

2001年度
上期決算実績 及び
年度業績見通し

2001年11月22日

本資料に記載されている将来の見通し等は、説明会の時点で入手可能な情報に基づくものであり、リスクや不確実性を含んでいます。

従いまして、本資料のみに依拠して投資判断を下すことは控えるようお願い致します。

実際の業績は、様々な重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となり得ることを、ご承知おき下さい。実際の業績に影響を与え得る重要な要素には、当社の事業領域をとりまく経済情勢、市場の動向、為替レートなどが含まれます。

目 次

1. 上期実績(対前年同期(上上)比較)
2. 年度業績見通し(対前回(9/7発表)比較)

(参考)

下期業績見通し(上下比較)
年度業績見通し(対前年度比較)
主要グループ会社決算状況

1 . 2001年度 上期実績

(対前年同期比較)

連結決算の概要

(単位：億円)

	2000年度 上期	2001年度 上期	増 減
売 上 高	7,883	7,630	253
営 業 利 益	305	16	289
営 業 外 損 益	198	187	11
経 常 利 益	107	170	277
特 別 損 益	18	81	99
当 期 利 益	116	190	306

【参考】
前回見直し

2001年度 上期	7,600
	90
	180
	270
	40
	210

連結売上高・営業利益

(単位：億円)

	2000年度 上期	2001年度 上期	増 減
鉄 鋼 事 業	6,321	5,886	435
総合エンジニアリング事業	1,386	1,591	205
その他の事業	512	449	63
消去又は全社	336	296	40
売 上 高	7,883	7,630	253
鉄 鋼 事 業	328	65	393
総合エンジニアリング事業	17	56	73
その他の事業	16	29	13
消去又は全社	22	4	18
営 業 利 益	305	16	289

鉄鋼事業 (連結) 生産・販売

摘 要		2000年度 上期	2001年度 上期	増減
連結粗鋼生産(万トン)		1,067	1,036	31
	N K K	673	669	4
	ナショナルスチール	308	282	26
	エヌケーケー条鋼	85	85	0
連結鋼材出荷(万トン)		1,009	925	84
うち	N K K	622	588	34
	ナショナルスチール	309	272	37
鋼材平均販価(連結)		50.2	48.7	1.5

メトリックトン換算

鉄鋼事業 連結売上高

2000年度上期 6,321 2001年度上期 5,886 435億円

N	K	K	3 3 7 億円
数	量	差	170 (鋼材出荷 34万トﾝ [622 588])
価	格	・ 構 成 差	320
為	替 円 安 影 響		110 (7億ドル × 15円安 [107円/\$ 122円/\$])
非	鋼 材 他		40

ナショナルスチール	1 6 8 億円		
数	量	差	210 (37万トﾝ [309 272])
価	格	・ 構 成 差	190
為	替 換 算 差 他		230 (107円/\$ 120円/\$)

国内グループ他 7 0 億円

鉄鋼事業 連結営業利益

(単位：億円)

	2000年度 上期	2001年度 上期	増 減
N K K	252	70	182
ナショナルスチール	0	230	230
国内グループ他	76	95	19
営業利益	328	65	393

N K K 182億円

合理化 190

環境悪化 370

ナショナルスチール 230億円

合理化 110

環境悪化 340

国内グループ他 19億円

鉄鋼・NKK 営業利益

	2000年度 上期	2001年度 上期	増減	(単位:億円)
営業利益	252	70	182	

1.コスト合理化

190億円

- (1) 中期合理化計画の1年前倒し実現 140
 - 福山基盤整備投資効果の最大化
 - 購買費用の更なる削減
 - アウトソーシング費用(請負・外注)の更なる削減
- (2) 労務費・経費削減 等 50

2.事業環境の悪化

370億円

- (1) 販売価格の低下
- (2) 原料価格のアップ
- (3) 数量・構成他

ナショナルスチール 営業利益

(NKK連結営業損益への織り込み)

	2000年度 上期	2001年度 上期	増減
営業利益	0	230	230

(単位:億円)

1.コスト合理化 110億円

(1) 操業改善(操業・設備トラブル解消)

(2) コスト削減プログラム

労務費削減

購買・外注費削減

2.事業環境の大幅な悪化 340億円

(1) 販売価格の低下・構成悪化

(2) 数量減

(3) エネルギー物価アップ等

総合インジ'事業 連結受注・売上

(単位:億円)

