

2001年度決算実績
及び
2002年度業績見通し

2002年5月24日

本資料に記載されている将来の見通し等は、説明会の時点で入手可能な情報に基づくものであり、リスクや不確実性を含んでいます。

従いまして、本資料のみに依拠して投資判断を下すことは控えるようお願い致します。

実際の業績は、様々な重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となり得ることを、ご承知おき下さい。実際の業績に影響を与え得る重要な要素には、当社の事業領域をとりまく経済情勢、市場の動向、為替レートなどが含まれます。

目 次

2001年度決算実績(対2000年度比較)

2002年度業績見通し(対2001年度比較)

〔参考〕

2001年度決算実績(対前回見通し〔3月7日〕比較)

2002年度業績見通し(上下比較)

主要グループ会社決算状況

2001年度決算実績

(対2000年度比較)

2001年度 連結決算の概要

(単位:億円)

	2000年度	2001年度	増減
売上高	17,872	16,535	1,337
営業利益	805	76	881
営業外損益	375	342	33
経常利益	430	419	849
特別損益	344	586	930
当期利益	969	675	1,644

連結売上高・営業利益

(単位:億円)

	2000年度	2001年度	増 減
鉄 鋼 事 業	12,984	11,844	1,140
総合エンジニアリング事業	4,489	4,508	19
その他の事業	1,218	815	403
消去又は全社	820	634	186
売 上 高	17,872	16,535	1,337
鉄 鋼 事 業	601	322	923
総合エンジニアリング事業	178	205	27
その他の事業	62	57	5
消去又は全社	36	17	19
営 業 利 益	805	76	881

2001年度 鉄鋼事業 (連結) 生産・販売

	2000年度	2001年度	増減
連結粗鋼生産(万トン)	2,075	2,003	72
N K K	1,346	1,288	58
ナショナルスチール	557	544	13
エヌケーケー条鋼	172	171	1
連結鋼材出荷(万トン)	1,976	1,859	117
N K K	1,253	1,183	70
ナショナルスチール	567	536	31
連結鋼材平均販価(千円/t)	50.7	47.9	2.8

メトリック換算

鉄鋼事業 連結売上高

(単位:億円)

			2000年度	2001年度	増 減
N	K	K	6,789	5,917	872
ナショナルスチール			3,212	3,029	183
国内グループ他			2,983	2,898	85
売 上 高			12,984	11,844	1,140

【売上高増減分析】

		対前年度 増減	備考
NKK	数量差	350	鋼材出荷 70万ト(1,253 1,183)
	価格・構成差	740	
	為替円安影響	200	13億ドル × 14.5円安(110.6円 125.1円)
	非鋼材他	20	
	計	870	
ナショナル	数量差	180	鋼材出荷 31万MT(567 536)
	価格・構成差	350	
	為替換算差	350	25億ドル × 13.7円安(107.8円 121.5円)
	計	180	
その他グループ会社		90	
合計		1,140	

鉄鋼事業 連結営業利益

(単位:億円)

	2000年度	2001年度	増 減
N K K	503	27	476
ナショナルスチール	122	571	449
国内グループ他	220	221	1
営業利益	601	322	923

1. NKK 470億円
 - (1) コスト合理化 410億円
 - (2) 事業環境の悪化 880億円

2. ナショナルスチール 450億円
 - (1) コスト合理化 240億円
 - (2) 事業環境の悪化 690億円

3. 国内グループ他 前年度並み

鉄鋼・NKK 営業利益

(単位:億円)

	2000年度	2001年度	増 減
NKK 営業利益	503	27	476

NKK 営業利益増減

	対前年度 増減
コスト合理化	410
(1)中期合理化計画の1年前倒し実現	320
福山基盤整備投資効果の最大化	130
購買費用削減	100
アウトソーシング費用(請負・外注)の更なる削減	90
(2)労務費・経費削減 等	90
事業環境の悪化	880
(1)鋼材外販価格低下	570
(2)原料価格アップ(鉄鉱石・石炭)	90
(3)数量・構成他	220
増減 計	470

ナショナルスチール 営業利益

(単位:億円)

