

第1 企業 の 概 況

1. 主要な経営指標等の推移

(1) 最近5連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移

決 算 年 月		平成8年3月	平成9年3月	平成10年3月	平成11年3月	平成12年3月
売 上 高	百万円	1,805,994	1,877,655	1,934,367	1,808,767	1,685,391
経 常 損 益	百万円	43,347	48,066	37,235	44,862	20,396
当 期 純 損 益	百万円	52,411	16,692	14,278	108,557	45,928
純 資 産 額	百万円	446,224	463,738	465,064	327,957	285,402
総 資 産 額	百万円	2,692,785	2,635,324	2,963,892	2,691,396	2,688,702
1株当たり純資産額	円	126.64	131.61	131.99	96.26	83.77
1株当たり当期純損益	円	14.87	4.74	4.05	31.59	13.48
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	円	14.45				
自己資本(株主資本)比率	%	16.57	17.60	15.69	12.19	10.61
自己資本(株主資本)利益率	%	12.46	3.67	3.07		
株 価 収 益 率	倍	20.78	54.85	29.63		
営業活動による キャッシュ・フロー	百万円					122,442
投資活動による キャッシュ・フロー	百万円					173,642
財務活動による キャッシュ・フロー	百万円					48,407
現金及び現金同等物の 期 末 残 高	百万円				167,465	64,600
従 業 員 数	名					39,603

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれていない。

2. 平成9年3月期および平成10年3月期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、転換社債の潜在株式を調整した計算の結果、1株当たり当期純利益が希薄化しないため、記載していない。

また、平成11年3月期については1株当たり当期純損失を計上しているため、平成12年3月期については転換社債等潜在株式がないため記載していない。

3. 平成11年3月期および平成12年3月期の自己資本(株主資本)利益率および株価収益率については、当期純損失を計上しているため記載していない。

(2) 提出会社の最近5事業年度に係る主要な経営指標等の推移

回 次		第 142 期	第 143 期	第 144 期	第 145 期	第 146 期
決 算 年 月		平成 8 年 3 月	平成 9 年 3 月	平成10年 3 月	平成11年 3 月	平成12年 3 月
売 上 高	百万円	1,159,742	1,185,043	1,112,052	1,013,636	990,762
経 常 損 益	百万円	30,323	34,270	29,922	27,764	23,433
当 期 純 損 益	百万円	59,753	16,220	11,107	50,342	3,324
資 本 金	百万円	233,731	233,731	233,731	233,731	233,731
発 行 済 株 式 総 数	株	3,523,581,634	3,523,581,634	3,523,581,634	3,407,165,634	3,407,165,634
純 資 産 額	百万円	447,627	463,847	459,098	388,674	391,998
総 資 産 額	百万円	1,936,978	1,887,710	1,955,869	1,953,365	1,785,580
1 株 当 たり 純 資 産 額	円	127.03	131.64	130.29	114.07	115.05
1 株 当 たり 配 当 額 (内 1 株 当 たり 中 間 配 当 額)	円 (円)	()	3.0 ()	3.0 (1.5)	()	()
1 株 当 たり 当 期 純 損 益	円	16.95	4.60	3.15	14.65	0.97
潜 在 株 式 調 整 後 1 株 当 たり 当 期 純 利 益	円	16.44				
自 己 資 本 (株 主 資 本) 比 率	%	23.11	24.57	23.47	19.90	21.95
自 己 資 本 (株 主 資 本) 利 益 率	%	14.30	3.56	2.41		0.85
株 価 収 益 率	倍	18.23	56.52	38.10		68.04
配 当 性 向	%		65.22	95.24		
従 業 員 数	名	17,692	16,161	15,613	15,236	11,742

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれていない。

2. 第143期および第144期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、転換社債の潜在株式を調整した計算の結果、1株当たり当期純利益が希薄化しないため、記載していない。

また、第145期については1株当たり当期純損失を計上しているため、第146期については転換社債等潜在株式がないため記載していない。

3. 第145期の自己資本(株主資本)利益率および株価収益率については、当期純損失を計上しているため記載していない。

2. 沿 革

当社は、明治45年6月、当時最高の技術を要する鋼管製造を目的として設立された。以来、当社を中心としたグループを形成しながら、長年にわたり鉄鋼・総合エンジニアリング事業の複合経営に取り組み、確固たる経営資源（コア・コンピタンス）を保有するに至った。