【参考】

	2000年度 上期	2001年度 上期	増減	2001年度 年間見通し
受注高	2,534	2,231	303	4,600
(うち環境)	(1,061)	(741)	(320)	
受注残高	5,868	5,961	93	5,200
エネルギー	253	247	6	
環境	399	570	171	
フロント	78	65	13	
環境・エネルギー	730	882	152	
鋼構造・機械	198	254	56	
船舶・海洋	232	283	51	
土木・その他	226	173	53	
鋼構造・船舶他	656	710	54	
売上高	1,386	1,591	205	4,700

総合エンジニア事業 連結営業利益

(単位:億円)

		2000年度	2001年度	増減
営業利益	上期	17	56	73
(参考)	年間	(178)	(200)	(20)

1. 事業環境の悪化 50 億円

2. 収益改善策

(1) コスト削減 (調達品・外注費削減) 20 億円

(2) 拡販 (主力商品と新規開拓分野) 20

(3) 固定費削減 (労務費等) 20

(4) 進捗促進 (工事期間短縮) 60

合計 120

再計 70

(連結) その他事業

	2000年度 上期	2001年度 上期	増 減
総合都市開発事業	238	169	69
電子デバイス事業	57	0	57
そ の 他	216	279	63
売 上 高	512	449	63
総合都市開発事業	7	7	0
電子デバイス事業	1	0	1
そ の 他	10	22	12
営 業 利 益	16	29	13

(連結) 営業外損益

(単位：億円)

摘 要	2000年度 上 期	2001年度 上 期	増 減
金 融 収 支	172	174	2
持分法投資損益	7	6	1
そ の 他	19	7	12
営 業 外 損 益	198	187	11

(連結) 特別損益

(単位：億円)

摘 要	2000年度 上期	2001年度 上期	増 減 上期
資 産 売 却	246	49	197
退 職 給 付 信 託 設 定 益	67	0	67
退 職 給 付 引 当 金 繰 入 額	173	69	104
特 別 退 職 損 失	61	46	15
投 資 有 価 証 券 等 評 価 損	61	17	44
そ の 他	0	2	2
合 計	18	81	99

連結フリーキャッシュフロー

(単位：億円)

摘 要	2000年度 上 期	2001年度 上 期	増 減 上 期
経 常 利 益	107	170	277
減 価 償 却 費	585	544	41
運 転 資 金 等	187	740	553
営業キャッシュフロー計	879	1,114	235
設 備 投 資 支 出	355	286	69
資 産 売 却 収 入 他	754	49	705
投資キャッシュフロー計	399	237	636
フリーキャッシュフロー	1,278	877	401

連結借入金残高

(単位：億円)

摘 要	2001年度 上期	【参考】	
		現預金	ネット
期首残高	13,191	1,088	12,103
フリーキャッシュフロー	877		
現預金からの削減	272		
為替換算差・連結範囲変動影響	117		
計	1,032		
期末残高	12,159	815	11,344

連結財務指標

(単位：億円)

	2000年度 上期	2001年度 上期	増 減	中期目標
R O A (%)	2.4	0.2	2.2	5.5
経 常 利 益	107	170	277	900
フリーキャッシュフロー	1,278	877	401	4,000
借 入 金 残 高	13,915	12,159	1,756	12,000
剰 余 金	317	371	688	
純 資 産 額	3,012	3,482	470	4,000
1株当たり純資産額(円)	88.4	102.2	13.8	117.0

R O A は年率に換算

2 . 2001年度 業績見通し

(対前回〔9/7発表〕比較)

2001年度 連結業績見通し

(単位：億円)

	前 回			今 回			増減		
	上 期	下 期	年 間	上 期	下 期	年 間	上 期	下 期	年 間
売 上 高	7,600	9,300	16,900	7,630	8,970	16,600	30	330	300
営 業 利 益	90	250	160	16	144	160	106	106	0
営 業 外 利 益	180	210	390	187	203	390	7	7	0
経 常 利 益	270	40	230	170	60	230	100	100	0
特 別 損 益	40	50	10	81	91	10	41	41	0
当 期 利 益	210	60	150	190	40	150	20	20	0

2001年度 連結売上高・営業利益

(単位：億円)

	前回		今回		増減	
	上期	年間	上期	年間	上期	年間
鉄鋼事業	5,800	11,900	5,886	11,600	86	300
総合エンジニアリング事業	1,600	4,700	1,591	4,700	9	0
その他の事業	500	800	449	800	51	0
消去又は全社	300	500	296	500	4	0
売上高	7,600	16,900	7,630	16,600	30	300
鉄鋼事業	90	30	65	70	25	40
総合エンジニアリング事業	10	180	56	200	66	20
その他の事業	20	40	29	50	9	10
消去又は全社	10	30	4	20	6	10
営業利益	90	160	16	160	106	0

