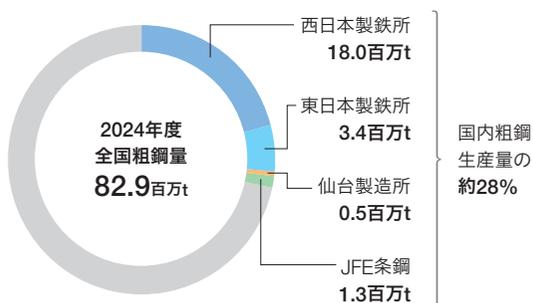


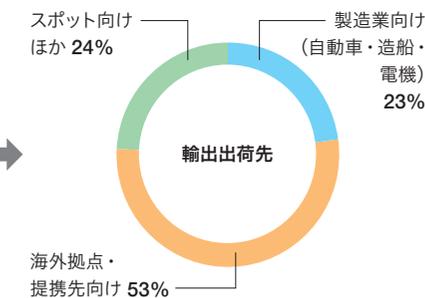
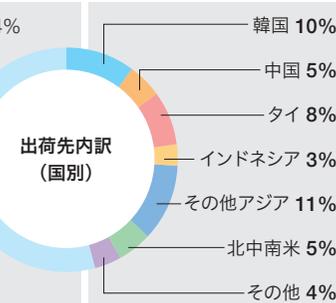
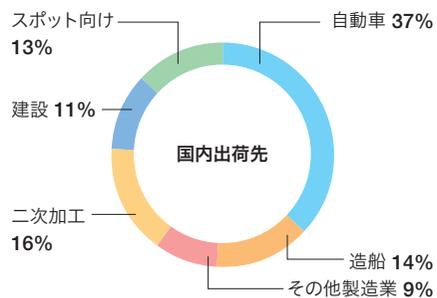
## 国内主要拠点

### 鉄鋼事業の供給体制

#### 国内生産量



#### 出荷先



### 国内主要拠点

JFEスチール

#### 西日本製鉄所 A

- 敷地面積は約2,510万m<sup>2</sup>
- 世界最大級の規模を誇る、JFEスチールの基幹製鉄所
- 高度な技術力と高効率の生産体制により、質・量ともに世界最強の製鉄所を目指す

福山地区		倉敷地区	
薄板	厚板	薄板	厚板
形鋼	缶用鋼板	形鋼	電磁鋼板
UOE鋼管	スラブ	棒線	スラブ

#### 知多製造所 C

- 世界有数の鋼管専門工場
- 数多くの種類とサイズの鋼管製品を製造し、単一の事業所としては世界一の品揃え

電縫管	シームレス鋼管
-----	---------

#### JFE条鋼(株) F

- 国内5製造所で電気炉を用いた製鉄プロセス活用により「鉄スクラップ」を原料として、鉄鋼製品を再生産(リサイクル)

棒線	
----	--

#### 仙台製造所 D

- 棒鋼・線材専門工場
- 製鋼から圧延に至る一貫製造体制のもと、徹底した品質・工程管理により高品質な製品を提供

棒線	
----	--

#### 東日本製鉄所 B

- 敷地面積は約1,598万m<sup>2</sup>
- 首都圏に立地した都市型製鉄所
- 日本初の民間製鉄所の京浜地区と、戦後初めての銑鋼一貫製鉄所として建設された千葉地区で構成
- 西宮工場は千葉地区とともにステンレス製品を製造

京浜地区		西宮工場 E	
厚板	薄板	ステンレス	鋼板
電縫管・鍛接管			
千葉地区			
薄板	鉄粉		
ステンレス			
スパイラル鋼管			

#### JFEエンジニアリング

津製作所 G	
橋梁	沿岸構造物
鳥居	鋼製セグメント
コンテナクレーン	
鶴見製作所 H	
ディーゼルエンジン	
ガスエンジン	シールド掘進機
水道用鋼管	蒸気タービン
金属3Dプリンタ受託造形	
笠岡モバイル製作所 I	
モバイル	

#### JFEスチール研究所

JFEスチールのすべての製造拠点において製造プロセスや製品開発、またそれらを支える基盤技術を研究するとともに、お客様との共同開発施設として機能

#### 福山地区

カスタマーズセンター福山 (CCF)  
自動車・鋼材分野のお客様とのEVIの活動拠点

#### 千葉地区

溶接・破壊・疲労研究開発拠点 (JWI)  
世界中のお客様が頼りにする溶接・破壊・疲労研究拠点

カスタマーズ・ソリューション・ラボ (CSL)  
自動車分野のお客様とのEVI (Early Vendor Involvement) の活動拠点

# 海外主要拠点

# 23カ国・地域 / 117拠点

## 鉄鋼事業

18カ国・地域 / 40拠点

## エンジニアリング事業

12カ国・地域 / 16拠点

## 商社事業

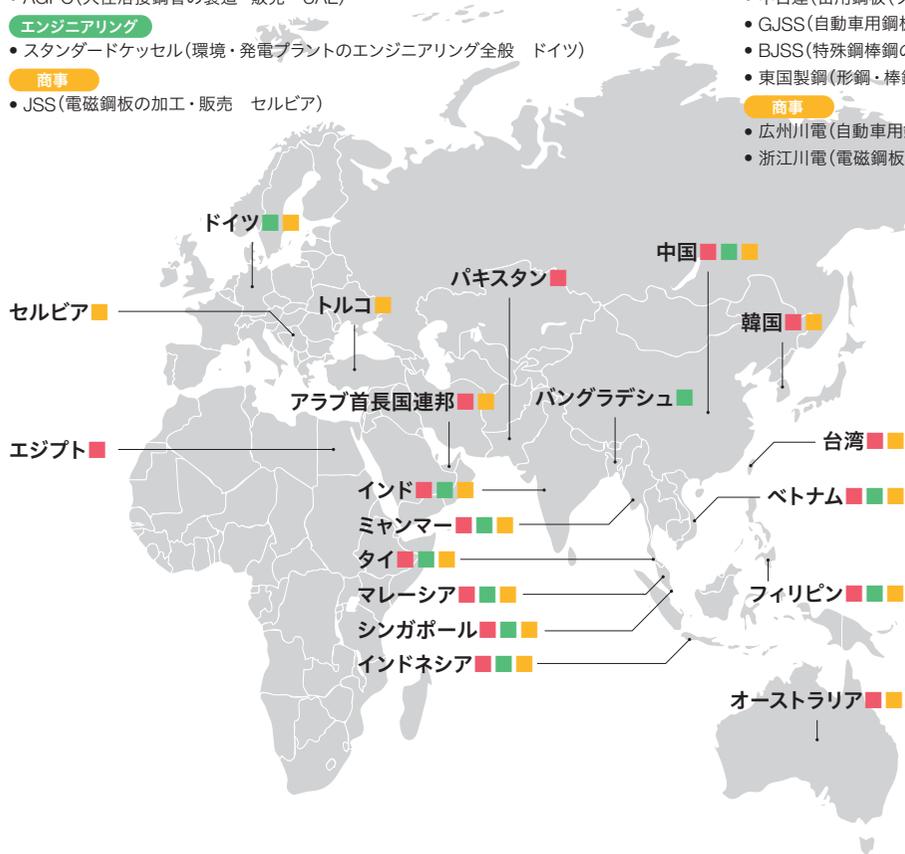
20カ国・地域 / 63拠点

### 欧州・中近東

- スチール**
  - AGPC(大径溶接鋼管の製造・販売 UAE)
- エンジニアリング**
  - スタンダードケッセル(環境・発電プラントのエンジニアリング全般 ドイツ)
- 商事**
  - JSS(電磁鋼板の加工・販売 セルビア)