また、当社グループは、常に顧客満足度の高い商品・サービスを提供すべく、これまで培ってきた技術力・営業力を活かし、絶えず自己変革を遂げながら常に成長を続ける「強靱な企業集団」を目指している。

当社グループにおける主要な変遷をみれば次のとおりである。

年 月	摘 要
明治45年6月	資本金200万円をもって日本鋼管株式會社を設立。
大正3年4月	営業開始。
" 8年11月	電気製鉄(株)を合併。
" 10年9月	当社グループの鑄鋼品・鑄鉄品製造会社として日本鑄造(株)を設立。
昭和8年12月	第二鋼管(株)を合併。
" 10年6月	昭和鋼管(株)を合併。
" 10年7月	川崎コークス(株)を合併。
" 12年12月	第三鋼管(株)を合併。
" 15年10月	鶴見製鉄造船(株)を合併。鶴見製鉄所、鶴見造船所発足。
" 19年7月	川崎窯業(株)を合併。
" 24年4月	当社への製鉄原料供給会社として鋼管鋳業(株)を設立。
" 24年6月	当社グループの物流会社として東海運輸(株)(現エヌケーケー物流(株))を設立。
" 30年1月	当社グループのシャリング会社として東京シャリング(株)の株式を取得。
" 34年7月	当社グループの総合建設会社として日本鋼管工事(株)を設立。
" 35年11月	当社グループの軽量形鋼製造・販売会社として日本鋼管ライトスチール(株)を設立。
" 36年10月	日本鑄造(株)、東京証券取引所市場第二部に株式上場。
" 36年12月	当社グループの総合不動産会社として日本鋼管不動産(株)を設立。
" 40年2月	福山製鉄所発足。
" 40年7月	福山製鉄所への電力供給のため福山共同火力(株)を設立。
" 41年4月	福山製鉄所内の機械・設備等補修会社として福山共同機工(株)を設立。
" 43年4月	川崎、鶴見、水江の三製鉄所を統合、京浜製鉄所発足。
" 44年1月	津造船所発足。
" 48年5月	当社グループの商社として富士商事(株)(現エヌケーケートレーディング(株))の株式を取得。
" 48年5月	当社グループの鑄鉄管製造会社として日本鑄鉄管(株)の株式を取得。
" 59年8月	米国ナショナル・スチール社に資本参加。
" 62年10月	当社グループの情報システム会社として(株)エヌ・ケー・エクサを設立。
平成元年7月	鉄鋼事業部、総合エンジニアリング事業部、総合都市開発事業部の三事業部体制発足。
" 2年3月	タイ・コーテッド・スチール・シート社を設立(平成6年3月生産開始)。
" 2年3月	タイ・コールド・ロール・スチール・シート社を設立(平成9年6月生産開始)。
" 3年10月	電子デバイス本部発足。
" 4年7月	新規事業センター発足。
" 5年4月	当社グループの機械・プラント工事会社として、日本鋼管重工サービス(株)とエヌケーエンジニアリング(株)が合併し、エヌケーケープラント建設(株)発足。
" 9年4月	当社グループのエクステリア製品販売会社であるトーアフエンス(株)(現エルエスフエンス(株))、株式を店頭登録。
" 10年4月	日本鋼管工事(株)、東京証券取引所市場第二部に株式上場。
" 11年3月	当社グループの福利厚生業務を集約するためエヌケーケー・ビジネスサポート(株)を設立。
" 11年4月	トーア・スチール(株)より条鋼事業を譲受け、エヌケーケー条鋼(株)事業開始。
" 11年6月	当社グループ京浜地区の表面処理鋼板製造会社としてエヌケーケー鋼板(株)を設立。
" 11年8月	当社グループ京浜地区の溶接鋼管製造会社としてエヌケーケー鋼管(株)を設立。

3. 事業の内容

当社グループは、当社および109社の連結子会社、18社の持分法適用会社より構成されており、鉄鋼事業および総合エンジニアリング事業を中心に、国内および北米・アジア等において各種事業を営んでいる。