	2000年度	2001年度	増 減
ナショナルスチール 営業利益	122	571	449

ナショナルスチール営業利益増減

	対前年度 増減
コスト合理化 操業改善、労務費削減、購買・外注費削減等	240
事業環境の悪化 販売価格の低下・構成悪化、数量減、 エネルギー物価アップ等	690
増減計	450

2001年度 総合エンジニア事業 連結受注・売上高

(単位:億円)

	2000年度	2001年度	増減
受注高	5,091	4,386	705
(環境)	(1,760)	(1,502)	(258)
(船舶・海洋)	(1,120)	(775)	(345)
受注残高	5,321	5,199	122
(環境)	(1,880)	(1,625)	(255)
(船舶・海洋)	(1,535)	(1,700)	(165)
売上高	4,489	4,508	19
(環境)	(1,503)	(1,756)	(253)
(船舶・海洋)	(507)	(610)	(103)

その他事業 連結売上高・営業利益

(単位:億円)

	2000年度	2001年度	増減
総合都市開発事業	595	390	205
その他	623	425	198
売上高	1,218	815	403
総合都市開発事業	21	16	5
その他	41	41	0
営業利益	62	57	5

その他:下期より(株)イキサ 持分法適用

2001年度 (連結) 営業外損益

摘 要	2000年度	2001年度	増減
金 融 収 支	356	344	12
持分法投資損益	19	5	14
そ の 他	0	7	7
営 業 外 損 益	375	342	33

(連結) 特別損益

(単位:億円)

	2000年度	2001年度	増減
資 産 売 却	1,266	175	1,091
退職給付引当金繰入額	245	138	107
特別退職損失	113	90	23
投資有価証券評価損	88	218	130
ナショナルスチール関連損失		265	265
その他の	476	50	426
合 計	344	586	930

2001年度 連結フリーキャッシュフロー

(単位:億円)

	2000年度	2001年度	増減
経常利益	430	419	849
減価償却費	1,121	1,076	45
運転資金等	350	645	295
営業キャッシュフロー-計	1,901	1,302	599
設備投資支出	713	615	98
資産売却収入他	1,666	103	1,563
投資キャッシュフロー-計	953	512	1,465
フリーキャッシュフロー	2,854	789	2,065

2001年度末 連結借入金残高

(単位:億円)

【参考】

摘 要	2001年度	【参考】	
		現預金	ネット
期首残高	13,191	1,088	12,103
フリーキャッシュフロー	789		
現預金の取崩しによる削減	455		
為替円安影響他	235		
ナショナルスチール連結除外影響	1,089		
借入金削減額	2,098		
期末残高	11,093	633	10,460

2001年度 連結財務指標

(単位:億円)

	2000年度	2001年度	増減	中期目標
R O A (%)	3.1	0.1	3.2	5.5
経 常 利 益	430	419	849	900
フリーキャッシュフロー (フリーキャッシュフロー-累計)	2,854	789 (3,643)	2,065	(4,000)
借 入 金 残 高	13,191	11,093	2,098	12,000
総 資 産 残 高	26,311	22,273	4,038	
剰 余 金	561	109	670	
純 資 産 額	3,764	3,205	559	4,000
1株当たり純資産額(円)	110.5	94.1	16.4	117.0

*) ナショナルスクールが、3月6日に、米国連邦破産法第11章の適用を申請し更生手続きに入った。同社の当年度の損益は連結業績に反映されるが、当期末の資産、負債は除外される。但し、ROAの算定には、ナショナルスクール分を総資産に含めている。

2001年度決算実績

(単位:億円)

	2000年度			2001年度			増減		
	連結	ナショナル 関連 <small>*1</small>	ナショナル関連 以外	連結	ナショナル 関連 <small>*1</small>	ナショナル関連 以外	連結	ナショナル関連	ナショナル関連 以外
売上高	17,872	3,212	14,660	16,535	3,029	13,505	1,337	183	1,155
営業利益	805	122	928	76	571	494	881	449	434
営業外損益	375	37	338	342	67	274	33	30	64
経常利益	430	159	589	419	639	219	849	480	370
特別損益	344	12	332	586	<small>*2</small> 231	355	930	243	687
当期利益	969	75	1,044	675	<small>*3</small> 601	74	1,644	526	1,118