鉄鋼事業（連結）生産・販売

摘 要	2001年度							
	前回				今回			
	上期	下期	年間	上下 増減	上期	下期	年間	上下 増減
連結粗鋼生産(万トン)	1,040	960程度	2000程度	80	1,036	960程度	2000程度	76
うち N K K	660	620	1,280	40	669	611	1,280	58
連結鋼材出荷(万トン)	930	920	1,850	10	925	905	1,830	20
うち N K K	590	560	1,150	30	588	562	1,150	26

2001年度 鉄鋼事業 連結営業利益

(単位：億円)

	前 回		今 回		増 減	
	上期	年間	上期	年間	上期	年間
N K K	70	160	70	120	0	40
ナショナルスチール	230	390	230	430	0	40
国内グループ他	70	200	95	240	25	40
営業利益	90	30	65	70	25	40

NKK営業利益 対前回比較 40億円 (前回 今回)

1.コスト合理化 0億円(400 400)

(1)中期合理化計画の1年前倒し実現 0億円(300 300)

福山基盤整備投資効果の最大化

購買費用の更なる削減

アウトソーシング費用(請負・外注)の更なる削減

(2)労務費・経費削減 等 0億円(100 100)

2.事業環境の大幅な悪化 40億円(740 780)

(1)販売価格の低下

(2)原料価格のアップ

(3)出荷数量・構成

ナショナルスチール 営業損益

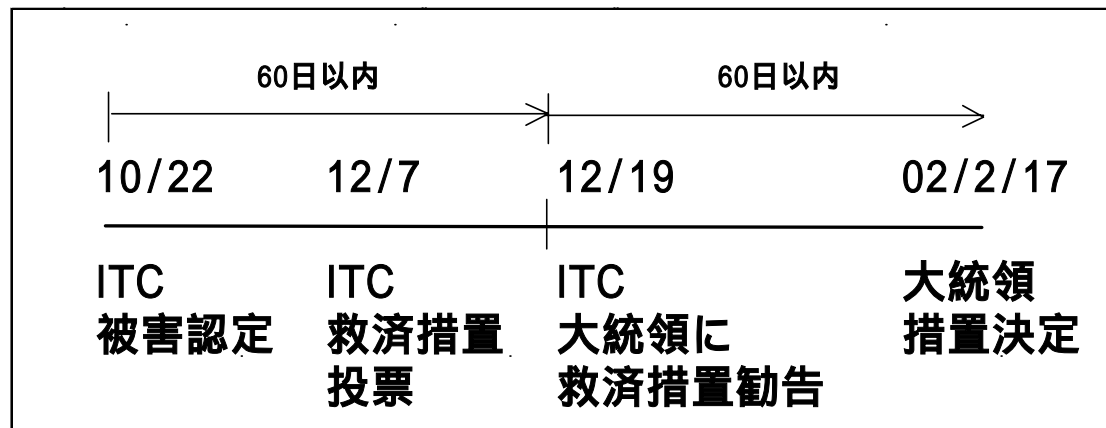
(NKK連結営業損益への織り込み)

(単位：億円)

	2001年度 見通し				
	上期	3 Q		下期	年間
		7-9月	4 Q		
		10-12月			
前 回	230	90	70	160	390
今 回	230	130	70	200	430
増 減	0	40	0	40	40

(4QはNKK推定)

通商法 201条 現行スケジュール



2001年度 総合エンジニア事業 連結受注・売上高

(単位：億円)

	前 回		今 回		増 減	
	上期	年間	上期	年間	上期	年間
受 注 高		4,600	2,231	4,600		0
受 注 残 高		5,200	5,961	5,200		0
売 上 高	1,600	4,700	1,591	4,700	9	0

2001年度 その他事業 連結売上高・営業利益

(単位：億円)

	前 回		今 回		増 減	
	上期	年間	上期	年間	上期	年間
総合都市開発事業	190	400	170	400	20	0
その他	310	400	279	400	31	0
売 上 高	500	800	449	800	51	0
総合都市開発事業	1	15	7	15	8	0
その他	21	25	22	35	1	10
営 業 利 益	20	40	29	50	9	10

2001年度 (連結) 営業外損益

(単位：億円)