当社グループは、各事業ユニット毎の競争条件に見合った最適事業運営体制の追求、当社への求心力を基軸とし当社所管事業部とグループ会社とが一体となった連結事業運営（「連結事業部制」）の徹底により、グループ全体の収益基盤・財務体質を強化し、連結業績の最大化を推進している。

各事業の内容ならびに当社および関係会社の位置づけは以下のとおりである。

(1) 鉄鋼事業

当事業においては、国内および北米での鉄鋼一貫拠点を中心とした各種鋼材製品の製造・販売を主力事業とし、その他に鋼材加工製品、鋳物製品の製造・販売等の周辺事業を行っており、グループ全体としての事業運営の観点から市場・品種・用途に応じた分業体制を確立し、運営している。

【主要営業品目】

区分		主要営業品目
鋼材製品	条 鋼	棒鋼、レール、鋼矢板、H形鋼、形鋼
	鋼 管	継目無鋼管、鍛接鋼管、電縫鋼管、角形鋼管、電弧溶接鋼管
	鋼 板	厚鋼板、熱延薄鋼板、冷延薄鋼板、電磁鋼板、表面処理鋼板

鋼材加工品（ガードレール、ドラム缶、亜鉛鍍金製品、鋼材剪断品等）、鋳物製品、合成樹脂パイプ、素形材製品、鉄鋼原料・副産物（フェロアロイ、石灰石、タール蒸留品等）他

【主な関係会社】

（鋼材製品）

国内：エヌケーケー条鋼(株)、エヌケーケー鋼管(株)、エヌケーケー鋼板(株)

海外：[北米]ナショナル・スチール Corp.、ディー エヌ エヌ ガルバナイジング Corp.

[タイ]タイ・コールド・ロール・スチール・シート Public Co.,Ltd.、

タイ・コーテッド・スチール・シート Co.,Ltd.

（鉄鋼周辺事業）

日本鋼管ライトスチール(株)、鋼管ドラム(株)、ガルバテックス(株)、東京シヤリング(株)、

日本鋳造(株)、日本鋳鉄管(株)、日本鋼管継手(株)、富士化工(株)、エヌケーケー精密(株)、

エヌケーケーマテリアル(株)、鋼管鋳業(株)、アドケムコ(株)

（商社、物流、その他）

エヌケーケートレーディング(株)、エルエスフエンス(株)、エヌケーケー物流(株)、日産船舶(株)、

日栄運輸倉庫(株)、福山共同機工(株)、福山共同火力(株)、(株)鋼管サンソセンター

(2) 総合エンジニアリング事業

当事業においては、機能分担関係によるグループ体運営を基本として、石油・ガスのパイプライン・タンクをはじめとするエネルギーエンジニアリング、各種環境関連施設等の環境エンジニアリング、製鉄所建設等のプラントエンジニアリング、橋梁・鉄骨の鋼構造工事、各種の機械プラント工事、道路・土地造成・マンション建設等の土木建築工事等について、基本計画から現地工事・アフターサービスまでの一貫工事請負のほか、大型油送船から各種客船まで多種多様な船舶の新造、改造、修繕を行っている。

【主要営業品目】

区分	主要営業品目
エネルギーエンジニアリング	ガス・石油パイプライン、LNG・LPG低温タンクおよび各種タンク、ケミカルプラント、地域冷暖房システム
環境エンジニアリング	都市ごみ焼却炉・資源化リサイクル設備・ごみ汚泥溶融炉・水処理設備等環境衛生施設、上下水道システム、浄水場施設、産業廃棄物処理設備、量子機器、レジャー関連施設
プラントエンジニアリング	ミニミル関連設備、製鉄・製鋼関連設備、冷延プロセスライン、製鉄関連技術
鋼構造・機械システム	橋梁・水門・ケーソン・建築鉄骨等鋼構造物、クレーン・シールド掘進機・自動倉庫・物流センター・立体駐車場等機械および装置、鋼製サイロ・醗酵タンク・貯酒タンク等食糧プラント、ディーゼルエンジン・ガスエンジン・タービン等原動機、エネルギー利用・発電システム
船舶・海洋	撒積船、客船、砕氷船、油送船、LNG船、LPG船、艦艇、作業船、その他各種船舶、船舶の修繕・改造工事、海底石油開発機器
土木・建築他	道路建設・維持管理、各種構築物基礎工事、土地造成、マンション・公共住宅等の建設および自走式立体駐車場の建設

