

ガバナンスデータ

コーポレートガバナンス

コーポレートガバナンス体制関連データ(2026年7月1日時点)

項目名		体制の概要
機関設計の形態		取締役会・監査等委員会設置会社
取締役の人数(名)		13
	独立社外取締役	6
	女性取締役数	2
取締役(監査等委員)の人数(名)		5
	独立社外取締役(監査等委員)	3
	女性取締役(監査等委員)	1
取締役の任期(年)		1
取締役(監査等委員)の任期(年)		2
社外取締役の任期(年)		1
執行役員制度の採用		有
取締役会の任意諮問委員会		指名委員会および報酬委員会

取締役(2026年7月1日時点)

役職		名前	重要な兼職	独立 役員	2025年度 取締役会 出席回数	2025年度 監査役会/監査 等委員会 出席回数	2025年度 指名委員会 出席回数	2025年度 報酬委員会 出席回数
取締役	社内	きたの よしひさ 北野 嘉久	公益財団法人JFE21世紀財団理事長	—	15回/15回 (100%)	—	3回/3回 (100%)	5回/5回 (100%)
		ひろせ まさゆき 広瀬 政之	JFEスチール株式会社代表取締役社長	—	15回/15回 (100%)	—	3回/3回 (100%)	—
		たなか としひろ 田中 利弘	JFEスチール株式会社取締役 公益財団法人JFE21世紀財団専務理事	—	—	—	—	—
		ふくだ かずよし 福田 一美	JFEエンジニアリング株式会社代表取締役社長	—	15回/15回 (100%)	—	—	—
		うばがい よしふみ 祖母井 紀史	JFE商事株式会社代表取締役社長	—	12回/12回 (100%)	—	—	—

取締役(2026年7月1日時点)

役職		名前	重要な兼職	独立 役員	2025年度 取締役会 出席回数	2025年度 監査役会/監査 等委員会 出席回数	2025年度 指名委員会 出席回数	2025年度 報酬委員会 出席回数
取締役	社外	あんど うよしこ 安藤 よし子	麒麟ホールディングス株式会社社外取締役 三精テクノロジーズ株式会社社外取締役	○	15回/15回 (100%)	—	3回/3回 (100%)	—
		しまむら たくや 島村 琢哉	株式会社荏原製作所社外取締役	○	15回/15回 (100%)	監査役会 6回/6回 (100%)	3回/3回 (100%)	4回/4回 (100%)
		こばやし けいいち 小林 敬一	株式会社NTTデータ社外取締役 東レ株式会社社外取締役	○	14回/15回 (93%)	—	—	5回/5回 (100%)
監査等 委員で ある 取締役	社内	はら のぶや 原 伸哉	JFEスチール株式会社監査役	—	15回/15回 (100%)	監査役会 6回/6回 (100%) 監査等委員会 14回/14回 (100%)	—	—
		あきもと なかば 秋本 なかば	JFEエンジニアリング株式会社監査役 JFE商事株式会社監査役	—	15回/15回 (100%)	監査役会 6回/6回 (100%) 監査等委員会 14回/14回 (100%)	—	—
	社外	ぬまがみ つよし 沼上 幹	早稲田大学ビジネス・ファイナンス研究センター 研究院教授 東京センチュリー株式会社社外取締役 株式会社荏原製作所社外取締役	○	15回/15回 (100%)	監査役会 6回/6回 (100%) 監査等委員会 14回/14回 (100%)	3回/3回 (100%)	5回/5回 (100%)
		すずき よしひさ 鈴木 善久	協和麒麟株式会社社外取締役 オムロン株式会社社外取締役	○	12回/12回 (100%)	監査等委員会 14回/14回 (100%)	—	—
		なかむら なおと 中村 直人	中村法律事務所弁護士	○	12回/12回 (100%)	監査等委員会 14回/14回 (100%)	—	4回/4回 (100%)

- ※1 当社は、2025年6月25日開催の定時株主総会終結の時をもって、監査等委員会設置会社に移行しています。移行に伴い、島村琢哉氏は監査役を退任し、同日付で取締役に就任しています。また、原伸哉氏、秋本なかば氏および沼上幹氏は監査役を退任し、同日付で監査等委員である取締役に就任しています。監査役会の出席回数は当該移行前の期間に係るものであり、監査等委員会の出席回数は当該移行後の期間に係るものです。
- ※2 祖母井紀史氏、鈴木善久氏および中村直人氏は、2025年6月25日開催の定時株主総会において新たに取締役に選任されましたので、取締役会の開催回数が異なります。
- ※3 島村琢哉氏および中村直人氏は、2025年6月25日付で報酬委員会のメンバーとなりましたので、報酬委員会の開催回数が異なります。
- ※4 寺畑雅史氏は、2026年6月24日開催の定時株主総会終結の時をもって取締役に退任しました。なお、2025年度の実績に係る取締役会への出席回数は15回中15回で、出席率は100%です。また、2025年度の報酬委員会への出席回数は5回中5回で、出席率は100%です。

