く)ので、証券会社に取引□座を開設して、開設された□座に株式を移し替える手続き(振替申請)をお勧めします。 ※現在株券をお持ちの株主様や、以前株券を持っていたが現在所在が分からなくなった株主様は、特別□座で管理されている可能性がありますので、当社特別□座管理機関みずほ信託銀行株式会社にお問合せください。



JFE ホールディングス 株式会社

〒100-0011 東京都千代田区内幸町二丁目2番3号 ホームページアドレス http://www.jfe-holdings.co.jp/



JFE Group

株主の皆様へ

第12期(平成25年4月1日~平成26年3月31日)



JFE ホールディングス 株式会社

社長インタビュー



平成25年度の決算の概要や 今後のJFEグループの取り組 みについて、お答えします。

代表取締役社長(CEO)

馬田一

○1 まず初めに平成25年度の業績の概要を教えてください。

平成25年度の経済環境は、国内は堅調な内需を背景に緩やかな景気回復の動きが見られたものの、アジアを中心とした新興国経済の減速傾向や、世界的需給ギャップの拡大等により不透明な状況が続きました。

鉄鋼事業は、建設や自動車を中心とした需要の伸びが見られる分野への拡販等により、前期に比べ販売数量が増加し、増収となりました。損益は収益改善に向けた取り組みに加え、前期の原材料市況の変動による棚卸資産評価差の損がなくなったこと等の影響もあり、経常利益は1,262億円と増益となりました。

エンジニアリング事業は、国内外の環境・エネル

ギーおよびインフラ構築プロジェクトを対象に積極的な営業活動を展開しました。その結果、前期に比べ売上高は増加し、経常利益は184億円となり、3期連続して最高益を更新しました。

商社事業は、加工・販売機能を最大限に活用し拡 販に注力した結果、増収・増益となり、経常利益は 215億円となりました。

以上の結果、グループ全体では売上高は3兆6,668 億円、経常利益は1,736億円、当期純利益は1,023億 円となり、前期に比べ大幅な増益となりました。

なお、当期末の配当は、当期純利益の水準を踏まえ、1株当たり20円(年間では中間配当20円とあわせて40円)とさせていただきました。

●2 JFEグループの取り組みについて教えてください。

JFEスチール(株)は、国内外での厳しい競争に勝ち抜くために、国内製鉄所・製造所における製造基盤を徹底的に整備し、製造実力世界トップを目指します。また、海外事業展開については、稼働を開始したタイにおける自動車用溶融亜鉛めっきライン(CGL)等、これまで取り組んできた海外現地生産拠点への投資について、その成果を収益に結び付けるような活動を展開してまいります。さらに、昨年着工したインドネシアにおける新設備の建設を着実に進めるなど、拡大する世界の鋼材需要を捕捉するための戦略を実行してまいります。

JFEエンジニアリング(株)は、過去最高水準で獲得している受注済プロジェクトを迅速かつ円滑に進捗させ、増収増益を図ってまいります。また、世界各国で新たなニーズが生まれている環境・エネルギー分野に一層注力すること等により、更なる成長を目指してまいります。

JFE商事(株)は、国内においては堅調な需要を

確実に捕捉してまいります。海外では既存のネットワークに加えトルコ、メキシコ、ミャンマー等の新たな拠点の機能を充実させるとともに、グループ各社との戦略共有をさらに強化し、事業収益の拡大に取り組んでまいります。

▶JFEスチール アジア地域における自動車用鋼板の現地供給体制



株主の皆様へ一言お願いします

JFEグループは、引き続き企業としての持続的成長を図り、すべてのステークホルダーの皆様にとっての企業価値最大化に努めてまいります。

株主の皆様には、今後ともご指導ご支援を賜りますようお願い申しあげます。

連結財務ハイライト

売上高 (単位:億円) 36,668 31,955 31,665 31,891 28,443 第8期 第9期 第10期 第11期 第12期 (21年度) (22年度) (23年度) (24年度) (25年度)

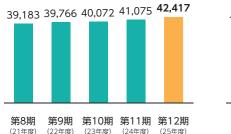
経常利益 (単位:億円) 1,658 1,736 692 529 522

第9期 第10期 第11期 第12期

(21年度) (22年度) (23年度) (24年度) (25年度)



総資産(単位:億円)





借入金·社債等残高

(単位:億円)



財務指標

ROS*1
4.7%

ROA*2

純資産

(単位:億円)

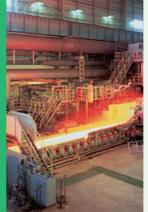
自己資本比率 40.1%

D/Eレシオ(格付けベース)*3 **67.9**%

- ※1 ROS=経常利益/売上高
- ※2 ROA=(経常利益+支払利息)/総資産
- ※3 D/Eレシオ(格付けベース)= 借入金・社債等残高/自己資本(格付け評価上資本性を併せ持つ負債(3,000億円)について、格付機関による評価により、75%を資本とみなした場合)

