

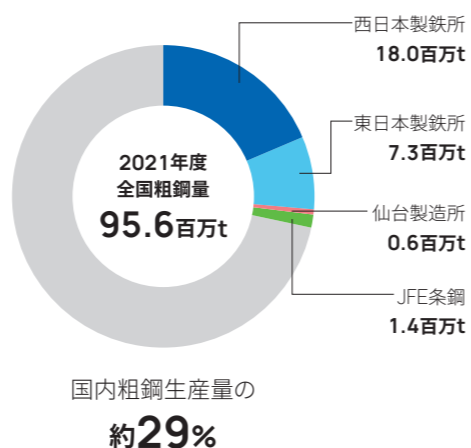
データ集

- 89 国内主要拠点
- 91 海外主要拠点
- 93 マテリアルフロー
- 95 非財務ハイライト
- 97 財務ハイライト
- 99 財務パフォーマンス
- 103 事業会社・主要グループ会社
- 105 会社情報・株式情報

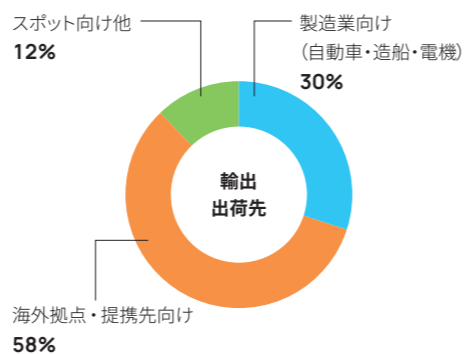
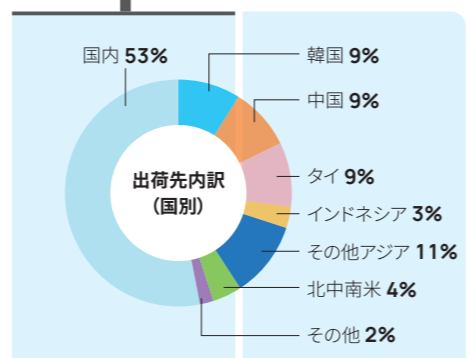
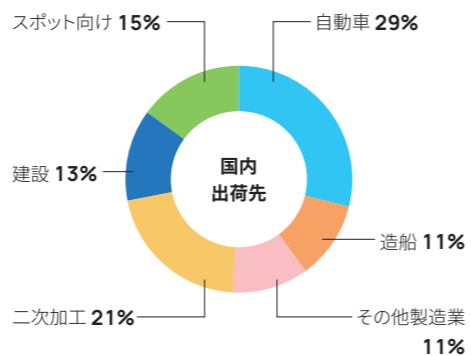


国内主要拠点

国内生産量(鉄鋼事業)



出荷先(鉄鋼事業)



国内主要拠点

西日本製鉄所 A

敷地面積は約2,510万m²。世界最大級の規模を誇る、JFEスチールの基幹製鉄所です。高度な技術力と高効率の生産体制により、質・量ともに世界最強の製鉄所を目指しています。

福山地区

薄板、表面処理(熱延鋼板、冷延鋼板)、厚板、形鋼、UOE鋼管

倉敷地区

薄板、表面処理(熱延鋼板、冷延鋼板)、厚板、電磁鋼板、棒鋼、線材、形鋼

東日本製鉄所 B

敷地面積は約1,598万m²。首都圏に立地した都市型製鉄所です。日本初の民間製鉄所である京浜地区と、戦後初めての鉄鋼一貫製鉄所として建設された千葉地区から成り立っています。また、西宮工場は千葉地区とともにステンレス製品を製造しています。

京浜地区

薄板(熱延鋼板、冷延鋼板)、表面処理鋼板(亜鉛)、厚板、溶接鋼管

千葉地区

薄板(熱延鋼板、冷延鋼板)、表面処理鋼板(亜鉛・ふりき)、ステンレス鋼板、鉄粉

西宮工場 C

ステンレス鋼板

仙台製造所 D

棒鋼・線材専門工場です。製鋼から圧延に至る一貫製造体制のもと、徹底した品質・工程管理により高品質な製品を提供しています。

棒鋼、線材

知多製造所 E

世界有数の鋼管専門工場です。数多くの種類とサイズの鋼管製品を製造し、単一の事業所としては世界一の品揃えを誇っています。

縦目無鋼管・溶接鋼管

JFE条鋼(株) F

国内5製造所で電気炉を用いた製鉄プロセス活用し、「鉄スクラップ」を原料として、鉄鋼製品を再生産(リサイクル)しています。

形鋼、異形棒鋼

● JFE条鋼の製造拠点

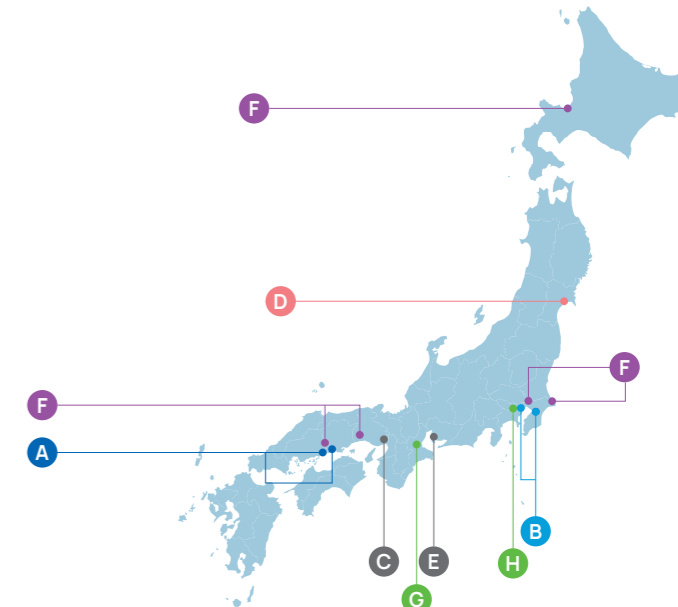
JFEエンジニアリング

津製作所 G

橋梁、沿岸構造物、鳥居、コンテナクレーン、鋼製セグメント

鶴見製作所 H

ディーゼルエンジン、ガスエンジン、シールド掘進機、水道用鋼管ライン、蒸気タービン



スチール研究所

JFEスチールのすべての製造拠点において、製造プロセスや製品開発、またそれらを支える基盤技術の研究を行っています。

<お客様との共同開発施設>

千葉地区	京浜地区	福山地区
カスタマーズ・ソリューション・ラボ(CSL) 自動車分野のお客様とのEVI(Early Vendor Involvement)の活動拠点。	鋼構造材料ソリューションセンター(THINK SMART) 鋼構造分野のお客様や大学・法人研究機関との共同研究を推進。	カスタマーズセンター福山(CCF) 自動車・鋼材分野のお客様とのEVIの活動拠点。