(*1) ナショナルスチール関連の数値は連結消去後である。

(*2) ナショナルスチールの特別損益に、NKK連結業績に反映しているナショナルスチール関連損失を加えている。

(*3) ナショナルスチールの当期利益に、NKK連結業績に反映しているナショナルスチール関連損失(税効果控除後)を加えている。

2001年度 連結フリーキャッシュフロー

(単位:億円)

摘要	2000年度			2001年度			増減		
	連結	ナショナル関連	ナショナル関連 以外	連結	ナショナル関連	ナショナル関連 以外	連結	ナショナル関連	ナショナル関連 以外
経常利益	430	159	589	419	639	219	849	480	370
減価償却費	1,121	165	956	1,076	204	872	45	39	84
運転資金等	350	114	236	645	117	529	295	3	293
営業キャッシュフロー-計	1,901	120	1,781	1,302	318	1,620	599	438	161
設備投資支出	713	234	479	615	59	556	98	175	77
資産売却収入他	1,666	18	1,648	103	35	68	1,563	17	1,580
投資キャッシュフロー-計	953	216	1,169	512	24	488	1,465	192	1,657
フリーキャッシュフロー-	2,854	96	2,950	789	342	1,132	2,065	246	1,818

2001年度 連結財務指標

(単位:億円)

	2000年度			2001年度			増減			中期目標
	連結	ナショナル 関連	ナショナル関連 以外	連結	ナショナル 関連	ナショナル関連 以外	連結	ナショナル 関連	ナショナル関連 以外	
ROA (%)	3.1	4.1	4.0	0.1	18.9	2.3	3.2	14.8	1.7	5.5
経常利益	430	159	589	419	639	219	849	480	370	900
フリーキャッシュフロー (フリーキャッシュフロー-累計)	2,854	96	2,950	789	342	1,132	2,065	246	1,818	(4,000)
借入金残高	13,191	706	12,485	11,093	/	11,093	2,098	/	1,392	12,000
総資産残高	26,311	2,945	23,366	22,273	/	22,273	4,038	/	1,093	
剰余金	561	/	/	109	/	/	670	/	/	
純資産額	3,764	/	/	3,205	/	/	559	/	/	4,000
1株当たり純資産額(円)	110.5	/	/	94.1	/	/	16.4	/	/	117.0

2002年度 業績見通し

(対2001年度比較)

2002年度 連結業績見通し

(単位:億円)

	2001年度	2002年度	増減
売上高	13,505	13,200	305
営業利益	494	630	136
営業外損益	274	300	26
経常利益	219	330	111
特別損益	355	160	195
当期利益	74	80	154

2002年度は、ナショナルスチールが当社連結決算の対象外となるので、比較の為、2001年度についてもナショナルスチールとその関連損益を除外している。(p.36まで)

2002年度 連結売上高・営業利益

(単位:億円)

	2001年度	2002年度	増減
鉄鋼事業	8,815	8,500	315
総合エンジニアリング事業	4,508	4,600	92
その他の事業	815	700	115
消去又は全社	634	600	34
売上高	13,505	13,200	305
鉄鋼事業	248	450	202
総合エンジニアリング事業	205	190	15
その他の事業	57	40	17
消去又は全社	17	50	33
営業利益	494	630	136

比較の為、2001年度は、ナショナルスチールを除外している。

2002年度 鉄鋼事業（連結）生産・販売

	2001年度	2002年度	増減
連結粗鋼生産(万トン)	1,459	前年並み	-
うち N K K	1,288	〃	-
連結鋼材出荷(万トン)	1,324	〃	-
うち N K K	1,183	〃	-

比較の為、2001年度は、ナショナルスチールを除外している。

鉄鋼事業 連結売上高

(単位:億円)

	2001年度	2002年度	増 減
N K K	5,917	5,900	17
国内グループ他	2,898	2,600	298
売上高	8,815	8,500	315

【売上高増減分析】

		対前年度 増減	備考
N K K	数量差	-	出荷数量 前年並み
	価格・構成差	40	
	為替円安影響	70	13億ドル×5円安(125円 130円)
	非鋼材他	50	
計		20	
国内グループ会社他		290	公共投資縮減等による減収
合計		310	