事業セグメント別情報(平成26年3月31日現在)

鉄鋼事業



JFEスチール株式会社

代表 者代表取締役社長 林田 英治

従業員数 42,481名*連結

事業内容 各種鉄鋼製品、鋼材加工製品、原材料等の製造・

販売、ならびに運輸業および設備保全・工事等

の周辺事業

生産拠点 東日本製鉄所(千葉地区・京浜地区)

而日本製鉄所(倉敷地区·福山地区)

知多製造所

JFEエンジニアリング株式会社

エンジニアリング 事業

粗鋼生産量 **3,158**万t

売上高 **2**兆**6.916**億円

経常利益

1,262億円



代表 化表取締役社長 狩野 久宣(平成26年4月1日現在)

従業員数 7.366名*連結

事業内容 エネルギー、都市環境、リサイクル、鋼構造、

産業機械等に関するエンジニアリング事業

生產拠点 鶴見製作所/津製作所

売上高 **2,841**億円

経常利益 184億円

売上高 1兆7,813 億円

215億円

商社事業

経常利益



代表 者代表取締役社長 矢島 勉

従業員数 6,207名*連結

JFE商事株式会社

事業內容 鉄鋼製品、製鉄原材料、非鉄金属製品、食品等

の仕入、加工および販売

 $\mathbf{3}$

■ JFEグループトピックス

鉄鋼事業 Steel business



TOPICS 01

タイ・インドで自動車用鋼板製造ラインの稼働式典を開催

JFEスチール(株)が100%出資しているJFEスチールガルバナイジング(タイランド)社は、タイ初の自動車用溶融亜鉛めっきラインを稼働させ、昨年11月に開所式を行いました。現在、お客様のご承認を得て、順次営業生産を開始しています。さらにインドでは同社が建設・立ち上げを支援し、自動車用鋼板の製造技術を供与したJSWスチール社ビジャヤナガール製鉄所の第二冷延工場が稼働し、本年4月にオープニングセレモニーが開催されました。またインドネシアでも平成28年3月の稼働開始を目指して自動車用溶融亜鉛めっきラインの建設を進めています。

JFEスチール(株)はこれらを通じて自動車会社の現地調達要請および高度化する製品ニーズにお応えし、アジア地域での鉄鋼産業の発展に寄与してまいります。



▲JFEスチール ガルバナイジング (タイランド)社



▲JSWスチール社

10PICS

大河内賞を5年連続で受賞

JFEスチール(株)は、「耐座屈性能に優れたパイプライン 用鋼管の開発」により、第60回大河内記念技術賞を受賞しました。同賞は、生産工学、生産技術の研究により得られた優れた発明または考案に基づく産業上の顕著な業績に与えられるもので、同社の大河内賞受賞は5年連続となります。

開発したパイプライン用高強度鋼管[HIPER®]は、独自の材質設計技術と熱加工制御技術によって破断しにくい性能を高めつつ、管厚の大幅な低減を可能にしました。この結果、安全性向上と建設費用削減の両立を実現し、地盤変動による変形を受けやすい、地震・凍土地帯の多くのパイプ

ラインに採用されています。JFEスチール(株)は今後とも 最先端の技術革新、商品開発に注力し、世界の資源・エネル ギー開発に貢献してまいります。



▲[HIPER®|の変形性能

エンジニアリング事業

Engineering business



O₁

ミャンマー国建設省とインフラ建設の合弁会社を設立

JFEエンジニアリング(株)は、昨年11月、ミャンマー国建設省とインフラ建設を行う合弁会社「J&Mスチールソリューションズ」を設立し、ヤンゴン市内に工場を建設しました。生産能力1万トン/年を有する新工場は、主に橋梁や港湾施設などの鋼構造製品の製作工場で、本年4月より稼働しています。

JFEエンジニアリング(株)は、これまで20年にわたって、 同国の橋梁建設を手掛け、また溶接技能研修生や工科大 学生を日本国内の現場に招くなど人材育成にも取り組ん できました。今後も、人材育成とインフラ建設に関わる高 度な技術の力で合弁会社を成長させ、同国の発展に貢献 してまいります。



▲2013年5月に完成した「マロン橋」

nopics

北海道、富山で大型LNG基地プラントを連続受注

JFEエンジニアリング(株)は、石狩湾および富山新港に 新設されるLNG基地プラントを相次いで受注しました。

わが国においては、CO2排出量の削減やエネルギー源の多様化を図るため、石油・石炭から天然ガスへの燃料転換が進められる中、北海道電力および北陸電力として初のLNG火力発電所となります。受注した基地プラントは、燃料となるLNGを受入・貯蔵し、気化した後に火力発電所に供給する施設です。JFEエンジニアリング(株)はエネルギー政策の中核となる天然ガスのサプライチェーンにおいて、プラントから長距離パイプラインまでワンストップで対応しており、

