

Contents

JFEグループの価値創造

- 03 COVER STORY
- 11 価値創造のあゆみ
- 13 新たな未来を創る素材「鉄」とともに
- 15 価値創造プロセス
- 17 ビジネスモデル(鉄鋼事業+商社事業)
- 19 ビジネスモデル(エンジニアリング事業)

価値創造を実現する戦略

経営戦略

- 21 CEOメッセージ
- 29 CFOメッセージ
- 31 財務・非財務ハイライト
- 33 特集 社外役員座談会

事業戦略

- 39 鉄鋼事業
- 45 エンジニアリング事業
- 51 商社事業
- 55 造船事業

価値創造を支える基盤

JFEグループのESG

- 57 ESG課題への取り組み
- 59 良質な商品の提供とお客様満足度の向上
- 63 地球環境保全
- 69 労働安全衛生の確保
- 70 多様な人材の確保と育成
- 71 コンプライアンスの徹底
- 72 コーポレートガバナンス
- 78 新任社外役員メッセージ
- 79 リスクマネジメント
- 80 人権の尊重・人権意識
- 81 さまざまなステークホルダーとの関係
- 83 マネジメント体制

財務・企業データ

財務パフォーマンス

- 85 連結貸借対照表
- 86 連結損益計算書、連結包括利益計算書
- 87 連結株主資本等変動計算書
- 88 連結キャッシュ・フロー計算書

企業情報

- 89 会社情報・株式情報
- 91 事業会社・主要グループ会社

編集方針

JFEグループは、これまで発行してきた「JFEグループTODAY」に代わり、本年より、「JFEグループレポート」(統合報告書)を創刊します。本レポートは、JFEグループの中長期的な価値創造ストーリーを、株主・投資家をはじめとする全てのステークホルダーの皆様にご理解いただくことを目的に編集・発行しています。

中長期的な成長戦略、業績や経営戦略などの財務情報、ESG(環境・社会・ガバナンス)などの非財務情報を統合的に整理するとともに、「技術を切り口に新たな価値を創出し、社会・環境課題へのソリューションを提供し続けることで、持続的な企業価値の向上を実現していく」姿をお示しすることにより、JFEグループの価値創造のプロセスをご理解いただけるレポートとしてまとめています。

今後、本レポートをステークホルダーの皆様との対話の中で積極的に活用するとともに、皆様からのフィードバックをいただき、さらに内容を充実させていきたいと考えています。

<報告対象期間> 2017年度(2017年4月1日~2018年3月31日)
一部対象期間外の活動報告含む

<対象組織> 持株会社: JFEホールディングスおよび傘下の3つの事業会社: JFEスチール、JFEエンジニアリング、JFE商事を報告の主体とし、一部、持分法適用会社: ジャパン マリンユナイテッド、および事業会社の傘下のグループ会社(連結子会社・持分法適用会社)の活動を含む。

参考にしたガイドライン

- 国際統合報告評議会IIRCガイドライン「国際統合報告フレームワーク」
- 経済産業省「価値協創ガイダンス」
- GRI「サステナビリティレポートガイドライン GRIスタンダード」



発行時期

Web掲載: 2018年9月、冊子発行: 2018年10月
(次回発行予定: 2019年9月)



免責事項

本レポートに記載されている当社の現在の計画、戦略、確信などのうち、歴史的事実でないものは、将来に関する見通しであり、リスクや不確定な要素を含んでいます。そのため、実際の業績につきましては、今後の世界経済、日本経済や関連する業界の動向等のさまざまな要因により、本レポートに掲載されている見通しと大きく異なる結果となることとなります。

従って、当社として、その確実性を保証するものではありませんので、ご承知おきください。



企業理念

JFEグループは、常に世界最高の技術をもって社会に貢献します。

行動規範

挑戦。柔軟。誠実。

すべてのステークホルダーの皆様 「JFE GROUP REPORT」をお届けします。

私たちJFEグループは“鉄”を中核に素材の可能性を社会に幅広く活かすべく事業を展開してきました。世界トップクラスの生産規模と高い技術開発力を有する「鉄鋼事業」、最先端技術力をベースとした商品・サービスの提供により人々の生活と産業を支える「エンジニアリング事業」、グループの先駆けとしてマーケットを切り拓き、新たな価値を創造する「商社事業」、省エネ技術を強みとした「造船事業(持分法適用会社)」を世界中の様々な分野で展開しています。また、これら事業の推進に際しては、企業として持続的な成長を図るとともに、地球環境との調和や地域社会との共存、企業倫理の徹底を掲げ、すべてのステークホルダーにとっての企業価値の向上に努めてきました。

この度、私たちのこのような取り組みを、皆様によりわかりやすくお伝えるため、経営戦略や事業活動、財務状況に加えてESG(環境・社会・ガバナンス)に関する活動

を一冊にまとめた「JFE GROUP REPORT」を統合報告書として創刊しました。このレポートを通じて、グループの中長期的な成長戦略と価値創造ストーリーについて、皆様にご理解いただければ幸いです。

私たちJFEグループは、経営の原則である「公平・公正・透明」を貫き、「挑戦・柔軟・誠実」の行動規範のもと、「常に世界最高の技術をもって社会に貢献します」の企業理念に基づき、中長期的な成長と企業価値の向上、持続可能な社会の実現に貢献していきます。これからはすべてのステークホルダーの皆様と長期的な視点での信頼関係を築きながら、皆様とともに歩んでいきたいと考えています。

JFEホールディングス株式会社
代表取締役社長(CEO)

林田 英治