海外主要拠点

[22カ国・地域 117拠点]

欧州・中近東

<スチール>

- AGPC (大径溶接鋼管の製造・販売 UAE)

<エンジニアリング>

- スタンダードケッセル (環境・発電プラントのエンジニアリング全般 ドイツ)

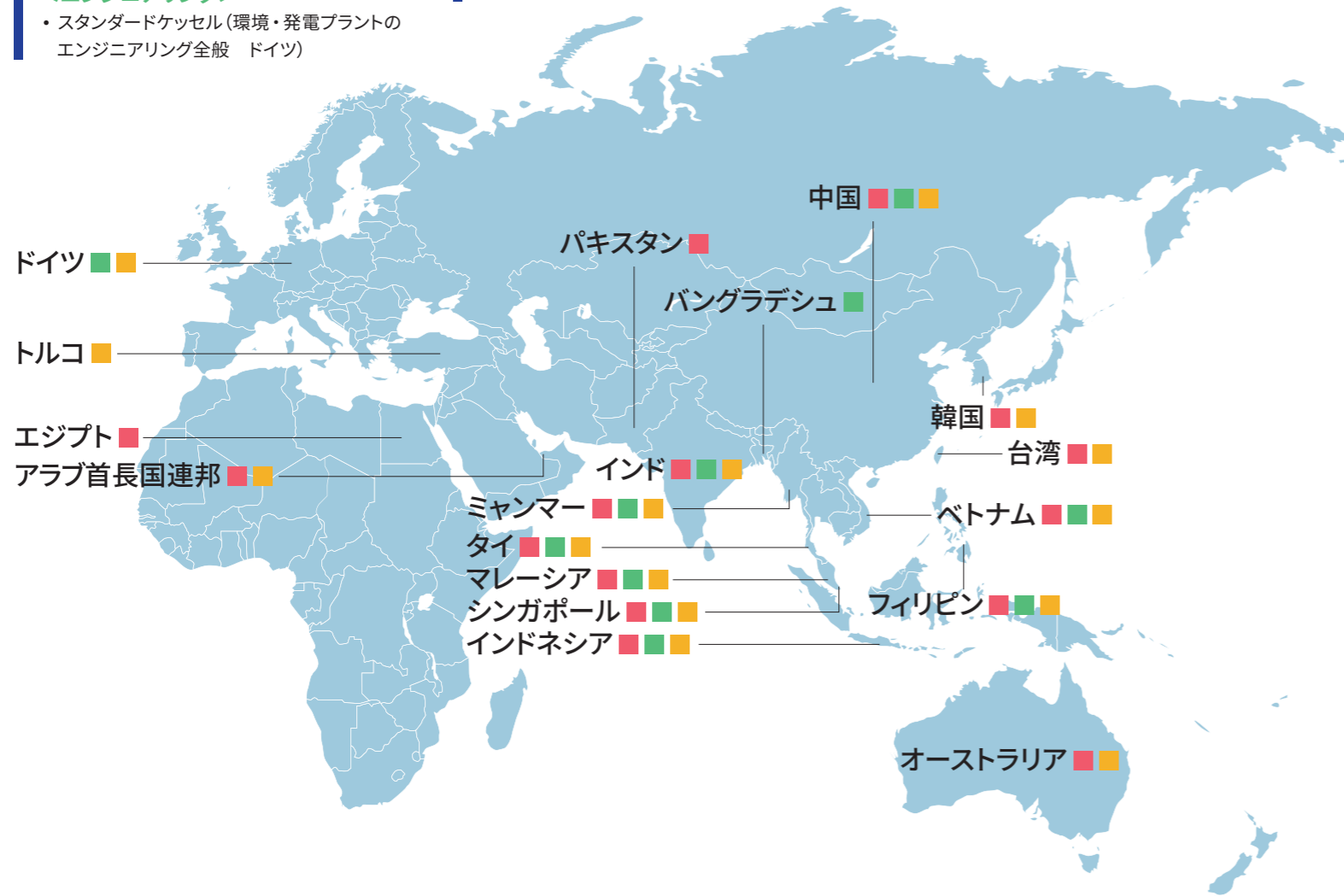
中国

<スチール>

- 中日達 (缶用鋼板 (ブリキ) の製造・販売)
- BHNC (ドリルパイプ用ツールジョイントの加工・圧接およびドリルパイプの販売)
- GJSS (自動車用鋼板の製造・販売)
- ERDOS (シリコンマンガンの製造・販売)
- JJP (自動車用鋼管等の製造・販売)
- BJCMX (自動車用鉄粉等の製造・販売・技術サービス)
- BJSS (特殊鋼棒鋼の製造・販売)

<商事>

- 広州川電 (自動車用鋼板の加工・販売)
- 浙江川電 (電磁鋼板の加工・販売)



鉄鋼事業
18カ国・地域 41拠点

エンジニアリング事業
12カ国 19拠点

商社事業
19カ国・地域 57拠点

北中米・南米

<スチール>

- CSI (鉄鋼製品の製造・販売 アメリカ)
- NJSM (自動車用鋼板の製造・販売 メキシコ)
- NES (フェロシリコンの製造・販売 ブラジル)

<商事>

- ケリーパイプ (鋼管の販売 アメリカ)
- JFE商事パワーカナダ (電磁鋼板の加工・販売 カナダ)
- JSSB (自動車用鋼板の加工・販売 メキシコ)



アジア・オセアニア

<スチール>

- JSGI (自動車用鋼板の製造・販売 インドネシア)
- JSGT (自動車用鋼板の製造・販売 タイ)
- JSWスチール (海外一貫製鉄所 インド)
- FHS (海外一貫製鉄所 ベトナム)
- 東国製鋼 (形鋼・棒鋼・厚板および冷延製品の製造・販売 韓国)
- TCR (冷延鋼板の製造・販売 タイ)
- TCS (電気垂鉛メッキ鋼板の製造・販売 タイ)
- SSI (熱延鋼板の製造・販売 タイ)
- J-Spiral (スパイラル鋼管および建材加工商品の製造・販売 ベトナム)
- PSC (焼結鉱の製造・販売 フィリピン)
- JFE-STAR (資源プロジェクトへの投資 オーストラリア)