摘 要	前回		今回		増 減	
	上期	年 間	上期	年 間	上期	年間
金 融 収 支	170	354	174	354	4	0
持分法投資損益	6	0	6	1	0	1
そ の 他	4	36	7	35	3	1
営 業 外 損 益	180	390	187	390	7	0

2001年度 (連結) 特別損益

(単位：億円)

摘 要	前回		今回		増 減	
	上 期	年 間	上 期	年 間	上 期	年 間
資 産 売 却	70	250	49	250	21	0
退職給付引当金繰入額	70	140	69	140	1	0
特別退職損失	40	90	46	60	6	30
投資有価証券等評価損	0	0	17	17	17	17
そ の 他	0	10	2	23	2	13
合 計	40	10	81	10	41	0

資産売却：固定資産・投資有価証券等の売却損益を含む

連結フリーキャッシュフロー

(単位：億円)

摘 要	2001年度 前 回	2001年度 今 回	増 減
経 常 利 益	230	230	0
減 価 償 却 費	1,000	1,090	90
運 転 資 金 等	70	340	270
営業キャッシュフロー計	840	1,200	360
設 備 投 資 支 出	800	760	40
資 産 売 却 収 入 他	360	360	0
投資キャッシュフロー計	440	400	40
フリーキャッシュフロー	400	800	400

連結借入金残高

(単位：億円)

摘 要	2001年度	2001年度	増 減	【参考】	
	前 回	今 回		現預金	ネット
期 首 残 高	13,191	→		1,088	12,103
フリーキャッシュフロー	400	800	400		
現預金からの削減	791	488	303		
為替換算差・連結範囲変動影響	0	97	97		
計	1,191	1,191	0		
期 末 残 高	12,000	12,000	0	600	11,400

連結財務指標

(単位：億円)

	2001年度 前回	2001年度 今回	増 減	中期目標
R O A (%)	0.7	0.7	0.0	5.5
経 常 利 益	230	230	0	900
フリーキャッシュフロー	400	800	400	4,000
借 入 金 残 高	12,000	12,000	0	12,000
剰 余 金	410	410	0	
純 資 産 額	3,590	3,520	70	4,000
1株当たり純資産額(円)	105.4	103.3	2.1	117.0

〔参考〕下期業績見通し

(上下比較)

下期業績見通し

(単位：億円)

	2001年度 上期	2001年度 下期	増 減
売上高	7,630	8,970	1,340
営業利益	16	144	128
営業外損益	187	203	16
経常利益	170	60	110
特別損益	81	91	172
当期利益	190	40	230

連結売上高・営業利益

(単位：億円)

	2001年度 上期	2001年度 下期	増 減
鉄 鋼 事 業	5,886	5,714	172
総合エンジニアリング事業	1,591	3,109	1,518
その他の事業	449	351	98
消去又は全社	296	204	92
売 上 高	7,630	8,970	1,340
鉄 鋼 事 業	65	5	60
総合エンジニアリング事業	56	144	88
その他の事業	29	21	8
消去又は全社	4	16	12
営 業 利 益	16	144	128

鉄鋼事業 連結営業利益

(単位：億円)

	2001年度 上期	2001年度 下期	増	減
N K K	70	50		20
ナショナルスチール	230	200		30
国内グループ他	95	145		50
営業利益	65	5		60

NKK営業利益 対上期比較 20億円

1.コスト合理化

80億円

- (1)中期合理化計画の1年前倒し実現 60億円
 - 福山基盤整備投資効果の最大化
 - 購買費用の更なる削減
 - アウトソーシング費用(請負・外注)の更なる削減
- (2)労務費・経費削減 等 20億円

2.事業環境の大幅な悪化

100億円

- (1)販売価格の低下
- (2)原料価格のアップ
- (3)出荷数量・構成

ナショナルスチール営業利益 対上期比較 30億円

(コスト合理化 60、環境悪化 30)

その他の事業 連結売上高・営業利益

(単位:億円)

	2001年度 上期	2001年度 下期	増減
総合都市開発事業	170	230	60
その他の	279	121	158
売上高	449	351	98
総合都市開発事業	7	8	1
その他の	22	13	9
営業利益	29	21	8

その他:下期よりエヌケーエクス 持分法適用

(連結) 特別損益

(単位：億円)

摘 要	2001年度 上 期	2001年度 下 期	増 減
資 産 売 却	49	201	152
退 職 給 付 引 当 金 繰 入 額	69	71	2
特 別 退 職 損 失	46	14	32
投 資 有 価 証 券 評 価 損	17	0	17
そ の 他	2	25	27
合 計	81	91	172