### 中国・韓国

- スチール**
  - 中日達(缶用鋼板(ブリキ)の製造・販売 中国)
  - GJSS(自動車用鋼板の製造・販売 中国)
  - BJSS(特殊鋼棒鋼の製造・販売 中国)
  - 東国製鋼(形鋼・棒鋼・厚板および冷延製品の製造・販売 韓国)
- 商事**
  - 広州川電(自動車用鋼板の加工・販売 中国)
  - 浙江川電(電磁鋼板の加工・販売 中国)



### アジア・オセアニア

- スチール**
  - TCR (冷延鋼板・電気亜鉛めっき鋼板の製造・販売 タイ)
  - JSGT(自動車用鋼板の製造・販売 タイ)
  - SSI(熱延鋼板の製造・販売 タイ)
  - J-Spiral (スパイラル鋼管および建材加工商品の製造・販売 ベトナム)
  - FHS(海外一貫製鉄所 ベトナム)
  - PSC(焼結鉱の製造・販売 フィリピン)
  - JSGI(自動車用鋼板の製造・販売 インドネシア)
  - JSWスチール(海外一貫製鉄所 インド)
  - J2ES(方向性電磁鋼板の製造・販売 インド)
  - JFE-STAR(資源プロジェクトへの投資 オーストラリア)
- エンジニアリング**
  - JFETM(計画・設計・プロジェクト管理 フィリピン)
  - JFEEインド(環境・発電プラントの計画・設計 インド)
- 商事**
  - CMT(自動車用鋼板の加工・販売 タイ)
  - SASC(自動車用鋼板の加工・販売 タイ)
  - JSSV(電磁鋼板の加工・販売 ベトナム)
  - JSSI(電磁鋼板の加工・販売 インドネシア)
  - JSI(電磁鋼板の加工・販売 インド)
  - Studco(薄板建材の製造・販売 オーストラリア)

### カナダ

### 米国

### 北中米・南米

- スチール**
  - CSI(鉄鋼製品の製造・販売 アメリカ)
  - NJSM(自動車用鋼板の製造・販売 メキシコ)
  - NES(フェロシリコンの製造・販売 ブラジル)
- 商事**
  - Kelly Pipe(鋼管の販売 アメリカ)
  - CEMCO(薄板建材の製造・販売 アメリカ)
  - Studco(薄板建材の製造・販売 アメリカ)
  - JSC(電磁鋼板の加工・販売 カナダ)
  - JSSB(自動車用鋼板の加工・販売 メキシコ)
  - JSA/JSM(電磁鋼板の加工・販売 メキシコ)

### メキシコ

### ブラジル



## 国内主要グループ会社 (2025年4月1日現在)

※売上収益／売上高：2024年度実績

※従業員数：2025年3月31日現在の連結従業員数

\* 持分法適用会社

### 鉄鋼事業 | JFE スチール

本社 東京都千代田区 売上収益 **33,651** 億円 従業員数 **41,386** 人

- JFE ミネラル(株) ● 千葉リバーメント(株) ● 水島リバーメント(株) ● JFE 精密(株) ● JFE プラリソース(株) ● JFE 条鋼(株) ● JFE 建材(株) ● JFE 鋼板(株) ● JFE 溶接鋼管(株) ● JFE コンテナ(株)
- JFE 大径鋼管(株) ● JFE ガルバテックス(株) ● JFE チュービック(株) ● JFE テクノワイヤ(株) ● JFE 鋼材(株) ● 大和鋼帯(株) ● JFE プラントエンジ(株) ● JFE アドバンテック(株) ● JFE シビル(株)
- (株)JFE 設計 ● JFE 物流(株) ● JFE ウェストテクノロジー(株) ● (株)JFE ウイング ● JFE テクノリサーチ(株) ● JFE システムズ(株) ● JFE サイバーセキュリティ&ソリューションズ(株) ● JFE ケミカル(株)
- JFE ライフ(株) ● JFE 東日本ジーエス(株) ● JFE 西日本ジーエス(株) ● JFE アップル東日本(株) ● JFE アップル西日本(株) ● 品川リフラクトリーズ(株)\* ● 日本鋳造(株)\* ● 日本鋳鉄管(株)\* ● ジェコス(株)\*
- (株)エクサ\* ● 瀬戸内共同火力(株)\* ● (株)JFE サンソセンター\*

### エンジニアリング事業 | JFE エンジニアリング

本社 東京都千代田区 横浜本社 神奈川県横浜市 売上収益 **5,698** 億円 従業員数 **11,102** 人

- あすか創建(株) ● アーバンエナジー(株) ● 北日本機械(株) ● (株)きんぱい ● J&T 環境(株) ● JFE 環境サービス(株) ● JFE 環境テクノロジー(株) ● JFE キャリアナビ(株)
- JFE テクノス(株) ● JFE パイプライン(株) ● JFE 東日本環境メンテナンス(株) ● JFE ビジネスサポート横浜(株) ● JFE プラントテクノロジー(株) ● JFE プロジェクトワン(株) ● (株)Jファーム苫小牧
- ジャパントネルシステムズ(株)\* ● スチールプランテック(株)\* ● 月島 JFE アクアソリューション(株)\* ● 富士化工(株) ● (株)三重データクラフト ● 妙高グリーンエナジー(株)