【主な関係会社】

日本鋼管工事(株)、鋼管設備(株)、エヌケーケープラント建設(株)、エヌケーテクノス(株)、エヌ・ケー・ケー・スチール エンジニアリング Inc.[北米]、エヌケーケー清水(株)、横浜ヨット(株)、東北ドック鉄工(株)、エヌケーケー総合設計(株)、エヌケーケー総合設備(株)、鋼管電設工業(株)、日本鋼管環境サービス(株)、エヌケーケーユニックス(株)

(3) その他の事業

- ・総合都市開発事業：不動産の開発・販売・賃貸等

【主な関係会社】日本鋼管不動産(株)

- ・電子デバイス事業：半導体製品の開発・設計・販売等

【主な関係会社】エヌ・ケー・ケー・マイクロ デバイス Inc.[北米]

- ・情報システム事業：情報産業分野におけるコンサルティングおよびシステム構築・運用保守

【主な関係会社】(株)エヌ・ケー・エクサ

- ・総合リサイクル事業：廃棄物の再資源化およびリサイクル

【主な関係会社】エヌケー環境(株)

- ・その他：技術サービス、その他各種サービス、グループ金融他

【主な関係会社】エヌケーケー・ビジネスサポート(株)、エヌケーホーム(株)、鋼管計測(株)、エヌケーケークレジット(株)、エヌ・ケー・ケー・ユーエスエー Corp.[北米]、エヌユーエフ LLC[北米]、エヌ・ケー・ケー・アメリカ Inc.[北米]