〔参考〕年度業績見通し

(対前年度比較)

年度業績見通し

(単位：億円)

	2000年度	2001年度	増 減
売 上 高	17,872	16,600	1,272
営 業 利 益	805	160	645
営 業 外 損 益	375	390	15
経 常 利 益	430	230	660
特 別 損 益	344	10	334
当 期 利 益	969	150	1,119

連結売上高・営業利益

(単位：億円)

	2000年度	2001年度	増 減
鉄 鋼 事 業	12,984	11,600	1,384
総合エンジニアリング事業	4,489	4,700	211
その他の事業	1,218	800	418
消去又は全社	820	500	320
売 上 高	17,872	16,600	1,272
鉄 鋼 事 業	601	70	671
総合エンジニアリング事業	178	200	22
その他の事業	62	50	12
消去又は全社	36	20	16
営 業 利 益	805	160	645

鉄鋼事業 連結営業利益

(単位：億円)

	2000年度	2001年度	増減
N K K	503	120	383
ナショナルスチール	122	430	308
国内グループ他	220	240	20
営業利益	601	70	671

NKK営業利益 対前年比較 380億円 (前回 今回)

1.コスト合理化 400億円 (400 400)

(1) 中期合理化計画の1年前倒し実現 300億円

福山基盤整備投資効果の最大化

購買費用の更なる削減

アウトソーシング費用(請負・外注)の更なる削減

(2) 労務費・経費削減 等 100億円

2.事業環境の大幅な悪化 780億円 (740 780)

(1) 販売価格の低下

(2) 原料価格のアップ

(3) 出荷数量・構成

ナショナルスチール営業利益 対前年比較 310億円

(コスト合理化 240、環境悪化 550)

その他事業 連結売上高・営業利益

(単位:億円)

	2000年度	2001年度	増減
総合都市開発事業	596	400	196
その他	622	400	222
売上高	1,218	800	418
総合都市開発事業	18	15	3
その他	44	35	9
営業利益	62	50	12

その他:下期よりエヌケー・イクサ 持分法適用

(連結) 特別損益

(単位：億円)

摘 要	2000年度	2001年度	増 減
資 産 売 却	1,266	250	1,016
退 職 給 付 引 当 金 繰 入 額	245	140	105
特 別 退 職 損 失	113	60	53
投 資 有 価 証 券 評 価 損	88	17	71
そ の 他	476	23	453
合 計	344	10	334

〔参考〕主要グループ会社 決算状況

主要グループ会社決算状況

鉄鋼事業 国内

			販売量 (万トン)	売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)
連子	IJK-K-条鋼	2000/上	170	600	18	4
		2001/上	140	540	30	10
連子	IJK-K-鋼板	2000/上	26	160	1	0
		2001/上	28	170	3	1
連子	IJK-K-鋼管	2000/上	24	200	5	3
		2001/上	23	170	4	2
連子	アドケムコ	2000/上		240	4	3
		2001/上		110	4	3

連子:連結子会社

主要グループ会社決算状況

鉄鋼事業 国内

			売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)
連子	鋼管鋳業	2000/上	150	6	8
		2001/上	150	3	3
連子	I型ケー- トレーディング	2000/上	1,220	2	0
		2001/上	1,560	6	4
連子	東京シャリク	2000/上	110	1	1
		2001/上	110	0	0
持分	日本鑄造	2000/上	87	2	1
		2001/上	67	1	0

連子:連結子会社 持分:持分法適用会社

主要グループ会社決算状況

鉄鋼事業 海外

			販売量 (万トン)	売上高	営業利益
持分	TCR(冷延) タイ・コールド・ロール・ スチール・シート	2000/上	34	140億円 (51億B)	12億円 (4億B)
		2001/上	33	130億円 (48億B)	2億円 (1億B)
連子	TCS(電気亜鉛メッキ) タイ・コート・スチール・ シート	2000/上	7	35億円 (12億B)	0億円 (0億B)
		2001/上	7	40億円 (14億B)	0億円 (0億B)

連子:連結子会社 持分:持分法適用会社

主要グループ会社決算状況

総合エンジニアリング事業

			売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)
連子	日本鋼管工事	2000/上	440	-5	-8
		2001/上	270	-3	-6
連子	エヌケーケー プラント建設	2000/上	160	-7	-5
		2001/上	240	0	2

連子:連結子会社

終了