### 商社事業 | JFE 商事

本社 東京都千代田区 売上収益 **14,385** 億円 従業員数 **8,753** 人

- JFE 商事鉄鋼建材(株) ● JFE 商事鋼管管材(株) ● JFE 商事電磁鋼板(株) ● 川商フーズ(株) ● JFE 商事エレクトロニクス(株) ● JFE 商事コイルセンター(株) ● 新潟スチール(株) ● 長野製罐(株) ● 東洋金属(株)
- JFE 商事テールワン(株) ● 栃木シャーリング(株) ● 北陸スチール(株) ● ケー・アンド・アイ特殊管販売(株) ● 大清興業(株) ● 門田鋼材(株) ● JFE 商事造船加工(株) ● JFE 商事甲南スチールセンター(株)
- 内外スチール(株) ● JFE 商事ブリキセンター(株) ● 水島鋼板工業(株) ● 水島メタルプロダクツ(株) ● 日本磁性材工業(株) ● (株)九州テック ● JFE 商事マテック(株) ● JFE 商事資機材販売(株)
- JFE 商事ビジネスサポート(株) ● JFE 商事サービス(株) ● 門脇鋼材(株) ● (株)トーセン ● 新日本工業(株) ● (株)ヤシマナダ ● (株)三輪鉄建 ● JFE 商事住宅資材(株) ● (株)ロールマットジャパン
- J 鉄建コンストラクションプロデュース(株) ● 愛知管材工業(株) ● 星金属(株) ● 北陸興業(株) ● 甲南プランキングサービス(株) ● JFE 商事コーメック(株) ● 丸八鋼管(株) ● エステーエンジニアリング(株)
- 阪和工材(株)\* ● 北関東スチール(株)\* ● 近江産業(株)\*

### 造船事業 | ジャパン マリンユナイテッド

本社 神奈川県横浜市 売上高 **3,207** 億円 従業員数 **4,936** 人

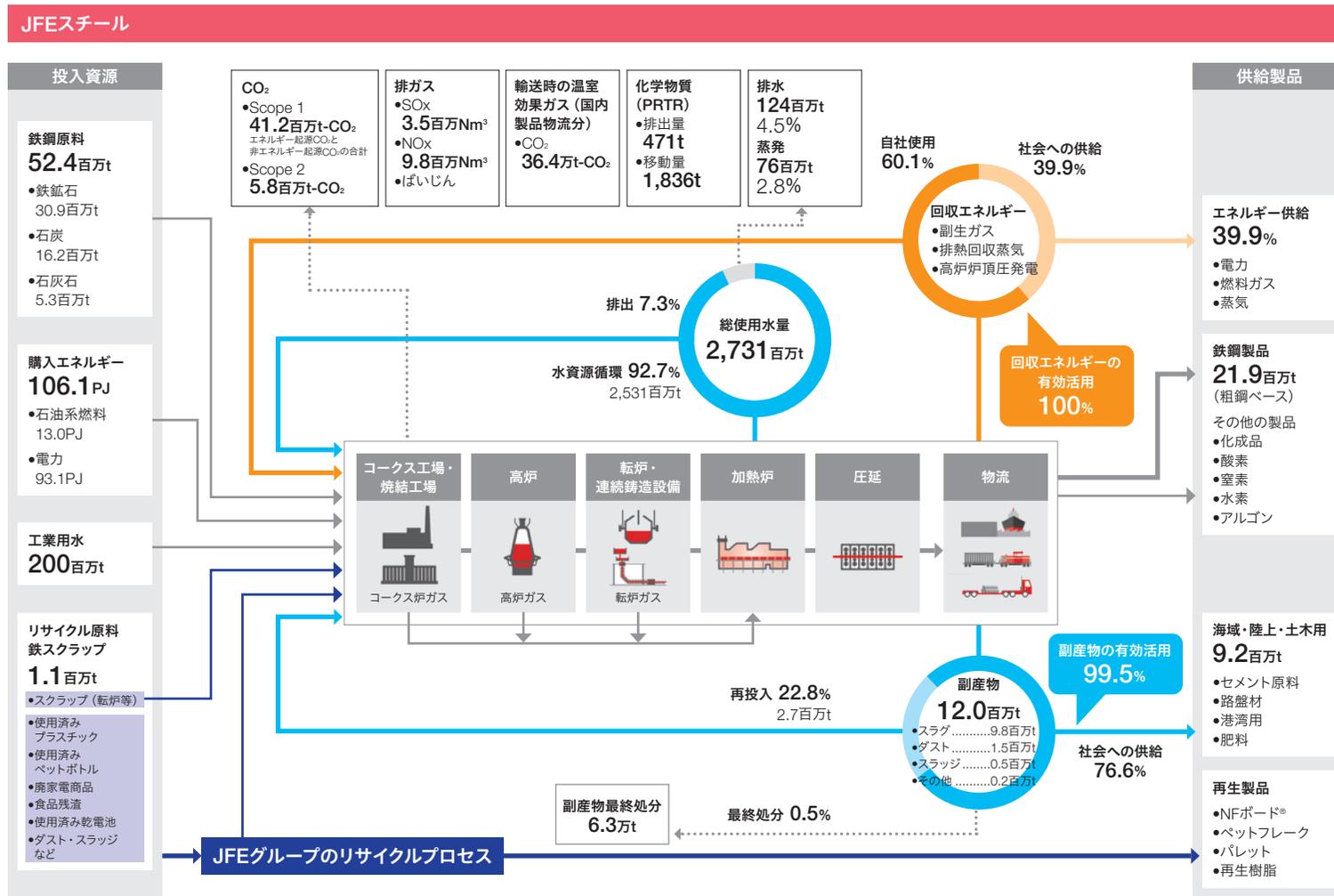
- (株)JMUアムテック ● (株)IMC ● JMUディフェンスシステムズ(株)

# マテリアルフロー

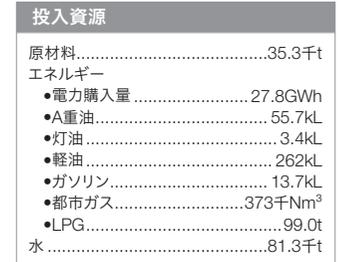
JFEスチールは、製鉄プロセスにおける環境負荷の低減と資源の有効活用を進めています。生産工程で使用する水は92.7%を循環利用しており、鉄鋼スラグなどの副産物は99.5%を資源化しています。生産工程で生成する副生ガスは鋼材加熱用や自家発電用の燃料としているほか、社会に供給するエネルギーとして100%有効に活用しています。

2024年度実績

→ 供給 (実線)    ..... 排出 (点線)



## JFEエンジニアリング (本社・製作所)



## JFEエンジニアリング



## 供給製品・排出

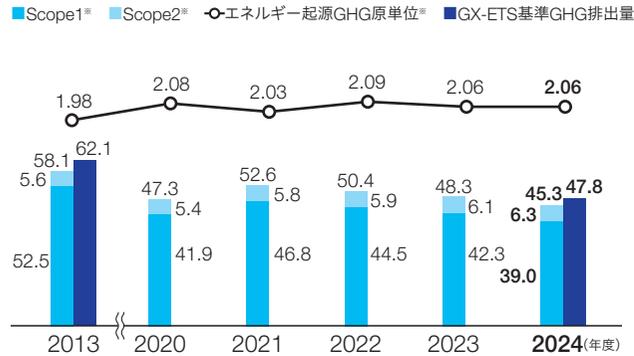


地域・環境・社会

# 非財務ハイライト

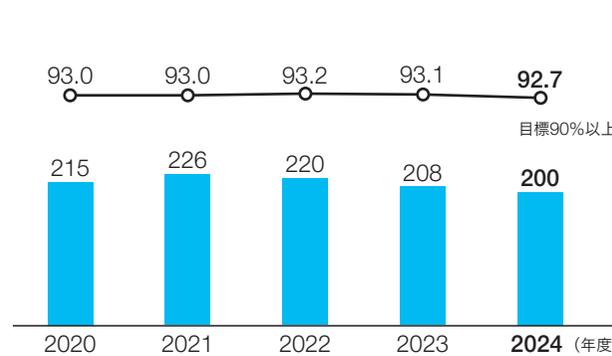
## 環境指標

JFEスチールのGHG排出量 (百万t-CO<sub>2</sub>e)・  
原単位推移 (t-CO<sub>2</sub>e/t-s)