当社および主要な関係会社の位置づけを事業系統図によって示すと、次のとおりである。



(注) 1. —————> は製品・サービス等の流れを示している。
 2. *印は持分法適用会社、その他は連結子会社である。

4. 関係会社の状況

名 称	住 所	資 本 金 (百万円)	主要な事業の内容	議 決 権 の 所有割合 (%)	関 係 内 容
(連結子会社) [鉄鋼事業] エヌケーケー条鋼 (株)	東 京 都 千 代 田 区	30,000	形鋼、棒鋼、線材 製品の製造・販売	100.0	1.営業上の取引 当社の鋼材製品およびその素材の販売先 であるとともに、当社の鋼材製品の一部を 製造している。 2.役員の兼任 8人 3.設備の賃貸借 当社の土地・建物を賃貸している。
エヌケーケー鋼管 (株)	神 奈 川 県 川 崎 市 川 崎 区	21,200	電 縫 管 ・ 鍛 接 管 の 製 造 ・ 販 売	99.9 (5.2)	1.営業上の取引 当社の鋼材製品の販売先であるとも に、当社の鋼材製品の一部を製造してい る。 2.役員の兼任 8人 3.設備の賃貸借 当社は土地・建物を賃貸している。
ア ド ケ ム コ (株)	東 京 都 千 代 田 区	6,000	化 学 製 品 の 製 造 ・ 販 売	100.0	1.営業上の取引 当社に原料品を納入している。 2.役員の兼任 14人 3.設備の賃貸借 当社は土地・建物・設備を賃貸している。
エヌケーケーマテリアル (株)	富 山 県 新 湊 市	4,000	合 金 鉄 ・ セ ラ ミ ッ ク 材 料 等 の 製 造 ・ 販 売	98.9 (4.0)	1.営業上の取引 当社に合金鉄を納入している。 2.役員の兼任 7人
エヌケーケー物流 (株)	神 奈 川 県 川 崎 市 川 崎 区	3,856	倉 庫 ・ 内 航 海 運 ・ 港 湾 運 送 業	73.0	1.営業上の取引 当社の鋼材製品の運搬および保管を行っ ている。 2.役員の兼任 10人 3.設備の賃貸借 当社は土地・建物を賃貸している。
エヌケーケートレーディング (株)	東 京 都 中 央 区	2,260	鉄 鋼 製 品 の 販 売	71.0 (6.0)	1.営業上の取引 当社の鋼材製品等の販売を行うととも に、当社に原料品を納入している。 2.役員の兼任 11人
エヌケーケー精密 (株)	新 潟 県 新 潟 市	1,900	素 形 材 製 品 の 製 造 ・ 販 売	100.0	1.営業上の取引 当社に素形材製品を納入している。 2.役員の兼任 11人
エヌケーケー鋼板 (株)	神 奈 川 県 川 崎 市 川 崎 区	1,700	鍍 金 鋼 板 ・ 塗 覆 装 鋼 板 の 製 造 ・ 販 売	100.0	1.営業上の取引 当社の鋼材製品の販売先であるとも に、当社の鋼材製品の一部を製造してい る。 2.役員の兼任 7人 3.設備の賃貸借 当社は土地・建物・設備を賃貸している。
鋼 管 ド ラ ム (株)	東 京 都 中 央 区	1,653	ド ラ ム 缶 の 製 造 ・ 販 売	67.3 (0.7)	1.営業上の取引 当社の鋼材製品の販売先である。 2.役員の兼任 11人
日本鋼管ライトスチール (株)	埼 玉 県 熊 谷 市	1,353	鉄 鋼 加 工 製 品 の 製 造 ・ 販 売	81.0 (0.5)	1.営業上の取引 当社の鋼材製品の販売先であるとも に、当社に鋼材加工製品を納入している。 2.役員の兼任 13人
富 士 化 工 (株)	東 京 都 東 区	1,150	合 成 樹 脂 パ イ プ の 製 造 ・ 販 売	60.0	1.営業上の取引 当社に合成樹脂パイプを納入している。 2.役員の兼任 5人
東京シャリング (株)	東 京 都 中 央 区	1,010	鋼 材 剪 断 ・ プ レ ス 加 工 ・ 鋼 材 販 売	50.1 (3.1)	1.営業上の取引 当社の鋼材製品の販売先である。 2.役員の兼任 9人
日 本 鋼 管 継 手 (株)	大 阪 府 岸 和 田 市	959	鋼 管 継 手 の 製 造 ・ 販 売	68.7 (8.1)	1.営業上の取引 当社の鋼材製品の販売先であるとも に、当社に継手類を納入している。 2.役員の兼任 8人