比較の為、2001年度は、ナショナルスチールを除外している。

鉄鋼事業 連結営業利益

(単位:億円)

	2001年度	2002年度	増 減
N K K	27	290	263
国内グループ他	221	160	61
営業利益	248	450	202

1. NKK 260億円

(1) コスト合理化 300億円

(2) 事業環境影響 40億円

2. 国内グループ他 60億円

比較の為、2001年度は、ナショナルスチールを除外している。

鉄鋼・NKK 営業利益

(単位:億円)

	2001年度	2002年度	増 減
NKK 営業利益	27	290	263

NKK 営業利益増減

	対前年度 増減
事業環境影響	40
コスト合理化	300
(1)川鉄統合効果	100
・技術交流効果	
・生産運用統合効果	
・購買、物流コスト削減効果 など	
(2)通常合理化	200
・購買、アウトソーシング費用の削減、	
・労務費、経費等の継続的合理化 など	
増減 計	260

2002年度 総合エンジニア事業 連結受注・売上高

(単位:億円)

	2001年度	2002年度	増減
受注高	4,386	3,700	686
(環境)	(1,502)	(1,350)	(152)
(船舶・海洋)	(775)	(350)	(425)
受注残高	5,199	2,700	2,499
(環境)	(1,625)	(1,090)	(535)
(船舶・海洋)	(1,700)	-	(1,700)
売上高	4,508	4,600	92
(環境)	(1,756)	(1,880)	124
(船舶・海洋)	(610)	(480)	(130)

・2002年度の船舶海洋本部の受注高・売上高 上期分のみ

・船舶海洋本部の受注残高 エンバーサル造船株が承継

2002年度 総合エンジニア事業 連結営業利益

2001年度 205億円 2002年度 190億円

<u>1. 事業環境の悪化</u>		110
<u>2. 収益改善策等</u>		
(1) コスト削減 〔調達品・外注費削減〕		60
(2) 拡販 〔主力商品と新規開拓分野〕		40
	小計	100
	合計	10

2002年度 その他事業 連結売上高・営業利益

(単位:億円)

	2001年度	2002年度	増減
総合都市開発事業	390	420	30
その他	425	280	145
売上高	815	700	115
総合都市開発事業	16	13	3
その他	41	27	14
営業利益	57	40	17

その他:2001年度下期より(株)エクサ 持分法適用

2002年度 (連結) 営業外損益

摘 要	2001年度	2002年度	増減
金 融 収 支	273	230	43
持分法投資損益	8	3	5
そ の 他	7	67	74
営 業 外 損 益	274	300	26

比較の為、2001年度は、ナショナルスチールを除外している。

2002年度 (連結) 特別損益

(単位: 億円)

摘 要	2001年度 年間	2002年度 年間	増減 年間
造船事業再編損益		100	100
資産売却	144		144
退職給付引当金繰入額	138	140	2
特別退職損失	89	20	69
投資有価証券等評価損	218		218
固定資産廃却損失など	54	100	46
合 計	355	160	195

2001年度は、ナショナルスチールに関連する特別損益を除外している。

2002年度 連結フリーキャッシュフロー

(単位:億円)

	2001年度	2002年度	増減
経常利益	219	330	111
減価償却費	872	840	32
運転資金等	529	570	1,099
営業キャッシュフロー-計	1,620	600	1,020
設備投資支出	556	630	74
資産売却収入他	68	30	38
投資キャッシュフロー-計	488	600	112
フリーキャッシュフロー	1,132	0	1,132

比較の為、2001年度は、ナショナルスチールを除外している。

2002年度末 連結借入金残高

(単位:億円)

【参考】

摘 要	2002年度	【参考】	
		現預金	ネット
期首残高	11,093	633	10,460
フリーキャッシュフロー	0		
現預金の取崩しによる削減等	493		
借入金削減額	493		
期末残高	10,600	140	10,460

2002年度 連結財務指標

(単位:億円)