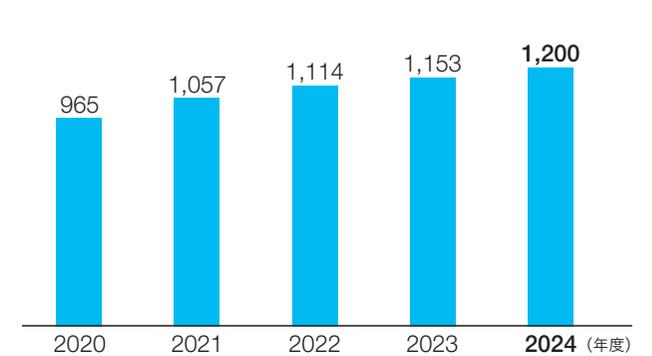
※日本鉄鋼連盟カーボンニュートラル行動計画基準。同計画の排出量はCO<sub>2</sub>のみ

JFEスチールの工業用水受入量 (百万t)・循環率推移 (%)

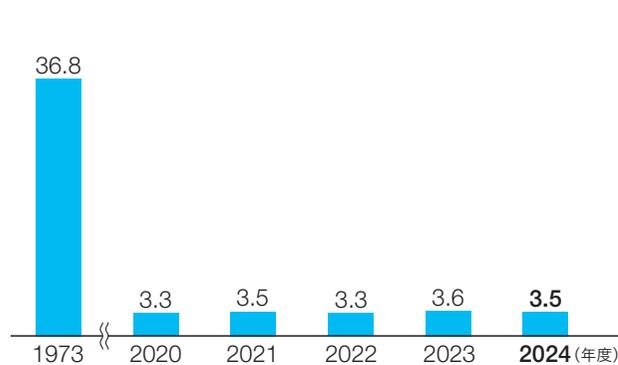


※工業用水循環率(%)=(総使用量-工業用水受入量)/総使用量×100

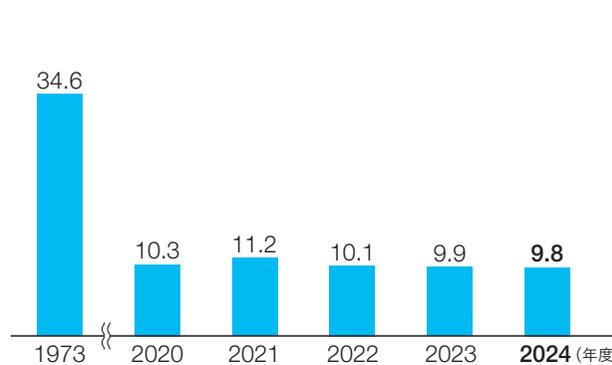
JFEエンジニアリングのGHG削減貢献量 (万t-CO<sub>2</sub>/年)



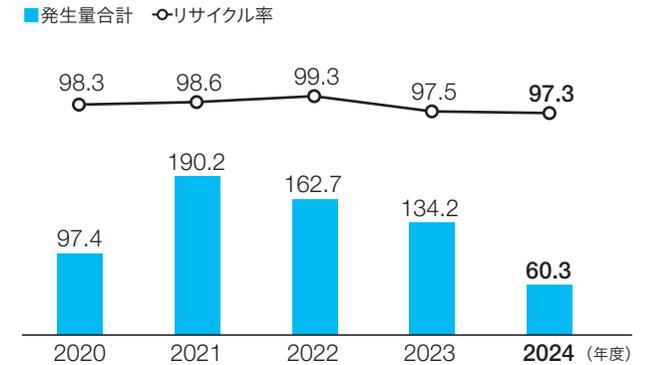
JFEスチールのSO<sub>x</sub>排出量推移 (百万Nm<sup>3</sup>)



JFEスチールのNO<sub>x</sub>排出量推移 (百万Nm<sup>3</sup>)



JFEエンジニアリングの廃棄物発生量の推移 (現地工事部門) (千t)・リサイクル率 (%)

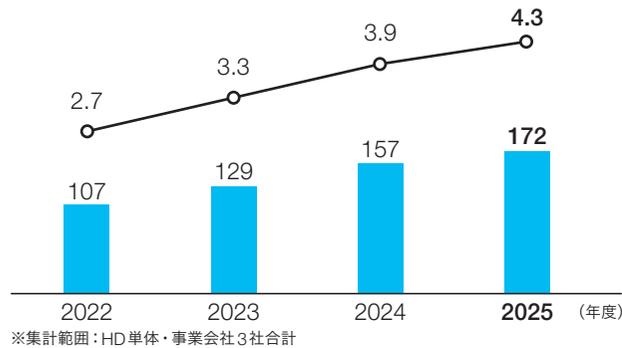


非財務ハイライト

社会性指標

女性管理職数 (人)・女性管理職比率 (%)

■女性管理職数 ○女性管理職比率



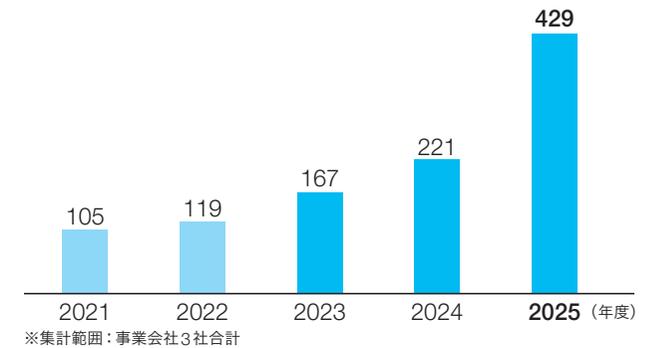
女性採用比率 (総計) (%)・女性採用比率 (総合職事務系) (%)

○女性採用比率 (総計) ○女性採用比率 (総合職事務系)



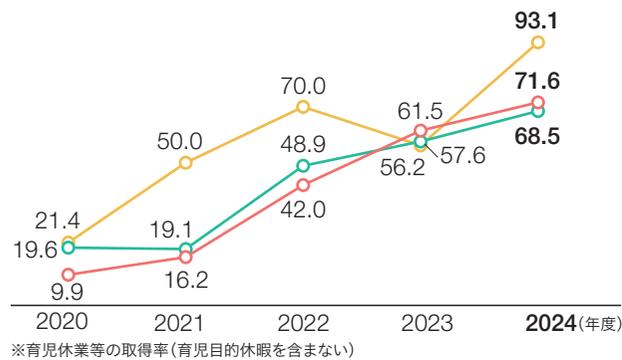
キャリア採用人数 (人)