指名委員会・報酬委員会関連データ (2026年7月1日時点)

項目	構成人数 (名)	委員長	2025年度 開催回数(回)
指名委員会	6	島村 琢哉 (社外取締役)	3
社内取締役	2		
社外取締役	2		
社外取締役(監査等委員)	2		
報酬委員会	6	小林 敬一 (社外取締役)	5
社内取締役	2		
社外取締役	2		
社外取締役(監査等委員)	2		

業務執行体制関連データ

会議体	社名	議長	出席者
グループ経営戦略会議	JFEホールディングス	社長	社内取締役(事業会社社長3名を含む)、執行役員
経営会議	JFEホールディングス	社長	社内取締役(事業会社社長3名を除く)、執行役員*
	各事業会社	社長	取締役、主要な執行役員、監査役

※ 事業会社の社長、経営幹部が適宜出席

役員報酬関連データ (2025年度)

役員報酬等の内容						
役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)※1				対象となる 役員数 (名)
		基本報酬	賞与	株式報酬※2 ※3		
				業績連動部分	在任期間部分	
取締役(監査等 委員である取締 役および社外取 締役を除く)	260,840	217,415	19,680	11,554	12,191	6
監査等委員であ る取締役(社外 取締役を除く)	58,680	58,680	—	—	—	2
監査役(社外監 査役を除く)※1	19,655	19,655	—	—	—	2
社外役員	111,687	111,687	—	—	—	8

※1 当社は、2025年6月25日開催の第23回定時株主総会終結の時をもって、監査等委員会設置会社に移行しております。監査役の報酬等は当該移行前の期間に係るものであり、監査等委員である取締役の報酬等は当該移行後の期間に係るものであります

※2 取締役(社外取締役を除く)に対する業績連動報酬等として、賞与と株式報酬の業績連動部分を設けており、当事業年度に係る業績連動報酬の総額は31,233千円です

※3 取締役(社外取締役を除く)のみを対象としており、全額が非金銭報酬等であります。当事業年度に係る株式報酬として費用計上を行う非金銭報酬等の総額は23,744千円です

セグメント利益に係る実績値	
セグメント	2025年度実績(億円)
鉄鋼	380
エンジニアリング	239
商社	402
JFEホールディングス	1,105

ESG業績に係る達成度			
気候変動	安全(%)	気候変動(%)	従業員エンゲージメント(%)
JFEスチール	120	120	80
JFEエンジニアリング	43	100	110
JFE商事	0	100	90
JFEホールディングス	54	114	93

株式報酬の算定指標実績		
指標	実績値	達成度
ROE	2.7%	0%
相対TSR [※]	0.84	68%

※ 当社TSR(過去5年)170%、配当込みTOPIXのTSR(過去5年)202%より算定

役員報酬等の総額が1億円以上である者の役員報酬等の総額等								
氏名	役名	社名	連結報酬等の 総額(千円)	連結報酬等の 会社別の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			
					基本報酬	賞与	株式報酬	
							業績連動 部分	在任期 間部分
北野 嘉久	取締役	JFEホールディングス	149,204	149,204	120,047	12,450	7,998	8,708
広瀬 政之	取締役	JFEホールディングス	133,599	12,000	12,000	—	—	—
	取締役	JFEスチール		121,599	104,893	—	7,998	8,708

各報酬の支給割合		
基本報酬：固定報酬	年次賞与：短期業績連動	株式報酬：中長期業績連動
2	1	1

※ 上記支給割合は、当社社長が業績目標を達成した場合の割合です

内部統制体制関連データ (2026年7月1日時点)

内部統制体制			
項目		社数(社)	設置人数(名)
内部監査	内部監査組織	62	187
	常勤監査役	30	36
	派遣監査役 (非常勤監査役)	47	13
監査役連携			
項目		2025年度の会合回数(回)	
会計監査人		10	
内部監査部門		16	

※ 内部監査データについては2026年4月1日時点

コンプライアンス

内部通報

			2024年度(件)	2025年度(件)
企業倫理ホットラインおよびハラスメント相談窓口利用件数	うちコンプライアンス違反が発覚した案件		314	305
	※いずれも是正措置等を実施 ※2026年3月末時点で、調査・対応中の案件を除く	うちハラスメント	178	140
		うち贈賄	82	81
		うち競争法違反	0	0
			0	0

政治献金

項目	2023年度(万円)	2024年度(万円)	2025年度(万円)
政治献金	1,300	1,300	1,000

※ 政治献金においては、政治資金規正法に則り適正に行っております。