JFE

JFE Group 2010

BUSINESS REPORT

JFEグループ 経営レポート

挑戦 Challenging Spirit

柔軟 Flexibility

誠実 Sincerity

編集方針

JFEグループの企業活動内容とパフォーマンスデータにつきましては、Web上の『JFEホールディングス ホームページ』に網羅的、体系的に掲載しています。

- 「株主・投資家の皆様へ」　経営情報（中期経営計画等）、財務情報・IRツール（有価証券報告書、グループインベスターズ・ミーティング資料等）、株式・格付情報
- 「ニュースリリース」
- 「CSR（社会・環境）」　CSRレポート社会性報告※
  CSRレポート環境報告
- 「会社概要」　グループ理念、グループ事業概要、グループ会社
- 「その他」

※ CSRレポート社会性報告は、ステークホルダーからの要請に応えるため、新たに作成したものです。

経営レポートは、ステークホルダーの皆様に、上記の内容をさらにわかりやすく報告することを目的として、特に重要度の高いものを抽出・編集し、冊子化したものです。

経営レポートの報告・集計対象組織

- **持株会社：**JFE（ジェイ エフ イー）ホールディングス（株）
- **傘下の5つの事業会社：**JFEスチール（株）、JFEエンジニアリング（株）、ユニバーサル造船（株）、JFE都市開発（株）、川崎マイクロエレクトロニクス（株）
- **各事業会社傘下のグループ会社：**合計234社（連結子会社193社、持分法適用会社41社）

※ なお、環境パフォーマンスデータについては、別途明記した場合を除いて、各事業会社傘下のグループ会社を報告範囲に含みません。）
※ 2002年度以前のデータについては、統合前の2社のデータを集計したものです。

対象期間

原則として、2009年度
（2009年4月1日から2010年3月31日まで）

将来見通しに関する注意事項

本レポートには、JFEグループの将来の計画や戦略など、将来見通しに関する記述が掲載されています。これらの将来見通しにはリスクや不確実性が内在しており、実際にはさまざまな要因によって記述とは大きく異なる結果が生じる可能性があります。影響を与えうる主な要因としては、JFEグループの事業領域を取り巻く経済情勢や市場環境、為替レート、商品・サービスに対する需要動向などがありますが、それらに限られるわけではありません。

関連情報

本レポートに記載した「経済的側面」や「社会的側面」「環境的側面」の活動については、下記のWebサイトおよび冊子（PDF・電子ブック）でより詳細な情報を開示しています。

Webサイト　会社概要

JFEグループのグループ理念や、事業概要、コーポレート・ガバナンスなどを掲載したWebサイト。

URL http://www.jfe-holdings.co.jp/company/index.html

Webサイト　株主・投資家の皆様へ

JFEグループの経営情報や、財務情報、株式・格付情報などを掲載したWebサイト。

URL http://www.jfe-holdings.co.jp/investor/index.html

CSRレポート　社会性報告

JFEグループの社会への取り組みの考え方と2009年度の主な活動実績および今後の目標をまとめた報告書（PDF・電子ブック）。
2010年6月発行

URL http://www.jfe-holdings.co.jp/society/report.html

CSRレポート　環境報告

JFEグループの環境への取り組みの考え方と2009年度の主な活動実績および今後の目標をまとめた報告書（PDF・電子ブック）。
2010年6月発行

URL http://www.jfe-holdings.co.jp/environment/report.html

企業理念

JFEグループは、
常に世界最高の技術をもって
社会に貢献します。

行動規範

挑戦。柔軟。誠実。

挑戦 Challenging Spirit
柔軟 Flexibility
誠実 Sincerity

目次

グラビア「JFE TODAY」	3
CEOメッセージ	13
特集「低炭素社会実現の鍵となるオンリーワン・ナンバーワン戦略」	19
JFEグループのプロフィール	25
マネジメント体制	27
JFEホールディングス取締役、監査役および執行役員	27
経営体制および内部統制体制	28
経済的側面	29
JFEグループの業績概況	30
JFEスチール	31
JFEエンジニアリング	35
ユニバーサル造船	37
JFE都市開発	39
川崎マイクロエレクトロニクス	39
社会的側面	40
CSRマネジメント	41
リスクマネジメント／コンプライアンス	42
お客様・お取引先様とともに	43
株主・投資家の皆様とともに	44
地域社会の皆様とともに	45
従業員とともに	47
環境的側面	49
環境マネジメント体制	50
環境重点目標と実績	51
JFEスチールの地球温暖化対策への取り組み	53
JFEエンジニアリングの環境負荷低減活動	59
ユニバーサル造船の環境負荷低減活動	59
海洋環境への取り組み	60
循環型社会を支えるリサイクル技術	61
第三者コメント	62
経営ハイライト	63
財務セクション	65
株主インフォメーション	70

JFE TODAY 1

最適な高炉操業体制で世界の高級鋼需要に対応

24時間365日稼動する製鉄所のシンボル――高炉。最適な操業体制で国内外の高級鋼需要に応えるとともに、先進的なプロセスや制御技術を駆使して、CO_2の排出を抑えるなど環境負荷の低減にも配慮しています。

JFE TODAY 2

世界屈指の鋼構造技術で新たなランドマークを創出

シンガポールの地上200mの中空で3つのホテル棟をつなぐ巨大空中庭園スカイパークの建設プロジェクトに参画。超高層ビル鉄骨工事と橋梁建設で培った世界屈指の技術力を活かして、国内外の都市整備に貢献しています。

JFE TODAY 3

南極観測活動を支える造船技術で学術研究に貢献

氷厚4mを超える南極海域で物資輸送に威力を発揮する砕氷艦「しらせ」を建造。摩擦を減らして省エネを実現する散水装置や海洋汚染防止策など、環境にも配慮した造船技術で極限の地域での観測活動を支えます。

JFE TODAY 4

高品質原料炭の安定調達へ向け資源権益を取得

高品質コークスの製造・供給に不可欠な原料炭の安定調達に向けて、豪州Qコール社から2012年操業開始予定のバイヤウェン炭鉱の権益20%を取得。今後も原料権益の確保を積極的に検討・推進していきます。

(※ この写真はイメージです)

JFE TODAY 5

株主様をはじめステークホルダーとの対話を実践

ステークホルダーの皆様との対話を通じて相互理解を促進。その一環として株主様を対象に2006年度から継続しているグループ各事業所の見学会・説明会は、年間1,800名を超える方々のご参加を得ています。