■採用人数



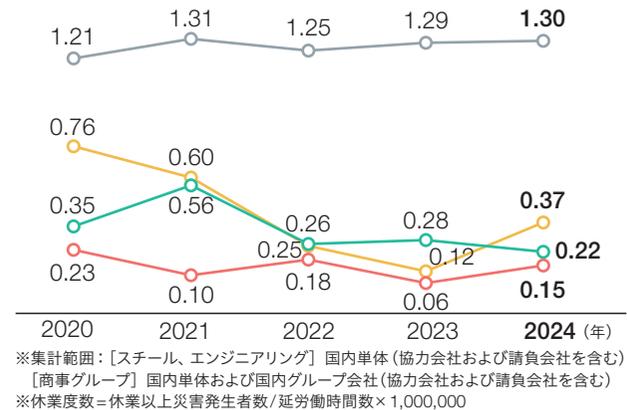
男性の育児休業取得率 (%)

○JFEスチール ○JFEエンジニアリング ○JFE商事



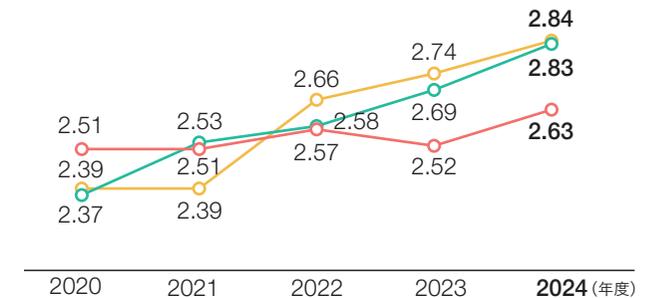
休業度数率

○JFEスチール ○JFEエンジニアリング ○JFE商事 ○製造業平均



障がい者雇用率 (各年6月1日時点) (%)

○JFEスチール ○JFEエンジニアリング ○JFE商事



## 財務ハイライト

2018年度より従来の日本基準 (JGAAP) に替えて国際財務報告基準 (IFRS) を適用しています。

(単位：億円)

	JGAAP (日本基準)					IFRS (国際財務報告基準)						
	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
<b>経営業績</b>												
売上高 (JGAAP) / 売上収益 (IFRS)	38,503	34,317	33,089	36,786	39,617	38,736	37,297	32,272	43,651	52,687	51,746	<b>48,596</b>
経常利益 (JGAAP) / 事業利益 (IFRS) ※1	2,310	642	847	2,163	2,211	2,320	378	△129	4,164	2,358	2,982	<b>1,353</b>
税金等調整前当期純利益 (JGAAP) / 税引前利益 (IFRS)	2,266	743	1,054	2,133	2,099	2,093	△2,134	△49	3,885	2,102	2,683	<b>1,443</b>
EBITDA (JGAAP) ※2 / EBITDA (IFRS) ※3	4,215	2,544	2,799	3,888	4,059	4,282	2,694	2,234	6,687	5,054	5,723	<b>3,929</b>
親会社株主に帰属する当期純利益 (JGAAP) / 親会社の所有者に帰属する当期利益 (IFRS)	1,393	336	679	1,446	1,642	1,635	△1,977	△218	2,880	1,626	1,974	<b>918</b>
設備投資額 (工事ベース)	2,259	2,125	2,347	2,572	2,876	3,295	3,913	3,423	3,409	3,256	3,461	<b>3,148</b>
減価償却費 (JGAAP) / 減価償却費及び償却費 (IFRS)	1,760	1,779	1,826	1,595	1,721	1,962	2,315	2,363	2,522	2,696	2,741	<b>2,576</b>
研究開発費	324	351	355	347	372	372	387	362	396	430	438	<b>429</b>
<b>財務状況</b>												
総資産 (JGAAP) / 資産合計 (IFRS)	46,394	42,348	43,360	44,409	46,486	47,092	46,461	46,549	52,879	55,240	57,549	<b>56,476</b>
有形固定資産	16,295	16,271	16,508	17,022	17,823	18,352	17,177	17,723	18,507	18,910	19,482	<b>19,640</b>
自己資本 (JGAAP) / 親会社の所有者に帰属する持分 (IFRS)	19,389	18,041	18,658	19,495	20,127	19,263	16,270	16,792	19,882	21,203	24,641	<b>25,295</b>
純資産 (JGAAP) / 資本合計 (IFRS)	19,900	18,579	19,218	20,099	20,791	19,917	17,065	17,601	20,707	21,933	25,385	<b>25,868</b>
借入金・社債等残高 (JGAAP) / 有利子負債残高 (IFRS)	15,017	13,793	13,754	13,309	14,499	15,238	18,143	18,061	18,494	18,629	18,302	<b>17,664</b>
<b>キャッシュ・フローの状況</b>												
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,973	2,671	1,854	2,988	2,357	2,682	2,610	2,472	2,987	3,957	4,789	<b>3,789</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,163	△1,373	△1,637	△1,948	△2,845	△3,133	△3,583	△1,642	△2,880	△2,743	△3,252	<b>△2,831</b>
フリー・キャッシュ・フロー ※4	810	1,297	217	1,039	△488	△451	△973	830	107	1,214	1,537	<b>957</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー	△782	△1,445	△181	△909	569	518	1,039	△300	△574	△1,101	△454	<b>△1,574</b>
<b>1株当たり情報</b>												
当期純利益 (JGAAP) / 当期利益 (IFRS) (円/株)	242	58	118	251	285	284	△343	△38	500	281	323	<b>144</b>
純資産 (JGAAP) / 親会社の所有者に帰属する持分 (IFRS) (円/株)	3,362	3,128	3,236	3,382	3,495	3,345	2,826	2,916	3,453	3,650	3,875	<b>3,977</b>
配当金 (円/株)	60	30	30	80	95	95	20	10	140	80	100	<b>100</b>
配当性向 (%)	24.8	51.4	25.5	31.9	33.3	33.5	—	—	28.0	28.5	30.9	<b>69.2</b>

※1 事業利益 (IFRS) : 税引前利益から金融損益および個別開示項目 (金額に重要性のある一過性の性格を持つ項目) を除いた利益

※2 EBITDA (JGAAP) : 経常利益 + 支払利息 + 減価償却費及び償却費

※3 EBITDA (IFRS) : 事業利益 + 減価償却費及び償却費

※4 フリー・キャッシュ・フロー : 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー

## 財務ハイライト

(単位：億円)