今後も最先端の技術を提供してまいります。



▲富山新港LNG基地プラント完成予想図

■ JFEグループトピックス



TOPICS

r.bourgeois S.A.社と北米で合弁会社を設立

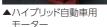
JFE商事(株)の米国グループ会社 JFE Shoji Steel America, Inc. とフランスに本社を構えるr. bourgeois S.A. 社(以下、ブルジョワ社)は、北米におけるモーターコ アの製造・販売を目的とした合弁会社を設立することに 合意しました。

米国においては、政府による助成のもと、ハイブリッド・ 雷気自動車の需要が現在の60万台から急拡大すると予想 されます。

これに伴い、電磁鋼板を加工した駆動モーターコアの需

要増が見込まれます。モーターコア製造の高度なノウハウ を保有するブルジョワ社との合弁会社を通じて、伸長する 北米市場における需要を捕捉してまいります。







▲モーターコア

ジャパン マリンユナイテッド(株)

SPBタンク採用の大型LNG船を受注

ジャパン マリンユナイテッド(株)は、このたび大型LN G船を2隻受注しました。本船は、新パナマ運河を通峡 可能な汎用性の高い船型と同社の独自技術であるSPB タンクを採用しています。

SPBタンクは、タンク形状の自由度が高く、船体形状 に合わせたタンクを設計することで高い推進性能を確 保し、低燃費を実現することができます。本船の建造は

津事業所にて行います。竣工 は平成29年を予定しており、 シェールガス事業の一つであ る、米国コーブポイントプロ ジェクトのLNG輸送に投入さ れる予定です。



▲大型LNG船完成図

CSR関連トピック



「なでしこ銘柄 | に選定

JFEホールディングス(株)は、この たび、平成25年度「なでしこ銘柄」に

選定されました。「なでしこ銘柄」は、経済産業省と東京証 券取引所が共同で、女性活躍推進に優れた上場企業を 投資家にとって魅力ある銘柄として紹介するものです。

JFEホールディングス (株)は「ダイバーシティの 推進 を重要課題と位置 付けており、グループ各 社において、女性社員の 採用や、より活躍できる職 場環境づくりに積極的に 取り組んでおります。



▲なでしこ銘柄発表会

会社概要

会社概要(平成26年3月31日現在)

称 JFE(ジェイエフィー)ホールディングス株式会社 (商号) [英文名称: JFE Holdings,Inc.]

T100-0011

所 在 地 東京都千代田区内幸町二丁目2番3号 電話 03(3597)4321(代表)

立 平成14年9月27日

資本金 1,471億円

従業員数 連結:57.210名 **単独:40名**

株式の現況(平成26年3月31日現在)

発行可能株式総数 2.298.000.000株 614.438.399株 発行済株式総数 Ì 286,701名

株主名簿管理人および 〒103-8670

経営体制(平成26年6月19日現在)

取締役

代表取締役社長 馬 田 代表取締役林田英治 代表取締役 岡 田伸一 取締役(社外) 芦田昭充 取締役(社外) 前 田 正 史

監査役

監査役(常勤) 笹 本 前 雄 監査役(常勤) 監査役(社外) 伊 丹 敬 之 監査役(社外) 大八木 成 男

執行役員

衦 長馬 \blacksquare CEO(最高経営責任者) 総務部、経理部の統括 企画部、財務・IR部の担当 専 務 Ш 経理部の担当

史

総務部の担当

畑

株式事務のご案内

期 3月31日 お問い合わせ先 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 定 時 株 主 総 会 6月に開催 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 定時株主総会および 電話 0120-288-324 剰余金の配当基準日 中間配当基準日 9月30日 事務取次所みずほ証券株式会社 1単元の株式の数 100株

公告の方法電子公告 特別口座管理機関 東京都中央区八重洲一丁目2番1号

みずほ信託銀行株式会社

特別口座に関する みずほ信託銀行株式会社 全国各支店

本店および全国各支店

【アドレス】 http://www.jfe-holdings.co.jp/



対象者

平成26年3月31日現在、当社株式100株以上をご所有の株主様(同伴者1名まで可) ※お子様の同伴は小学生以上とさせていただきます。



応募

方法

平成26年7月11日(金)

同封のはがきをご返送いただくか、

(アドレス http://www.jfe-holdings.co.jp/)

(当日消印有効)

当社ホームページ

からご応募ください。

募集人数

■JFEスチール(株)