<エンジニアリング>

- JFETM (計画・設計・プロジェクト管理 フィリピン)
- JFEEインドブネエンジニアリングセンター (環境・発電プラントの計画・設計 インド)

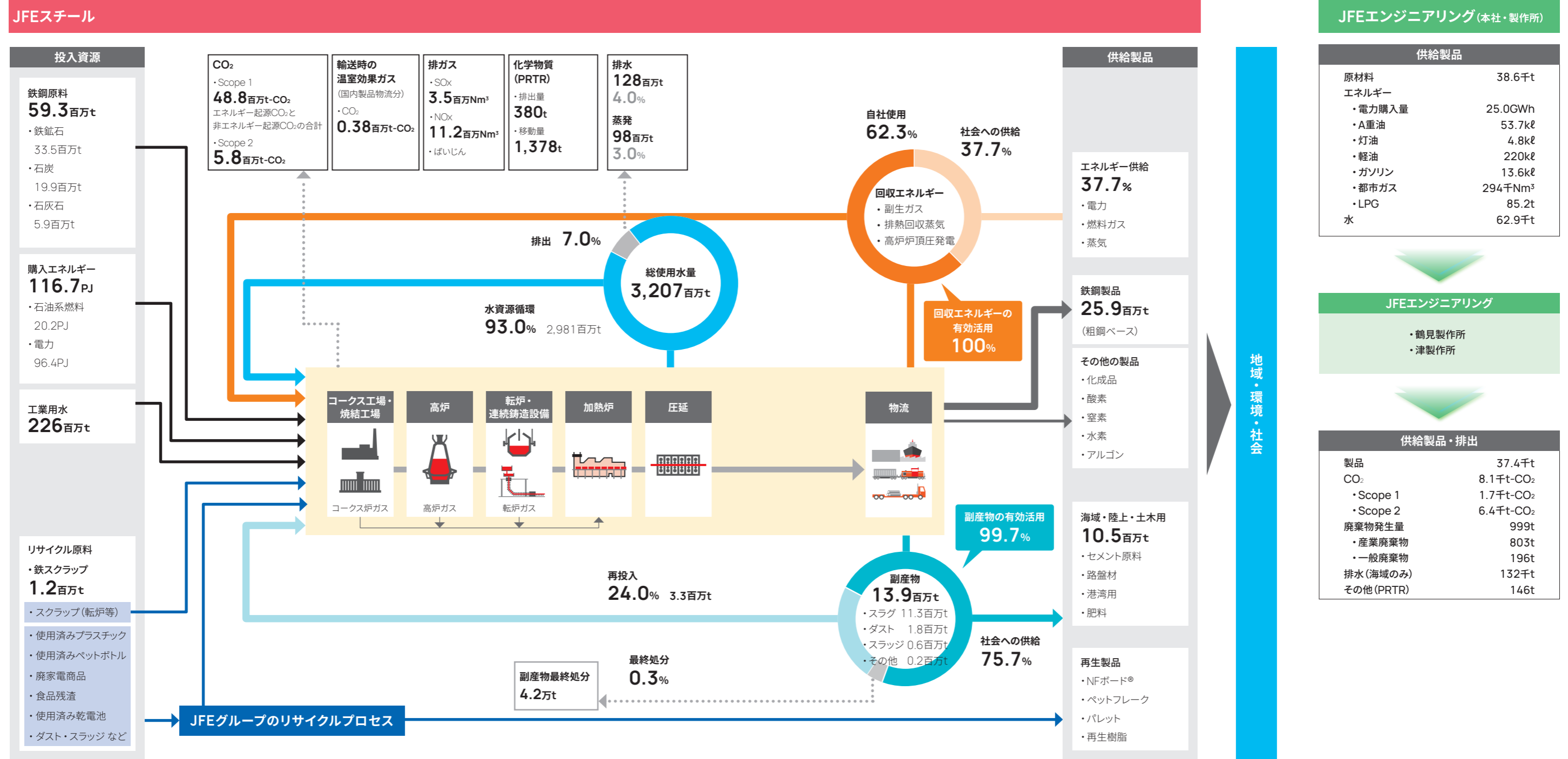
<商事>

- JSSI (電磁鋼板の加工・販売 インドネシア)
- JSSV (電磁鋼板の加工・販売 ベトナム)
- CMT (自動車用鋼板の加工・販売 タイ)
- SASC (自動車用鋼板の加工・販売 タイ)