名 称	住 所	資 本 金 (百万円)	主要な事業の内容	議 決 権 の 所有割合 (%)	関 係 内 容
ガルパテックス (株)	千 葉 県 市 市 川	630	亜鉛鍍金製品の製 造・加工・販売	100.0 (9.5)	1.営業上の取引 当社の鋼管の亜鉛鍍金加工を行って いる。 2.役員の兼任 9人
鋼 管 鋳 業 (株)	東 京 都 区 港 区	568	鋳業、鋳製品の製 造・加工	84.6 (5.7)	1.営業上の取引 当社の原料加工処理・運搬等の作業を請 け負うとともに、当社に原料品を納入して いる。 2.役員の兼任 12人 3.設備の賃貸借 当社は土地・建物・設備を賃貸している。
日 栄 運 輸 倉 庫 (株)	神 奈 川 県 市 川 崎 市 区 川 崎	495	運送・倉庫業	50.1	1.営業上の取引 当社の鋼材製品の運搬・保管および工場 内の諸作業を請け負っている。 2.役員の兼任 8人 3.設備の賃貸借 当社は土地・建物を賃貸している。
エルエスフエンス (株)	東 京 都 区 港 区	254	エクステリア製品 の販売・工事請負	73.6 (73.6)	1.営業上の取引 なし 2.役員の兼任 3人
日 産 船 舶 (株)	東 京 都 区 千 代 田 区	248	鉄鋼原料・鉄鋼製 品の内航輸送	75.0	1.営業上の取引 当社の鉄鋼原料・鋼材製品の運搬を請け 負っている。 2.役員の兼任 6人
ナショナル・スチール Corp	米 国 ミシヤワカ	千米ドル 433	薄鋼板類の製造・ 販売	69.7 (69.7)	1.営業上の取引 当社の鋼材製品およびその素材の販売先 である。 2.役員の兼任 5人
タイ・コーテッド・スチール シ ー ト Co., Ltd	タ イ バンコック	百万タイバーツ 3,400	亜鉛鍍金製品の製 造・販売	46.6	1.営業上の取引 当社の鋼材製品の販売先である。 2.役員の兼任 4人 3.資金の援助 当社は、当該子会社の事業資金の一部に ついて債務保証を行っている。
[総合エンジニアリング事業]					
日 本 鋼 管 工 事 (株)	神 奈 川 県 市 横 浜 市 区 鶴 見 区	3,495	鋼管敷設、鋼構造 物・エネルギープ ラント工事、土 木・建築等総合建 設業	68.6 (2.9)	1.営業上の取引 当社の受注した鋼管敷設、鉄構プラント 等の工事を請け負っている。 2.役員の兼任 11人
エヌケーケー清水 (株)	静 岡 県 市 清 水 市	1,776	各種鋼構造物の設 計・製作・据付	99.9 (5.0)	1.営業上の取引 当社の受注した鉄骨・橋梁沿岸構造物の 製作・施工を請け負っている。 2.役員の兼任 8人
エヌケーケープラント建設 (株)	神 奈 川 県 市 横 浜 市 区 鶴 見 区	1,360	各種プラント、機 器の設計・製作・ 施工・保守・販売	89.9 (7.6)	1.営業上の取引 当社の受注した各種プラント等の設計・ 製作・施工の請負および保守・修理を行っ ている。 2.役員の兼任 15人
東北ドック鉄工 (株)	宮 城 県 市 塩 竈 市	300	各種船舶の修理、 橋梁・鉄骨等の製 作、プラント設計 等エンジニアリン グ	79.0 (15.0)	1.営業上の取引 当社の受注した鉄構工事等を請け負って いる。 2.役員の兼任 5人
横 浜 ヨ ッ ト (株)	神 奈 川 県 市 横 浜 市 区 鶴 見 区	300	小型船、掃海艇の 建造・修理	100.0	1.営業上の取引 当社の受注した小型船、掃海艇の建造の 一部を請け負っている。 2.役員の兼任 6人
鋼 管 設 備 (株)	神 奈 川 県 市 横 浜 市 区 神 奈 川 区	150	ガス配管、空調・ 衛生設備の工事	100.0 (40.0)	1.営業上の取引 当社の受注したガス配管、空調衛生設備 等の工事を請け負っている。 2.役員の兼任 5人
エヌケーテクノス (株)	神 奈 川 県 市 横 浜 市 区 鶴 見 区	100	各種機械・プラント 設備の製作・据 付・修理・検査	100.0 (38.0)	1.営業上の取引 当社の受注した各種機械・プラント設備 等の工事を請け負っている。 2.役員の兼任 11人