	2001年度	2002年度	増減	中期目標
R O A (%)	2.3	2.7	0.4	5.5
経 常 利 益	219	330	111	900
フリーキャッシュフロー	1,132	0	1,132	
(フリーキャッシュフロー-累計'00~)	(4,082)	(4,082)		(4,000)
借 入 金 残 高	11,093	10,600	493	12,000
総 資 産 残 高	22,273	21,600	673	
剰 余 金	109	70	39	
純 資 産 額	3,205	3,240	35	4,000
1株当たり純資産額(円)	94.1	95.1	1.0	117.0

比較の為、2001年度は、ナショナルスチールを除外している。

〔参考〕
2001年度決算実績
(対前回見通し〔3月7日〕比較)

2001年度 連結決算の概要(対 前回比較)

(単位:億円)

	前回見通し	実績	増減
売上高	16,600	16,535	65
営業利益	60	76	16
営業外損益	390	342	48
経常利益	450	419	31
特別損益	570	586	16
当期利益	740	675	65

連結売上高・営業利益

(単位:億円)

	2001年度 前回見通し	2001年度 実績	増 減
鉄 鋼 事 業	11,600	11,844	244
総合エンジニアリング事業	4,700	4,508	192
その他の事業	800	815	15
消去又は全社	500	634	134
売 上 高	16,600	16,535	65
鉄 鋼 事 業	290	322	32
総合エンジニアリング事業	200	205	5
その他の事業	50	57	7
消去又は全社	20	17	3
営 業 利 益	60	76	16

鉄鋼事業 連結営業利益

			2001年度 前回見通し	2001年度 実績	増 減
N	K	K	60	27	33
ナショナルスチール			570	571	1
国内グループ他			220	221	1
営業利益			290	322	32

NKK営業利益 対前回比較 30億円 (見通し 実績)

1.コスト合理化 10億円 (400 410)

(1)中期合理化計画の1年前倒し実現 20億円(300 320)

福山基盤整備投資効果の最大化

購買費用の更なる削減

アウトソーシング費用(請負・外注)の更なる削減

(2)労務費・経費削減 等 10億円(100 90)

2.事業環境の悪化 40億円(840 880)

(1)販売価格の低下

(2)原料価格のアップ

(3)出荷数量・構成

国内グループ他営業利益 前回見通し並み

その他事業 連結売上高・営業利益

(単位: 億円)

	2001年度 前回見通し	2001年度 実績	増減
総合都市開発事業	400	390	10
その他	400	425	25
売上高	800	815	15
総合都市開発事業	15	16	1
その他	35	41	6
営業利益	50	57	7

(連結) 特別損益

(単位:億円)

	2001年度 前回見通し	2001年度 実績	増 減
資 産 売 却	180	175	5
退 職 給 付 引 当 金 繰 入 額	140	138	2
特 別 退 職 損 失	80	90	10
投 資 有 価 証 券 評 価 損	250	218	32
ナショナルスチール関連損失	260	265	5
そ の 他	20	50	30
合 計	570	586	16

2001年度 連結財務指標

	2001年度 前回見通し		2001年度 実績		増減	
	連結	除く ナショナル	連結	除く ナショナル	連結	除く ナショナル
ROA (%)	0.2	2.3	0.1	2.3	0.1	0.0
経常利益	450	195	419	219	31	24
フリーキャッシュフロー	500	850	789	1,132	289	282
借入金残高	11,200	11,200	11,093	11,093	107	107
総資産残高	21,300	21,300	22,273	22,273	973	973
剰余金	180		109		71	
純資産額	3,150		3,205		55	
1株当たり純資産額(円)	92.5		94.1		1.6	

〔参考〕
2002年度業績見通し
(上下比較)

2002年度業績見通し

(単位: 億円)

	2002年度 上期見通し	2002年度 下期見通し	上下 増減
売上高	6,000	7,200	1,200
営業利益	150	480	330
営業外損益	150	150	0
経常利益	0	330	330
特別損益	0	160	160
当期利益	0	80	80

連結売上高・営業利益

(単位:億円)