マテリアルフロー

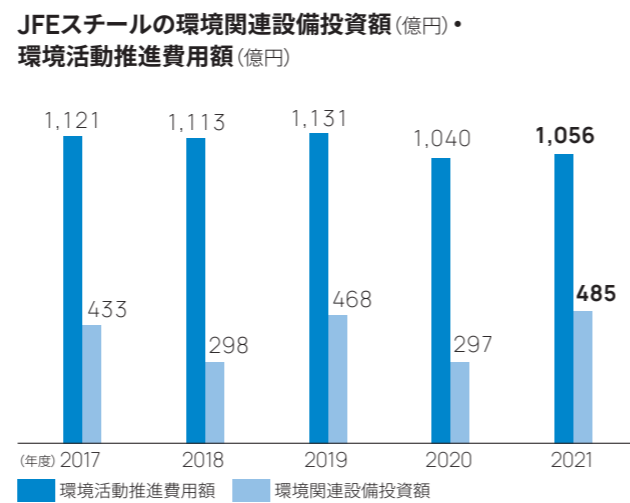
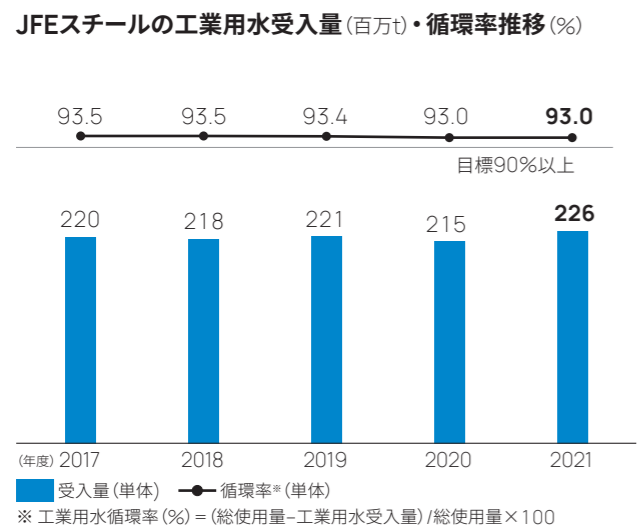
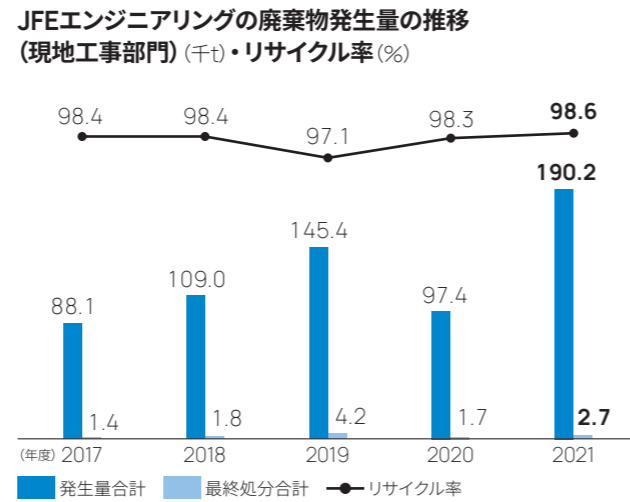
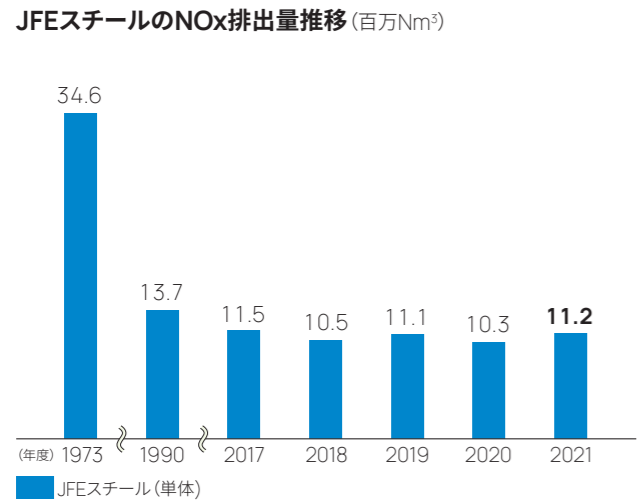
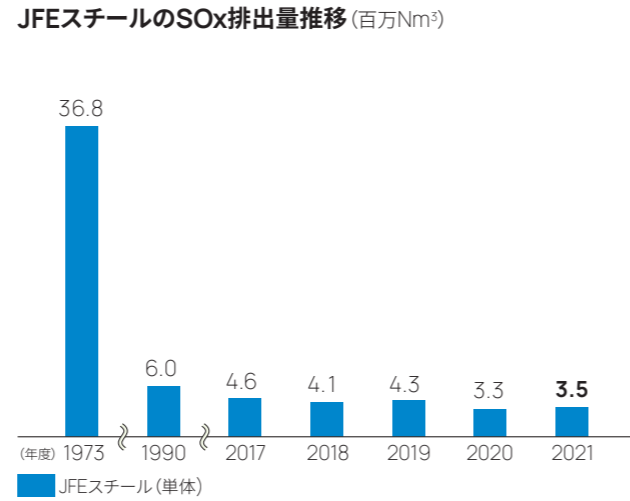
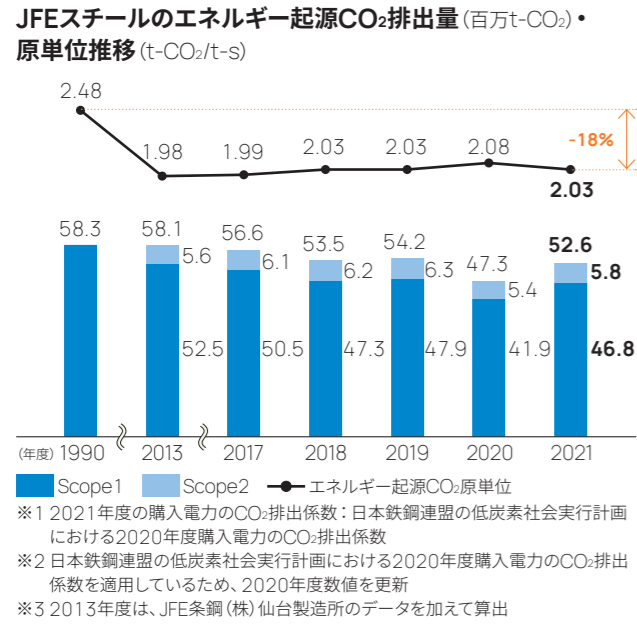
JFEスチールは、製鉄プロセスにおける環境負荷の低減と資源の有効活用を進めています。生産工程で使用する水は93.0%を循環利用しており、鉄鋼スラグなどの副産物は99.7%を資源化しています。生産工程で生成する副生ガスは鋼材加熱用や自家発電用の燃料としているほか、社会に供給するエネルギーとして100%有効に活用しています。