名 称	住 所	資 本 金 (百万円)	主要な事業の内容	議 決 権 の 所有割合 (%)	関 係 内 容
日本鋼管環境サービス (株)	神奈川県横浜市鶴見区	98	清掃工場・水処理設備・環境プラントの運転・維持管理	100.0 (85.7)	1.営業上の取引 当社の受注した環境プラントの試運転業務の一部を請け負っている。 2.役員の兼任 9人
エヌケーケー総合設備 (株)	三重県三津市	55	建設関係電気・配管・鋼構造物工事等の請負	100.0 (20.0)	1.営業上の取引 当社の受注した建設関係工事等を請け負っている。 2.役員の兼任 8人
エヌケーケー総合設計 (株)	神奈川県横浜市鶴見区	50	船舶・原動機・構造物・プラント機器類の開発・計画・設計	100.0	1.営業上の取引 当社の受注した船舶・原動機等に使用する機器類の開発・設計等を請け負っている。 2.役員の兼任 11人
エヌケーケーユニックス (株)	三重県三津市	45	複写・OA機器関連・旅行代理店等各種サービス関連事業	100.0	1.営業上の取引 当社津地区へ各種サービス業務を行っている。 2.役員の兼任 7人
鋼管電設工業 (株)	神奈川県横浜市鶴見区	30	電気計装設備の設計・製作・施工・保守	100.0	1.営業上の取引 当社の受注した設備関連工事の電気計装工事および当社設備の保守・点検を行っている。 2.役員の兼任 10人
(株)エヌケーネット	神奈川県横浜市鶴見区	30	複写・ビル管理・調達品検査等各種サービス関連事業	100.0	1.営業上の取引 当社鶴見地区へ各種サービス業務を行っている。 2.役員の兼任 7人
エヌ・ケー・ケー・スチールエンジニアリング Inc.	米国ピッツバーグ	千米ドル 6,000	製鋼・圧延設備に係わる営業およびエンジニアリング	100.0 (100.0)	1.営業上の取引 当社が製鉄設備設計・製作業務の一部を提供するとともに、当社の受注したプラントの設計等の一部を請け負っている。 2.役員の兼任 2人
[その他の事業]					
日本鋼管不動産 (株)	東京都千代田区	1,410	(総合都市開発事業) 不動産業、旅行・保険代理業	100.0	1.営業上の取引 当社に対して不動産の賃貸を行っている。 2.役員の兼任 9人 3.設備の賃貸借 当社に土地・建物を賃貸している。
エヌ・ケー・ケー・マイクロデバイス Inc.	米国サンノゼ	千米ドル 1,200	(電子デバイス事業) 半導体製品の販売	100.0 (100.0)	1.営業上の取引 当社の半導体製品を販売している。 2.役員の兼任 2人
(株)エヌ・ケー・エクサ	神奈川県横浜市幸区	1,250	(情報システム事業) コンピューターシステムの開発・販売	100.0	1.営業上の取引 当社のコンピューターの操業管理・システムの開発を行っている。 2.役員の兼任 13人
エヌケー環境 (株)	神奈川県横浜市鶴見区	650	(総合リサイクル事業) 使用済みプラスチック等の総合資源化リサイクル	72.0 (16.0)	1.営業上の取引 当社の使用済みプラスチック高炉原料化事業の業務を請け負っている。 2.役員の兼任 14人
エヌケーケー・ビジネスサポート (株)	東京都千代田区	44,589	(その他) 福利厚生・給与等業務の受託、寮・社宅の賃貸・管理業務	99.9 (5.2)	1.営業上の取引 当社の福利厚生・給与等の業務を請け負っている。 2.役員の兼任 7人 3.設備の賃貸借 当社に土地・建物を賃貸している。
エヌケーホーム (株)	東京都東目黒区	1,768	住宅の設計・施工・販売	100.0	1.営業上の取引 当社の社宅の補修等を行っている。 2.役員の兼任 6人 3.資金の援助 当社は、当該子会社の事業資金について債務保証を行っている。
鋼管計測 (株)	神奈川県横浜市川崎区	100	環境計量証明・コンサルタント・分析・各種応用計測	100.0	1.営業上の取引 当社の研究・化学物理分析等の業務を請け負っている。 2.役員の兼任 10人
エヌケーケークレジット (株)	東京都千代田区	30	グループ金融	100.0	1.営業上の取引 当社およびグループ各社への各種金融サービスを請け負っている。 2.役員の兼任 6人