	2002年度 上期見通し	2002年度 下期見通し	増 減
鉄 鋼 事 業	4,100	4,400	300
総合エンジニアリング事業	1,900	2,700	800
その他の事業	250	450	200
消去又は全社	250	350	100
売 上 高	6,000	7,200	1,200
鉄 鋼 事 業	150	300	150
総合エンジニアリング事業	10	180	170
その他の事業	0	40	40
消去又は全社	10	40	30
営 業 利 益	150	480	330

鉄鋼事業 連結営業利益

(単位:億円)

	2002年度 上期見通し	2002年度 下期見通し	増 減
N K K	90	200	110
国内グループ他	60	100	40
営業利益	150	300	150

NKK営業利益 上下比較 110億円

1.事業環境影響 60億円

価格の段階的な回復

2.コスト合理化 50億円

統合効果の下期傾斜(上期 25億円、下期 75億円)

国内グループ他 上下比較 40億円

その他の事業 連結売上高・営業利益

(単位:億円)

	2002年度 上期見通し	2002年度 下期見通し	増 減
総合都市開発事業	120	300	180
その他の	130	150	20
売上高	250	450	200
総合都市開発事業	10	23	33
その他の	10	17	7
営業利益	0	40	40

(連結) 特別損益

(単位:億円)

摘 要	2002年度 上期見通し	2002年度 下期見通し	増 減
造船事業再編損益	100		100
退職給付引当金繰入額	70	70	0
特別退職損失	10	10	0
固定資産廃却損失など	20	80	60
合 計	0	160	160

[参考] 鉄鋼・NKK 営業利益

	2001年度実績			2002年度見通し			増減	
	上期	下期	年間	上期	下期	年間	01上vs02上	01年vs02年
鉄鋼(単独)営業利益	70	43	27	90	200	290	20	263

営業利益 増減分析		01上vs01下 a	01下vs02上 b	02上vs02下 c	01上vs02上 a+b	01年vs02年 (a+b)+(b+c)
事業環境影響		200	50	60	150	40
統合効果 コスト削減(通常)		90	25	50	25	100
合理化		90	55		145	200
計		90	80	50	170	300
		110	130	110	20	260

〔参考〕主要グループ会社 決算状況

主要グループ会社決算状況

鉄鋼事業 国内

			販売量 (万トン)	売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)
連子	Iヌケ-ケ-条鋼	2000年度	338	1,230	59	18
		2001年度	323	1,143	49	15
連子	Iヌケ-ケ-鋼板	2000年度	51	346	4	2
		2001年度	58	331	5	2
連子	Iヌケ-ケ-鋼管	2000年度	51	394	12	8
		2001年度	50	347	10	6
連子	アドケムコ	2000年度		538	13	10
		2001年度		212	9	7

連子:連結子会社

[各社単独ベース]

主要グループ会社決算状況

鉄鋼事業 国内

			売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)
連子	日本鋼管 ライトスチール	2000年度	468	7	5
		2001年度	396	3	2
連子	鋼管鋳業	2000年度	322	10	11
		2001年度	300	6	5
連子	Iヌケケ- トレーディング	2000年度	2,643	10	6
		2001年度	3,480	17	13
連子	東京シャリング	2000年度	234	2	2
		2001年度	232	1	1
持分	日本鑄造	2000年度	171	6	3
		2001年度	142	2	1

連子:連結子会社 持分:持分法適用会社

(各社単独ベース)



主要グループ会社決算状況

鉄鋼事業 海外

			販売量 (万トン)	売上高 (下段はタイバーツ)	営業利益
持分	TCR(冷延) タイ・コールド・ロール・ スチール・シート	2000年度	70	288億円 (107億B)	18億円 (7億B)
		2001年度	68	267億円 (98億B)	3億円 (1億B)
連子	TCS(電気亜鉛メッキ) タイ・コートド・スチール・ シート	2000年度	13	71億円 (26億B)	1億円 (0億B)
		2001年度	13	72億円 (26億B)	1億円 (0億B)

連子:連結子会社 持分:持分法適用会社

主要グループ会社決算状況

総合エンジニアリング事業

			売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)
連子	日本鋼管工事	2000年度	1,411	21	14
		2001年度	978	1	4
連子	エヌケーケー プラント建設	2000年度	811	38	41
		2001年度	856	38	41

連子:連結子会社

[各社単独ベース]

終了