2021年度実績

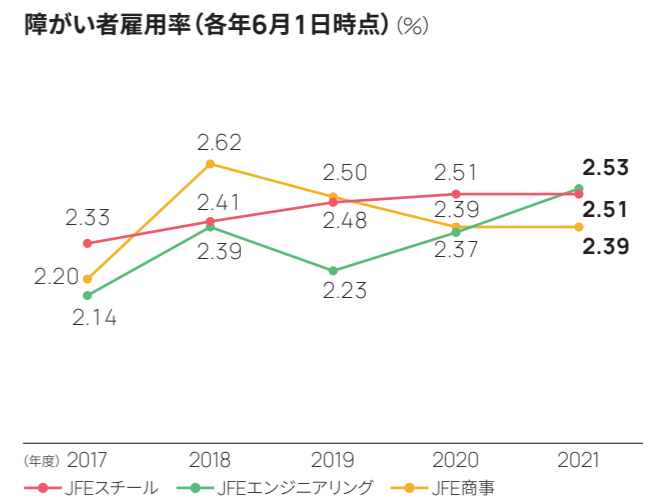
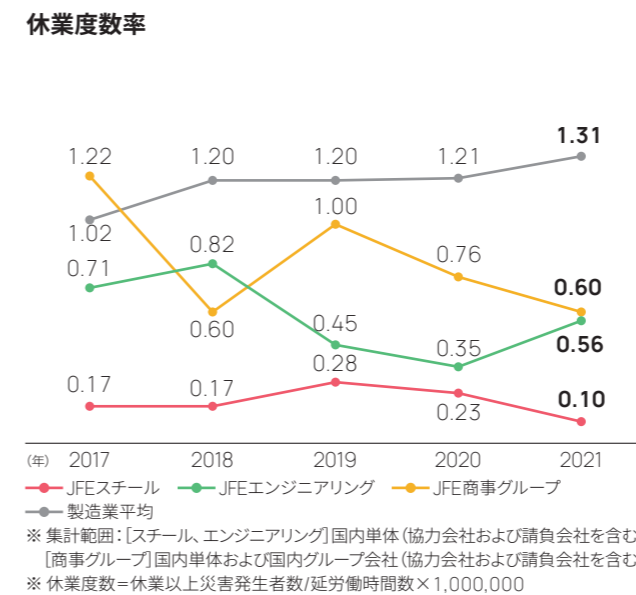
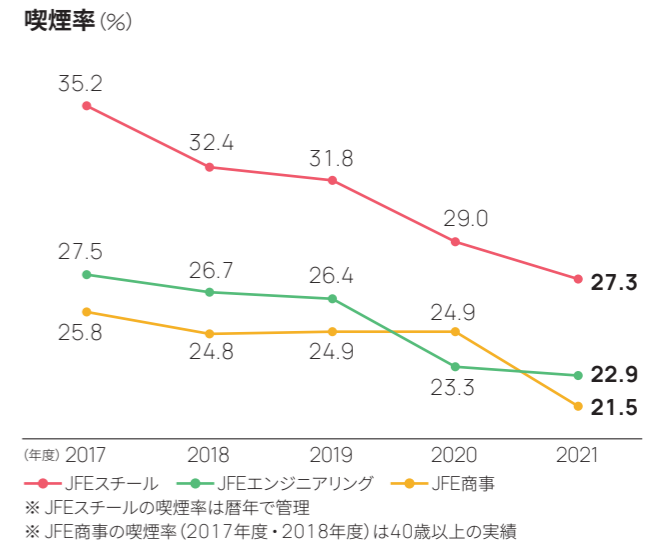
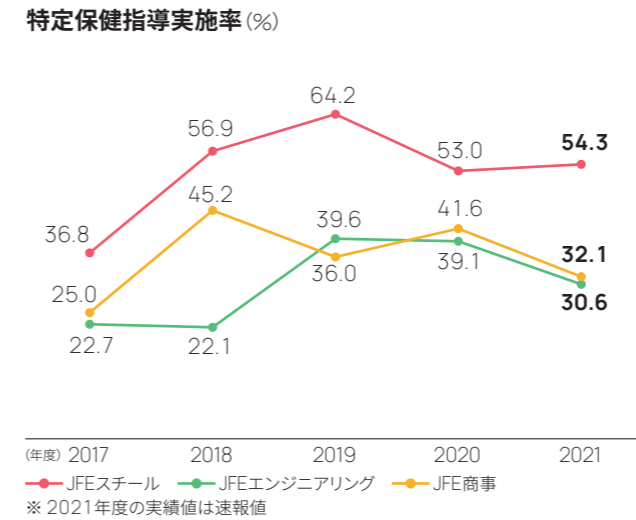
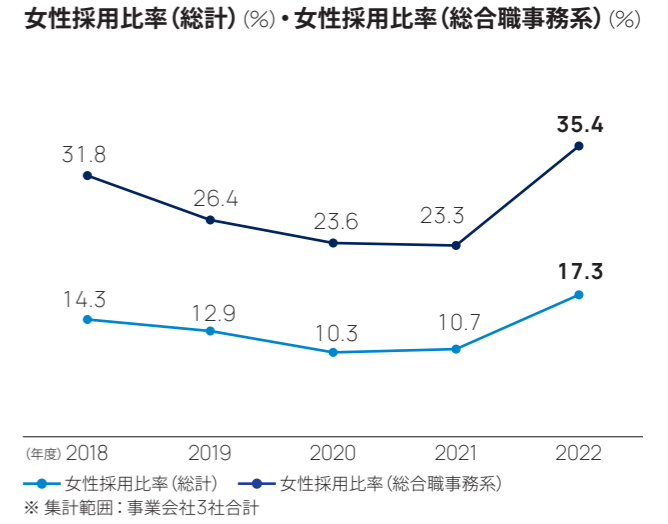
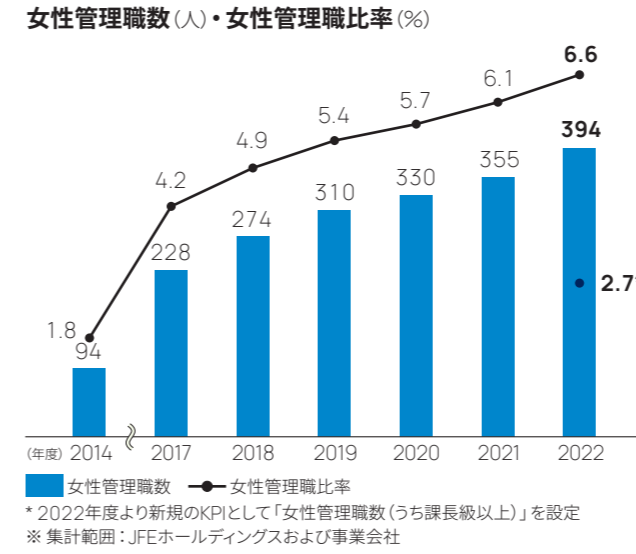


非財務ハイライト

環境指標



社会性指標



財務ハイライト

2018年度より従来の日本基準 (JGAAP) に替えて国際財務報告基準 (IFRS) を適用しています。

(単位: 億円)