名 称	住 所	資 本 金 (百万円)	主要な事業の内容	議 決 権 の 所有割合 (%)	関 係 内 容
エヌ・ケー・ケー・ ユーエスエー Corp.	米 国 ウィルミントン	千米ドル 347,446	米国における投融 資	100.0	1.営業上の取引 なし 2.役員兼任 5人
エヌユーエフ L L C	米 国 ニューヨーク	千米ドル 56,703	米国におけるグル ープ金融	100.0 (100.0)	1.営業上の取引 なし 2.役員兼任 4人 3.資金の援助 当社は、当該子会社の事業資金の一部に ついて債務保証を行っている。
エヌ・ケー・ケー・ アメリカ Inc.	米 国 ニューヨーク	千米ドル 1,200	米国における情報 収集・サービス提 供	100.0 (100.0)	1.営業上の取引 当社に対して、米国での市場調査・営業 代行等のサービスを提供している。 2.役員兼任 6人
(持分法適用関連会社) [鉄鋼事業]					
福 山 共 同 火 力 (株)	広 島 県 福 山 市	5,000	火力発電	50.0	1.営業上の取引 当社に電力等を供給している。 2.役員兼任 4人
日 本 鋳 造 (株)	神 奈 川 県 川 崎 市 川 崎 区	2,103	鋳鋼品等の製造・ 販売	42.3 (7.2)	1.営業上の取引 当社の鋳鉄の販売先であるとともに、当 社に鋳鋼品を納入している。 2.役員兼任 6人
日 本 鋳 鉄 管 (株)	東 京 都 千 代 田 区	1,856	鋳鉄管の製造・販 売	30.0 (0.8)	1.営業上の取引 当社の鋳鉄の販売先である。 2.役員兼任 9人
奥 多 摩 工 業 (株)	東 京 都 澁 谷 区	1,000	石灰石の採掘・加 工・販売	29.2 (2.0)	1.営業上の取引 当社に原料品を納入している。 2.役員兼任 2人
日本鉄鋼建材リース (株)	東 京 都 新 宿 区	240	建設機材のリー ス・販売	20.0	1.営業上の取引 なし 2.役員兼任 1人
福 山 共 同 機 工 (株)	広 島 県 福 山 市	200	補修工事、設備工 事	50.0	1.営業上の取引 当社設備の設計・製作・施工および修 理・保守を行っている。 2.役員兼任 4人
(株)鋼管サンソセンター	広 島 県 福 山 市	90	製鋼用酸素等の製 造・販売	40.0	1.営業上の取引 当社に工業ガスを供給している。 2.役員兼任 5人
タイ・ワールド・ワールド・スチール・ シート Public Co.,Ltd.	タ イ バンコック	百万タイバーツ 6,180	冷延鋼板の製造・ 販売	31.9 (2.7)	1.営業上の取引 当社の鋼材製品等の販売先である。 2.役員兼任 3人 3.資金の援助 当社は、当該関連会社の事業資金の一部 について債務保証を行っている。
デー エヌ エヌ ガルバナイズング Corp.	カ ナ ダ オンタリオ	カナダドル 200	亜鉛鍍金製品の製 造・販売	50.0 (50.0)	1.営業上の取引 なし 2.役員兼任 3人

- (注) 1. 上記の他に、連結子会社が64社、持分法適用関連会社が9社ある。
2. エヌケーケー条鋼(株)、エヌケーケートレーディング(株)、ナショナル・スチール Corp.、エヌケーケー・
ビジネスサポート(株)およびエヌ・ケー・ケー・ユーエスエー Corp.は、特定子会社である。
3. 東京シヤリング(株)、エルエスフエンス(株)、日本鋼管工事(株)、日本鋳造(株)および日本鋳鉄管(株)は、
有価証券報告書提出会社である。
4. タイ・コーテッド・スチール・シート Co.,Ltd.に対する当社の持分は100分の50以下であるが、実質的に支
配しているため、子会社としたものである。
5. 議決権所有割合の()内は、間接所有割合で内数である。
6. エヌケーケートレーディング(株)は、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める
割合が100分の10を超えている。主要な損益情報等は次のとおりである。

売上高	244,546百万円
経常損失	121
当期純損失	1,037
純資産額	3,434
総資産額	107,089

なお、ナショナル・スチール Corp.の売上高は、所在地別セグメント「北米」の売上高に占める割合が100
の90を超えているため、同社についての主要な損益情報等の記載は省略している。

5. 従業員の状況

(1) 連結会社の状況

(平成12年3月31日現在)

事業の種類別セグメントの名称	従業員数(名)
鉄鋼事業	26,778
総合エンジニアリング事業	8,093
その他の事業	2,674
全社(共通)	2,058
合計	39,603

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員は含まない。
2. 全社(共通)は、当社の全社管理部門、研究開発部門および支社・支店等である。

(2) 提出会社の状況

(平成12年3月31日現在)

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
11,742	41.2	19.4	5,900,287

- (注) 1. 従業員は就業人員であり、出向者5,986名および臨時従業員を含まない。
2. 従業員数が前事業年度末に対して3,494名減少しているのは、主に出向、退職等によるものである。
3. 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでいる。

(3) 労働組合の状況

特記すべき事項はない。