東日本製鉄所 (千葉地区): 各回135名様

(京浜地区):各回135名様

西日本製鉄所(倉敷地区):各回120名様 (福山地区):各回120名様

知多製造所 : 各回 **60名様**

■JFEエンジニアリング(株)

リサイクル工場(京浜地区):各回 60名様

■JFEエンジニアリング(株)

■ジャパン マリンユナイテッド(株)

(津地区):各回 60名様

加費

無料 (但し、集合・解散場所までの往復交通費は 各自のご負担とさせていただきます。)

※人数には同伴者を含みます。

お問合せ先(工場見学会専用)

JFEホールディングス(株) 株主名簿管理人 みずほ信託銀行(株) 証券代行部

0120-300-676 [9:00~17:00 (土・日、祝祭日を除く)]

※お申込み多数の場合は抽選とさせていただきます。

抽選結果につきましては、別途ご連絡(平成26年9月上旬頃)させていただきます。あらかじめご承知おきくださいますようお願い申しあげます。

※お申込みの際に、記載事項にもれ等の不備がございます場合、無効とさせていただくことがございますのでご承知おきください。

工場見学会の概要

■JFEスチール(株)東日本製鉄所

実施日時

(千葉地区)

申込番号① 平成26年11月28日(金) 9:00頃~12:00頃 申込番号② 平成26年11月28日(金) 13:30頃~16:30頃 申込番号③ 平成26年12月 9日(火) 9:00頃~12:00頃 申込番号④ 平成26年12月 9日(火) 13:30頃~16:30頃 申込番号⑤ 平成26年12月13日(土) 9:00頃~12:00頃 申込番号⑥ 平成26年12月13日(土) 13:30頃~16:30頃

(京浜地区)

申込番号⑦ 平成26年10月 6日(月) 9:00頃~12:00頃 申込番号⑧ 平成26年10月 6日(月) 13:30頃~16:30頃 申込番号⑨ 平成26年11月22日(土) 9:00頃~12:00頃 申込番号⑩ 平成26年11月22日(土) 13:30頃~16:30頃 申込番号⑪ 平成26年12月 3日(水) 9:00頃~12:00頃 申込番号⑪ 平成26年12月 3日(水) 13:30頃~16:30頃

解散場所

(千葉地区) JR千葉駅周辺 (京浜地区) JR川崎駅周辺

■JFEエンジニアリング(株) リサイクル工場

実施日時

(京浜地区)

申込番号③ 平成26年10月23日(木) 9:00頃~12:00頃 申込番号⑭ 平成26年10月23日(木) 13:30頃~16:30頃 申込番号⑤ 平成26年12月18日(木) 9:00頃~12:00頃 申込番号⑥ 平成26年12月18日(木) 13:30頃~16:30頃

集合場所 解散場所

JR川崎駅周辺

■JFEスチール(株)西日本製鉄所

実施日時

(倉敷地区)

申込番号⑰ 平成**27**年 **2**月**10**日(火) 9:00頃~12:30頃 申込番号⑱ 平成**27**年 **2**月**10**日(火) 13:30頃~17:00頃

(福山地区)

申込番号¹⁹ 平成**27**年 **2**月**11**日(水·祝) 9:00頃~12:00頃 申込番号²⁹ 平成**27**年 **2**月**11**日(水·祝) 13:30頃~16:30頃

集合場所 解散場所

(**倉敷地区**) JR新**倉敷駅北口** または 西日本製鉄所**倉敷地区**(駐車場あり)

(福山地区) JR福山駅北口 または 西日本製鉄所福山地区(駐車場あり)

■JFEスチール(株)知多製造所

実施日時

申込番号② 平成**27**年 **3**月 **4**日(水) 9:30頃~13:00頃 申込番号② 平成**27**年 **3**月 **4**日(水) 14:00頃~17:30頃

集合場所解散場所

名鉄知多半田駅東口

■JFEエンジニアリング(株)

■ジャパン マリンユナイテッド(株)

実施日時

(津地区)

申込番号39 平成26年11月13日(木) 10:30頃~15:00頃 申込番号49 平成26年11月13日(木) 12:00頃~16:30頃 申込番号39 平成26年11月14日(金) 10:30頃~15:00頃 申込番号39 平成26年11月14日(金) 12:00頃~16:30頃

集合場所 解散場所

近鉄久居駅東口

見学にお越しいただくことが確定した株主様へは、別途詳細をご案内申しあげます。

天候等の事由により、見学会の延期・中止、またはご見学内容の変更等が生じる場合がございますので、あらかじめ ご了承賜りますようお願い申しあげます。

※ご応募により当社が取得する個人情報は、本工場見学会実施のほか議決権行使に関するご案内や、株主様向けの活動充実のために使用させていただく場合がございます。