	JGAAP (日本基準)				IFRS (国際財務報告基準)				IFRS (国際財務報告基準)			
	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
経営業績												
売上高 (JGAAP) / 売上収益 (IFRS)	31,665	31,891	36,668	38,503	34,317	33,089	36,786	39,617	38,736	37,297	32,272	43,651
経常利益 (JGAAP) / 事業利益 (IFRS) *1	529	522	1,736	2,310	642	847	2,163	2,211	2,320	378	△ 129	4,164
税金等調整前当期純利益 (JGAAP) / 税引前利益 (IFRS)	△ 718	753	1,605	2,266	743	1,054	2,133	2,099	2,093	△ 2,134	△ 49	3,885
EBITDA (JGAAP) *2 / EBITDA (IFRS) *3	3,063	2,606	3,689	4,215	2,544	2,799	3,888	4,059	4,282	2,694	2,234	6,687
親会社株主に帰属する当期純利益 (JGAAP) / 親会社の所有者に帰属する当期利益 (IFRS)	△ 366	395	1,023	1,393	336	679	1,446	1,642	1,635	△ 1,977	△ 218	2,880
設備投資額 (工事ベース)	1,974	1,796	1,757	2,259	2,125	2,347	2,572	2,876	3,295	3,913	3,423	3,409
減価償却費 (JGAAP) / 減価償却費及び償却費 (IFRS)	2,383	1,940	1,813	1,760	1,779	1,826	1,595	1,721	1,962	2,315	2,363	2,522
研究開発費	342	336	311	324	351	355	347	372	372	387	362	396
財務状況												
総資産 (JGAAP) / 資産合計 (IFRS)	40,072	41,075	42,417	46,394	42,348	43,360	44,409	46,486	47,092	46,461	46,549	52,879
有形固定資産	16,448	16,068	15,991	16,295	16,271	16,508	17,022	17,823	18,352	17,177	17,723	18,507
自己資本 (JGAAP) / 親会社の所有者に帰属する持分 (IFRS)	14,142	15,586	17,021	19,389	18,041	18,658	19,495	20,127	19,263	16,270	16,792	19,882
純資産 (JGAAP) / 資本合計 (IFRS)	14,563	15,967	17,459	19,900	18,579	19,218	20,099	20,791	19,917	17,065	17,601	20,707
借入金・社債等残高 (JGAAP) / 有利子負債残高 (IFRS)	15,936	15,963	15,340	15,017	13,793	13,754	13,309	14,499	15,238	18,143	18,061	18,494
キャッシュ・フローの状況												
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,100	2,870	2,548	2,973	2,671	1,854	2,988	2,357	2,682	2,610	2,472	2,987
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,054	△ 1,636	△ 1,640	△ 2,163	△ 1,373	△ 1,637	△ 1,948	△ 2,845	△ 3,133	△ 3,583	△ 1,642	△ 2,880
フリー・キャッシュ・フロー *4	△ 954	1,234	907	810	1,297	217	1,039	△ 488	△ 451	△ 973	830	107
財務活動によるキャッシュ・フロー	960	△ 1,475	△ 1,055	△ 782	△ 1,445	△ 181	△ 909	569	518	1,039	△ 300	△ 574
1株当たり情報												
当期純利益 (JGAAP) / 当期利益 (IFRS) (円 / 株)	△ 69	71	177	242	58	118	251	285	284	△ 343	△ 38	500
純資産 (JGAAP) / 親会社の所有者に帰属する持分 (IFRS) (円 / 株)	2,628	2,701	2,951	3,362	3,128	3,236	3,382	3,495	3,345	2,826	2,916	3,453
配当金 (円 / 株)	20	20	40	60	30	30	80	95	95	20	10	140
配当性向 (%)	—	28.1	22.5	24.8	51.4	25.5	31.9	33.3	33.5	—	—	28.0
財務指標												
Debt/EBITDA 倍率 (JGAAP) *5 / Debt/EBITDA 倍率 (IFRS) *6 (倍)	5.2	6.1	4.2	3.6	5.4	4.9	3.4	3.6	3.6	6.7	8.1	2.8
ROE (JGAAP) *7 / ROE (IFRS) *8 (%)	△ 2.6	2.7	6.3	7.7	1.8	3.7	7.6	8.3	8.6	△ 11.1	△ 1.3	15.7
ROA (JGAAP) *9 / ROA (IFRS) *10 (%)	1.7	1.6	4.5	5.5	1.7	2.3	5.2	5.1	5.0	0.8	△ 0.3	8.4
自己資本比率 (JGAAP) / 親会社所有者帰属持分比率 (IFRS) (%)	35.3	37.9	40.1	41.8	42.6	43.0	43.9	43.3	40.9	35.0	36.1	37.6
D/E レシオ (JGAAP) *11 / D/E レシオ (IFRS) *12 (%)	83.5	76.9	67.9	59.0	56.9	51.4	58.1	62.0	68.2	96.4	93.2	80.8
年度末株価 (円 / 株)	1,778	1,767	1,943	2,654	1,516	1,909	2,144	1,879	1,879	703	1,363	1,723
セグメント別情報												
売上高 (JGAAP) / 売上収益 (IFRS)												
鉄鋼事業	27,144	24,998	26,916	28,738	24,451	23,491	27,154	28,083	28,306	26,813	22,552	31,734
エンジニアリング事業	2,787	2,675	2,841	3,673	3,975	4,261	3,913	4,856	4,858	5,122	4,857	5,082
商社事業		7,856	17,813	19,344	17,564	16,710	19,079	20,600	11,258	10,841	9,325	12,317
経常利益 (JGAAP) / セグメント利益 (IFRS) *13												
鉄鋼事業	257	153	1,262	1,885	278	405	1,988	1,646	1,613	△ 87	△ 654	3,237
エンジニアリング事業	143	164	184	180	200	266	193	202	201	231	240	260
商社事業		74	215	246	157	218	330	357	357	270	200	559
その他												
粗鋼生産量 (JFE スチール単独) (万トン)	2,690	2,797	2,867	2,844	2,736	2,814	2,846	2,631	2,631	2,673	2,276	2,588
粗鋼生産量 (JFE スチール連結) (万トン)	2,924	3,069	3,158	3,104	2,975	3,041	3,006	2,788	2,788	2,809	2,396	2,726
鋼材出荷量 (JFE スチール単独) (万トン)	2,467	2,523	2,552	2,607	2,539	2,570	2,530	2,378	2,378	2,347	2,049	2,238
鋼材平均価格 (JFE スチール単独) (千円 / トン)	82.0	70.6	75.7	77.1	66.8	62.8	75.3	81.5	81.5	78.8	74.8	103.7
鋼材輸出比率 (JFE スチール単独・金額ベース) (%)	45.0	49.9	48.4	48.1	45.8	44.0	44.4	41.7	41.7	41.5	42.3	45.5
従業員数 (JFE ホールディングス連結) (人)	54,133	57,044	57,210	58,856	59,460	60,439	61,234	62,076	62,083	64,009	64,371	64,295