	JGAAP (日本基準)					IFRS (国際財務報告基準)						
	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
<b>財務指標</b>												
Debt/EBITDA 倍率 (JGAAP) <sup>※5</sup> / Debt/EBITDA 倍率 (IFRS) <sup>※6</sup> (倍)	3.6	5.4	4.9	3.4	3.6	3.6	6.7	8.1	2.8	3.7	3.2	4.5
ROE (JGAAP) <sup>※7</sup> / ROE (IFRS) <sup>※8</sup> (%)	7.7	1.8	3.7	7.6	8.3	8.6	△11.1	△1.3	15.7	7.9	8.6	3.7
ROA (JGAAP) <sup>※9</sup> / ROA (IFRS) <sup>※10</sup> (%)	5.5	1.7	2.3	5.2	5.1	5.0	0.8	△0.3	8.4	4.4	5.3	2.4
自己資本比率 (JGAAP) / 親会社所有者帰属持分比率 (IFRS) (%)	41.8	42.6	43.0	43.9	43.3	40.9	35.0	36.1	37.6	38.4	42.8	44.8
D/Eレシオ (JGAAP) <sup>※11</sup> / D/Eレシオ (IFRS) <sup>※12</sup> (%)	59.0	56.9	51.4	58.1	62.0	68.2	96.4	93.2	80.8	67.8	58.0	54.3
年度末株価 (円/株)	2,654	1,516	1,909	2,144	1,879	1,879	703	1,363	1,723	1,679	2,540	1,829.5
<b>セグメント別情報</b>												
売上高 (JGAAP) / 売上収益 (IFRS)												
鉄鋼事業	28,738	24,451	23,491	27,154	28,083	28,306	26,813	22,552	31,734	38,811	37,160	33,651
エンジニアリング事業	3,673	3,975	4,261	3,913	4,856	4,858	5,122	4,857	5,082	5,125	5,399	5,698
商社事業	19,344	17,564	16,710	19,079	20,600	11,258	10,841	9,325	12,317	15,141	14,764	14,385
経常利益 (JGAAP) / セグメント利益 (IFRS) <sup>※13</sup>												
鉄鋼事業	1,885	278	405	1,988	1,646	1,613	△87	△654	3,237	1,468	2,027	363
エンジニアリング事業	180	200	266	193	202	201	231	240	260	134	243	193
商社事業	246	157	218	330	357	357	270	200	559	651	489	479
<b>その他</b>												
粗鋼生産量 (JFEスチール単独) (万トン)	2,844	2,736	2,814	2,846	2,631	2,631	2,673	2,276	2,588	2,410	2,345	2,195
粗鋼生産量 (JFEスチール連結) (万トン)	3,104	2,975	3,041	3,006	2,788	2,788	2,809	2,396	2,726	2,548	2,480	2,320
鋼材出荷量 (JFEスチール単独) (万トン)	2,607	2,539	2,570	2,530	2,378	2,378	2,347	2,049	2,238	2,174	2,077	1,936
鋼材平均価格 (JFEスチール単独) (千円/トン)	77.1	66.8	62.8	75.3	81.5	81.5	78.8	74.8	103.7	130.8	131.5	130.3
鋼材輸出比率 (JFEスチール単独・金額ベース) (%)	48.1	45.8	44.0	44.4	41.7	41.7	41.5	42.3	45.5	44.5	42.9	41.7
従業員数 (JFEホールディングス連結) (人)	58,856	59,460	60,439	61,234	62,076	62,083	64,009	64,371	64,296	64,241	62,218	61,296

※5 Debt/EBITDA 倍率 (JGAAP) : 借入金・社債等残高/EBITDA

※6 Debt/EBITDA 倍率 (IFRS) : 有利子負債残高/EBITDA

※7 ROE (JGAAP) : 親会社株主に帰属する当期純利益/自己資本

※8 ROE (IFRS) : 親会社の所有者に帰属する当期純利益/親会社の所有者に帰属する持分

※9 ROA (JGAAP) : (経常利益 + 支払利息) / 総資産

※10 ROA (IFRS) : 事業利益/資産合計

※11 D/Eレシオ (JGAAP) : 借入金・社債等残高/自己資本

ただし、格付評価上の資本性を持つ負債について、格付機関の評価により資本に算入

※12 D/Eレシオ (IFRS) : 有利子負債残高/親会社の所有者に帰属する持分

ただし、格付評価上の資本性を持つ負債について、格付機関の評価により資本に算入

※13 セグメント利益 (IFRS) : 事業利益に金融損益を含めたもの

## 財務パフォーマンス

## 連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	243,079	172,841
営業債権及びその他の債権	762,428	692,985
契約資産	134,569	155,257
棚卸資産	1,348,378	1,228,540
未収法人所得税	5,792	6,257
その他の金融資産	18,778	22,116
その他の流動資産	113,992	90,786
流動資産合計	2,627,020	2,368,785
非流動資産		
有形固定資産	1,948,217	1,964,041
のれん	15,446	33,999
無形資産	140,591	201,002
使用権資産	98,758	93,447
投資不動産	52,849	54,126
持分法で会計処理されている投資	561,477	636,972
退職給付に係る資産	29,495	27,432
繰延税金資産	56,249	56,432
その他の金融資産	207,448	190,524
その他の非流動資産	17,410	20,873
非流動資産合計	3,127,944	3,278,851
資産合計	5,754,964	5,647,637

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債及び資本		
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	667,072	595,954
社債、借入金及びリース負債	426,428	395,415
契約負債	50,186	47,591
未払法人所得税等	32,698	29,849
引当金	12,191	10,410
その他の金融負債	149,300	148,830
その他の流動負債	282,317	245,661
流動負債合計	1,620,195	1,473,713
非流動負債		
社債、借入金及びリース負債	1,403,849	1,371,035
退職給付に係る負債	105,706	103,092
引当金	17,592	29,355
繰延税金負債	6,050	15,430
その他の金融負債	53,467	40,098
その他の非流動負債	9,581	28,042
非流動負債合計	1,596,247	1,587,055
負債合計	3,216,443	3,060,768
資本		
資本金	171,310	171,310
資本剰余金	587,266	579,514
利益剰余金	1,570,027	1,607,951
自己株式	△14,938	△13,736
その他の資本の構成要素	150,461	184,539
親会社の所有者に帰属する持分合計	2,464,128	2,529,578
非支配持分	74,392	57,289
資本合計	2,538,521	2,586,868
負債及び資本合計	5,754,964	5,647,637