*1 事業利益 (IFRS) : 税引前利益から金融損益および個別開示項目 (金額に重要性のある一過性の性格を持つ項目) を除いた利益

*2 EBITDA (JGAAP) : 経常利益 + 支払利息 + 減価償却費及び償却費

*3 EBITDA (IFRS) : 事業利益 + 減価償却費及び償却費

*4 フリー・キャッシュ・フロー : 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー

*5 Debt/EBITDA 倍率 (JGAAP) : 借入金・社債等残高 / EBITDA

*6 Debt/EBITDA 倍率 (IFRS) : 有利子負債残高 / EBITDA

*7 ROE (JGAAP) : 親会社株主に帰属する当期純利益 / 自己資本

*8 ROE (IFRS) : 親会社の所有者に帰属する当期利益 / 親会社の所有者に帰属する持分

*9 ROA (JGAAP) : (経常利益 + 支払利息) / 総資産

*10 ROA (IFRS) : 事業利益 / 資産合計

*11 D/E レシオ (JGAAP) : 借入金・社債等残高 / 自己資本

ただし、格付評価上の資本性を持つ負債について、格付機関の評価により資本に算入

*12 D/E レシオ (IFRS) : 有利子負債残高 / 親会社の所有者に帰属する持分

ただし、格付評価上の資本性を持つ負債について、格付機関の評価により資本に算入

*13 セグメント利益 (IFRS) : 事業利益に金融損益を含めたもの

財務パフォーマンス

連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	142,416	101,773
営業債権及びその他の債権	751,824	796,955
契約資産	101,282	123,888
棚卸資産	785,632	1,227,935
未収法人所得税	14,748	1,009
その他の金融資産	13,359	22,830
その他の流動資産	79,430	118,235
流動資産合計	1,888,694	2,392,629
非流動資産		
有形固定資産	1,772,303	1,850,779
のれん	6,200	8,174
無形資産	95,055	108,547
使用権資産	111,938	98,417
投資不動産	58,310	57,660
持分法で会計処理されている投資	355,242	454,642
退職給付に係る資産	22,159	24,079
繰延税金資産	86,014	60,372
その他の金融資産	244,505	217,217
その他の非流動資産	14,547	15,388
非流動資産合計	2,766,278	2,895,280
資産合計	4,654,972	5,287,909
負債及び資本		
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	496,995	678,377
社債、借入金及びリース負債	277,027	339,726
契約負債	43,038	32,580
未払法人所得税等	15,090	50,547
引当金	11,518	12,345
その他の金融負債	86,836	143,406
その他の流動負債	208,510	236,856
流動負債合計	1,139,017	1,493,840
非流動負債		
社債、借入金及びリース負債	1,529,112	1,509,739
退職給付に係る負債	141,186	125,927
引当金	24,105	22,663
繰延税金負債	7,591	12,065
その他の金融負債	45,417	43,976
その他の非流動負債	8,387	8,957
非流動負債合計	1,755,800	1,723,330
負債合計	2,894,818	3,217,170
資本		
資本金	147,143	147,143
資本剰余金	652,465	652,233
利益剰余金	1,029,976	1,294,875
自己株式	△180,639	△180,580
その他の資本の構成要素	30,278	74,596
親会社の所有者に帰属する持分合計	1,679,223	1,988,268
非支配持分	80,930	82,470
資本合計	1,760,154	2,070,739
負債及び資本合計	4,654,972	5,287,909

連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年4月1日～2021年3月31日)	当連結会計年度 (2021年4月1日～2022年3月31日)
売上収益	3,227,285	4,365,145
売上原価	△2,912,766	△3,694,690
売上総利益	314,519	670,454
販売費及び一般管理費	△324,057	△360,415
持分法による投資利益	14,239	99,730
その他の収益	25,782	37,524
その他の費用	△43,394	△30,828
事業利益又は事業損失(△)	△12,911	416,466
固定資産売却益	28,021	—
減損損失	△7,544	△11,355
関係会社整理損失	—	△4,918
営業利益	7,566	400,192
金融収益	1,686	1,549
金融費用	△14,184	△13,205
税引前利益又は税引前損失(△)	△4,930	388,535
法人所得税費用	△14,133	△98,741
当期利益又は当期損失(△)	△19,063	289,793
当期利益又は当期損失(△)の帰属		
親会社の所有者	△21,868	288,058
非支配持分	2,804	1,734
当期利益又は当期損失(△)	△19,063	289,793
1株当たり当期損失		
基本的1株当たり当期利益又は基本的1株当たり当期損失(△)(円)	△37.98	500.28
希薄化後1株当たり当期利益又は希薄化後1株当たり当期損失(△)(円)	△37.98	500.12

連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年4月1日～2021年3月31日)	当連結会計年度 (2021年4月1日～2022年3月31日)
当期利益又は当期損失(△)	△19,063	289,793
その他の包括利益		
純損益に振り替えられないことのない項目		
確定給付制度の再測定	12,020	8,978
その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額	46,751	5,984
持分法によるその他の包括利益	13,284	△3,954
純損益に振り替えられないことのない項目合計	72,056	11,007
純損益に振り替えられる可能性のある項目		
在外営業活動体の外貨換算差額	△609	16,707
キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分	11,673	4,931
持分法によるその他の包括利益	△825	32,808
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	10,238	54,447
その他の包括利益合計	82,295	65,455
当期包括利益	63,231	355,249
当期包括利益の帰属		
親会社の所有者	60,036	352,318
非支配持分	3,195	2,930
当期包括利益	63,231	355,249

連結持分変動計算書

前連結会計年度(2020年4月1日～2021年3月31日)

(単位:百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分												
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素					合計	合計	非支配 持分	資本合計
					確定給付 制度の 再測定	その他の包括利益 を通じて公正価値で 測定するものとして 指定した資本性金 融商品の公正価値 の純変動額	在外営業 活動体の 外貨換算 差額	キャッシュ・ フロー・ ヘッジの 有効部分	合計				
2020年4月1日残高	147,143	652,430	1,002,076	△180,637	—	39,768	△31,941	△1,813	6,012	1,627,026	79,526	1,706,552	
当期利益又は当期損失(△)	—	—	△21,868	—	—	—	—	—	—	△21,868	2,804	△19,063	
その他の包括利益	—	—	—	—	12,186	59,433	△314	10,599	81,904	81,904	390	82,295	
当期包括利益	—	—	△21,868	—	12,186	59,433	△314	10,599	81,904	60,036	3,195	63,231	
自己株式の取得	—	—	—	△65	—	—	—	—	—	△65	—	△65	
自己株式の処分	—	△22	—	26	—	—	—	—	—	4	—	4	
配当金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	△1,743	△1,743	
株式報酬取引	—	△23	—	37	—	—	—	—	—	13	—	13	
連結範囲の変動	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	694	694	
支配継続子会社に 対する持分変動	—	80	—	—	—	—	—	—	—	80	△854	△774	
その他の資本の構成要素 から利益剰余金への振替	—	—	49,768	—	△12,186	△37,581	—	—	△49,768	—	—	—	
非金融資産への振替	—	—	—	—	—	—	—	—	—	△7,871	△7,871	△7,871	
その他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	112	112	
所有者との取引額合計	—	34	49,768	△1	△12,186	△37,581	—	△7,871	△57,639	△7,838	△1,791	△9,629	
2021年3月31日残高	147,143	652,465	1,029,976	△180,639	—	61,620	△32,256	914	30,278	1,679,223	80,930	1,760,154	