## 財務パフォーマンス

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2023年4月1日～ 2024年3月31日)	当連結会計年度 (2024年4月1日～ 2025年3月31日)
売上収益	5,174,632	<b>4,859,647</b>
売上原価	△4,518,447	<b>△4,326,565</b>
売上総利益	656,185	<b>533,081</b>
販売費及び一般管理費	△408,682	<b>△409,375</b>
持分法による投資利益	56,160	<b>29,133</b>
その他の収益	47,482	<b>30,614</b>
その他の費用	△52,921	<b>△48,115</b>
事業利益	298,224	<b>135,339</b>
土地売却益	—	<b>86,622</b>
減損損失	△11,220	<b>△25,194</b>
京浜土地活用整備推進費	—	<b>△14,607</b>
子会社の支配喪失に伴う損失	—	<b>△13,129</b>
PCB処理費用	—	<b>△3,962</b>
営業利益	287,003	<b>165,068</b>
金融収益	5,048	<b>5,714</b>
金融費用	△23,665	<b>△26,467</b>
税引前利益	268,386	<b>144,315</b>
法人所得税費用	△67,414	<b>△51,060</b>
当期利益	200,971	<b>93,254</b>
当期利益の帰属		
親会社の所有者	197,421	<b>91,867</b>
非支配持分	3,550	<b>1,386</b>
当期利益	200,971	<b>93,254</b>
1株当たり当期利益		
基本的 1株当たり当期利益(円)	323.33	<b>144.43</b>
希薄化後 1株当たり当期利益(円)	315.09	<b>138.24</b>

## 連結包括利益計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2023年4月1日～ 2024年3月31日)	当連結会計年度 (2024年4月1日～ 2025年3月31日)
当期利益	200,971	<b>93,254</b>
その他の包括利益		
純損益に振り替えられることのない項目		
確定給付制度の再測定	18,000	<b>6,899</b>
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する ものとして指定した資本性金融商品の公正価値の 純変動額	11,698	<b>△6,570</b>
持分法によるその他の包括利益	653	<b>11,729</b>
純損益に振り替えられることのない項目合計	30,351	<b>12,059</b>
純損益に振り替えられる可能性のある項目		
在外営業活動体の外貨換算差額	22,569	<b>10,041</b>
キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分	5,035	<b>1,725</b>
持分法によるその他の包括利益	29,635	<b>20,615</b>
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	57,240	<b>32,382</b>
その他の包括利益合計	87,592	<b>44,442</b>
当期包括利益	288,563	<b>137,696</b>
当期包括利益の帰属		
親会社の所有者	284,357	<b>135,807</b>
非支配持分	4,206	<b>1,888</b>
当期包括利益	288,563	<b>137,696</b>

財務パフォーマンス

連結持分変動計算書

前連結会計年度（2023年4月1日～2024年3月31日）

（単位：百万円）

	親会社の所有者に帰属する持分												非支配持分	資本合計
	その他の資本の構成要素													
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	新株予約権	確定給付制度の再測定	その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額	在外営業活動体の外貨換算差額	キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分	合計	合計			
2023年4月1日残高	147,143	640,536	1,397,735	△156,408	—	—	42,446	47,941	928	91,315	2,120,322	73,073	2,193,395	
当期利益	—	—	197,421	—	—	—	—	—	—	—	197,421	3,550	200,971	
その他の包括利益	—	—	—	—	—	18,281	11,862	48,094	8,697	86,935	86,935	656	87,592	
当期包括利益	—	—	197,421	—	—	18,281	11,862	48,094	8,697	86,935	284,357	4,206	288,563	
新株の発行	24,167	24,167	—	—	—	—	—	—	—	—	48,335	—	48,335	
株式発行費用	—	△453	—	—	—	—	—	—	—	—	△453	—	△453	
自己株式の取得	—	—	—	△76	—	—	—	—	—	—	△76	—	△76	
自己株式の処分	—	△75,184	—	141,432	—	—	—	—	—	—	66,248	—	66,248	
配当金	—	—	△49,275	—	—	—	—	—	—	—	△49,275	△1,698	△50,973	
株式報酬取引	—	47	—	114	—	—	—	—	—	—	162	—	162	
転換社債型新株予約権付社債の発行	—	—	—	—	3,081	—	—	—	—	3,081	3,081	—	3,081	
連結範囲の変動	—	△1	—	—	—	—	—	—	—	—	△1	△484	△485	
支配継続子会社に対する持分変動	—	△1,846	—	—	—	—	—	—	—	—	△1,846	△801	△2,648	
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	24,146	—	—	△18,281	△5,864	—	—	△24,146	—	—	—	
非金融資産への振替	—	—	—	—	—	—	—	—	△6,725	△6,725	△6,725	—	△6,725	
その他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	97	97	
所有者との取引額合計	24,167	△53,269	△25,129	141,470	3,081	△18,281	△5,864	—	△6,725	△27,790	59,448	△2,887	56,561	
2024年3月31日残高	171,310	587,266	1,570,027	△14,938	3,081	—	48,444	96,035	2,900	150,461	2,464,128	74,392	2,538,521	

当連結会計年度（2024年4月1日～2025年3月31日）

（単位：百万円）

	親会社の所有者に帰属する持分												非支配持分	資本合計
	その他の資本の構成要素													
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	新株予約権	確定給付制度の再測定	その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額	在外営業活動体の外貨換算差額	キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分	合計	合計			
2024年4月1日残高	171,310	587,266	1,570,027	△14,938	3,081	—	48,444	96,035	2,900	150,461	2,464,128	74,392	2,538,521	
当期利益	—	—	91,867	—	—	—	—	—	—	—	91,867	1,386	93,254	
その他の包括利益	—	—	—	—	—	8,934	3,071	27,581	4,352	43,939	43,939	502	44,442	
当期包括利益	—	—	91,867	—	—	8,934	3,071	27,581	4,352	43,939	135,807	1,888	137,696	
自己株式の取得	—	—	—	△970	—	—	—	—	—	—	△970	—	△970	
自己株式の処分	—	△924	—	1,835	—	—	—	—	—	—	911	—	911	
配当金	—	—	△63,672	—	—	—	—	—	—	—	△63,672	△1,207	△64,880	
株式報酬取引	—	△193	—	336	—	—	—	—	—	—	143	—	143	
連結範囲の変動	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	△18,741	△18,741	
支配継続子会社に対する持分変動	—	379	—	—	—	—	—	—	—	—	379	△69	309	
非支配持分に付与されたプット・オプション	—	△7,014	—	—	—	—	—	—	—	—	△7,014	—	△7,014	
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	9,728	—	—	△8,934	△793	—	—	△9,728	—	—	—	
非金融資産への振替	—	—	—	—	—	—	—	—	△133	△133	△133	—	△133	
その他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,027	1,027	
所有者との取引額合計	—	△7,752	△53,944	1,201	—	△8,934	△793	—	△133	△9,862	△70,356	△18,991	△89,348	
2025年3月31日残高	171,310	579,514	1,607,951	△13,736	3,081	—	50,722	123,616	7,118	184,539	2,529,578	57,289	2,586,868	

## 財務パフォーマンス

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2023年4月1日～ 2024年3月31日)	当連結会計年度 (2024年4月1日～ 2025年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前利益	268,386	144,315
減価償却費及び償却費	274,101	257,638
引当金の増減額(△は減少)	△559	1,684
受取利息及び受取配当金	△10,513	△9,312
支払利息	21,353	24,064
持分法による投資損益(△は益)	△56,160	△29,133
営業債権及びその他の債権の増減額(△は増加)	31,139	55,868
棚卸資産の増減額(△は増加)	34,780	123,540
営業債務及びその他の債務の増減額(△は減少)	△43,563	△66,022
その他	△2,209	△80,270
小計	516,754	422,372
利息及び配当金の受取額	24,699	28,019
利息の支払額	△20,507	△21,916
法人所得税の支払額又は還付額(△は支払)	△41,979	△49,507
営業活動によるキャッシュ・フロー	478,967	378,968
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産、無形資産及び投資不動産の取得による支出	△329,830	△279,417
有形固定資産、無形資産及び投資不動産の売却による収入	10,329	91,406
投資の取得による支出	△16,183	△81,242
投資の売却による収入	14,281	3,464
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	673	△26,897
連結範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	1,466	6,403
その他	△5,995	3,103
投資活動によるキャッシュ・フロー	△325,259	△283,179

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2023年4月1日～ 2024年3月31日)	当連結会計年度 (2024年4月1日～ 2025年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(△は減少)	△13,970	△29,170
コマーシャル・ペーパーの増減額(△は減少)	△19,999	17,995
長期借入れによる収入	60,347	145,161
長期借入金の返済による支出	△130,654	△158,292
社債の発行による収入	90,000	30,000
社債の償還による支出	△40,000	△60,000
株式の発行による収入	52,072	—
自己株式の取得による支出	△76	△62
自己株式の処分による収入	62,499	909
親会社の所有者への配当金の支払額	△49,275	△63,672
その他	△56,429	△40,304
財務活動によるキャッシュ・フロー	△45,487	△157,435
現金及び現金同等物の為替変動による影響	13,931	△8,590
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	122,151	△70,237
売却目的で保有する資産への振替に伴う現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	1,536	—
現金及び現金同等物の期首残高	119,391	243,079
現金及び現金同等物の期末残高	243,079	172,841

## 会社情報・株式情報

### 会社情報 (2025年3月31日現在)

本社所在地 〒100-0011 東京都千代田区内幸町二丁目2番3号  
 TEL 03-3597-4321  
 設立 2002年9月27日  
 資本金 1,713億円  
 従業員数 61,296人(連結ベース) 男性:50,733人/女性:9,151人  
 ※一部地域において性別従業員数の調査を実施しておらず、従業員数と男女合計値に乖離があります。

### 株式の状況 (2025年3月31日現在)

発行可能株式総数 2,298,000,000株  
 発行済株式総数 639,438,399株  
 株主数 415,923人

### 株式情報 (2025年3月31日現在)

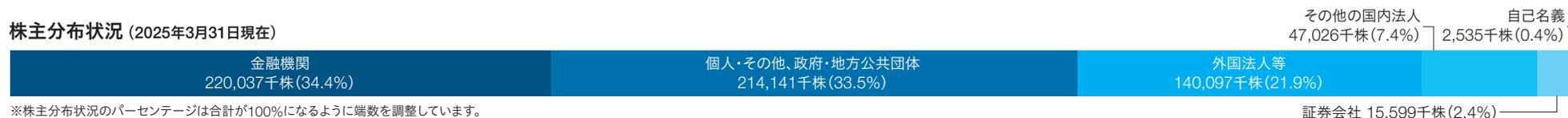
1単元の株式数 100株  
 決算期 毎年3月31日  
 上場証券取引所 東京証券取引所  
 証券コード 5411  
 株主名簿管理人 〒100-8241 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号  
 みずほ信託銀行株式会社

### 大株主 (2025年3月31日現在)

株主名	所有株式数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	94,447	14.83
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	34,379	5.40
日本生命保険相互会社	15,855	2.49
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505325	15,786	2.48
JFE従業員持株会	13,979	2.19
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	13,104	2.06
JFE取引先持株会	10,125	1.59
株式会社みずほ銀行	9,776	1.54
野村信託銀行株式会社(投信口)	8,812	1.38
第一生命保険株式会社	7,679	1.21

※当社は自己株式2,535千株を保有しており、持株比率の算定においては自己株式を除いて算出しています。

### 株主分布状況 (2025年3月31日現在)



※株主分布状況のパーセンテージは合計が100%になるように端数を調整しています。

### 株価・出来高・配当の推移

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
株価(円)(年度末)	2,654	1,516	1,909	2,144	1,879	703	1,363	1,723	1,679	2,540	1,829.5
出来高(百万株)(年度)	799	1,080	1,141	896	685	823	1,077	2,708	1,384	1,289	1,081
1株当たり年間配当金(円)	60	30	30	80	95	20	10	140	80	100	100

会社情報・株式情報

外部評価

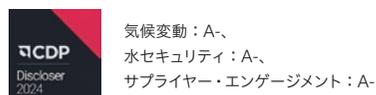


※ FTSE Russell (FTSE International LimitedとFrank Russell Companyの登録商標)はここにJFEホールディングス(株)が第三者調査の結果、FTSE Blossom Japan Index、FTSE Blossom Japan Sector Relative IndexおよびFTSE4Good Index Seriesの組み入れの要件を満たし、本インデックスの構成銘柄となったことを証します。これらはグローバルなインデックスプロバイダーであるFTSE Russellが作成し、環境、社会、ガバナンス(ESG)について優れた対応を行っている日本企業のパフォーマンスを測定するために設計されたもので、サステナブル投資のファンドや他の金融商品の作成・評価に広く利用されます。

2025 CONSTITUENT MSCI日本株 ESGセレクト・リーダーズ指数



※ 当社のMSCI指数への組み入れやMSCIのロゴ、商標、サービスマーク、指数名称の使用は、MSCIまたは関係会社による当社のスポンサーシップ、推奨または広告宣伝ではありません。MSCI指数は、MSCIの独占的財産です。MSCIおよびMSCI指数の名称とロゴは、MSCIまたは関係会社の商標もしくはサービスマークです。



当社の「JFE GROUP REPORT」「JFEグループサステナビリティ報告書」はスマートフォンでもご覧いただけます。

JFE GROUP REPORT



JFEグループサステナビリティ報告書



ツールマップ



JFE GROUP REPORT 2025 (統合報告書)



JFEグループサステナビリティ報告書

<https://www.jfe-holdings.co.jp/sustainability/>

コーポレートガバナンス報告書

<https://www.jfe-holdings.co.jp/common/pdf/company/info/corporate-governance.pdf>

DX REPORT

<https://www.jfe-holdings.co.jp/investor/library/dxreport/>

決算短信、インベスターズ・ミーティング資料

IR資料室  
<https://www.jfe-holdings.co.jp/investor/library/index.html>

有価証券報告書

[https://www.jfe-holdings.co.jp/investor/library/annual\\_securities\\_report/](https://www.jfe-holdings.co.jp/investor/library/annual_securities_report/)