当連結会計年度(2021年4月1日～2022年3月31日)

(単位:百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分												
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素					合計	合計	非支配 持分	資本合計
					確定給付 制度の 再測定	その他の包括利益 を通じて公正価値で 測定するものとして 指定した資本性金 融商品の公正価値 の純変動額	在外営業 活動体の 外貨換算 差額	キャッシュ・ フロー・ ヘッジの 有効部分	合計				
2021年4月1日残高	147,143	652,465	1,029,976	△180,639	—	61,620	△32,256	914	30,278	1,679,223	80,930	1,760,154	
当期利益又は当期損失(△)	—	—	288,058	—	—	—	—	—	—	288,058	1,734	289,793	
その他の包括利益	—	—	—	—	9,015	2,120	48,343	4,780	64,260	64,260	1,195	65,455	
当期包括利益	—	—	288,058	—	9,015	2,120	48,343	4,780	64,260	352,318	2,930	355,249	
自己株式の取得	—	—	—	△68	—	—	—	—	—	△68	—	△68	
自己株式の処分	—	47	—	77	—	—	—	—	—	125	—	125	
配当金	—	—	△40,355	—	—	—	—	—	—	△40,355	△1,237	△41,592	
株式報酬取引	—	123	—	50	—	—	—	—	—	173	—	173	
連結範囲の変動	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	232	232	
支配継続子会社に 対する持分変動	—	△403	—	—	—	—	—	—	—	△403	324	△79	
その他の資本の構成要素 から利益剰余金への振替	—	—	17,195	—	△9,015	△8,180	—	—	△17,195	—	—	—	
非金融資産への振替	—	—	—	—	—	—	—	—	—	△2,745	△2,745	△2,745	
その他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	△709	△709	
所有者との取引額合計	—	△232	△23,159	58	△9,015	△8,180	—	△2,745	△19,941	△43,274	△1,389	△44,664	
2022年3月31日残高	147,143	652,233	1,294,875	△180,580	—	55,560	16,086	2,949	74,596	1,988,268	82,470	2,070,739	

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2020年4月1日～2021年3月31日)	当連結会計年度 (2021年4月1日～2022年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前利益又は税引前損失(△)	△4,930	388,535
減価償却費及び償却費	236,354	252,283
引当金の増減額(△は減少)	△2,696	△2,917
受取利息及び受取配当金	△7,179	△5,417
支払利息	13,844	12,652
持分法による投資損益(△は益)	△14,239	△99,730
営業債権及びその他の債権の増減額(△は増加)	△71,111	△23,333
棚卸資産の増減額(△は増加)	86,569	△431,449
営業債務及びその他の債務の増減額(△は減少)	△42,479	174,808
その他	61,619	39,122
小計	255,751	304,554
利息及び配当金の受取額	14,857	35,450
利息の支払額	△12,362	△11,559
法人所得税の支払額又は還付額(△は支払)	△10,972	△29,706
営業活動によるキャッシュ・フロー	247,274	298,738
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産、無形資産及び投資不動産の取得による支出	△308,123	△313,328
有形固定資産、無形資産及び投資不動産の売却による収入	29,547	2,711
投資の取得による支出	△5,731	△5,557
投資の売却による収入	128,898	33,449
その他	△8,812	△5,309
投資活動によるキャッシュ・フロー	△164,221	△288,034
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(△は減少)	3,396	13,834
コマーシャル・ペーパーの増減額(△は減少)	△88,999	—
長期借入れによる収入	224,077	122,422
長期借入金の返済による支出	△214,826	△103,959
社債の発行による収入	60,000	35,000
社債の償還による支出	—	△30,000
自己株式の取得による支出	△65	△65
親会社の所有者への配当金の支払額	—	△40,355
その他	△13,674	△54,303
財務活動によるキャッシュ・フロー	△30,092	△57,427
現金及び現金同等物の為替変動による影響	2,752	6,080
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	55,712	△40,643
現金及び現金同等物の期首残高	86,704	142,416
現金及び現金同等物の期末残高	142,416	101,773

事業会社・主要グループ会社(2022年4月1日現在)

※売上高/売上収益：2021年度実績
 ※従業員数：2022年3月31日現在の連結従業員数
 * 持分法適用会社

鉄鋼事業 | JFE スチール

本社 東京都千代田区 売上収益 31,734億円 従業員数 44,999人(男性:39,241人 女性:5,758人)

国内グループ会社

■JFE ミネラル(株) ■水島合金鉄(株) ■JFE マテリアル(株) ■千葉リバーメント(株) ■水島リバーメント(株) ■JFE 精密(株) ■JFE プラリソース(株)
 ■JFE 条鋼(株) ■JFE 建材(株) ■JFE 鋼板(株) ■JFE 溶接鋼管(株) ■JFE コンテナ(株) ■JFE 大径鋼管(株) ■ガルバテックス(株)
 ■JFE 継手(株) ■JFE チューブ(株) ■JFE テクノワイヤ(株) ■JFE 鋼材(株) ■大和鋼帯(株) ■ジェコス(株) ■JFE プラントエンジニア(株)
 ■JFE アドバンテック(株) ■JFE シビル(株) ■(株)JFE 設計 ■JFE 物流(株) ■JFE ウェストテクノロジー(株) ■(株)JFE ウイング ■JFE テクノリサーチ(株)
 ■JFE システムズ(株) ■JFE ケミカル(株) ■JFE ライフ(株) ■JFE 東日本ジーエス(株) ■JFE 西日本ジーエス(株) ■JFE アップル東日本(株)
 ■JFE アップル西日本(株) ■品川リファクトリーズ(株)* ■日本鋳造(株)* ■日本鋳鉄管(株)* ■(株)エクサ* ■瀬戸内共同火力(株)*
 ■(株)JFE サンソセンター* ■水島エコワークス(株)* ■エヌケーケーシームレス鋼管(株)*

海外グループ会社

■Nova Era Silicon S.A. ■Thai Coated Steel Sheet Co., Ltd. ■JFE Steel Galvanizing (Thailand) Ltd. ■Philippine Sinter Corporation
 ■PT.JFE Steel Galvanizing Indonesia ■JFE Steel Australia Resources Pty. Ltd. ■NUCOR-JFE STEEL MEXICO, S. de R.L. de C.V.*
 ■California Steel Industries, Inc.* ■福建中日達金属有限公司* ■渤海能克鋼材有限公司* ■広州JFE 鋼板有限公司*
 ■内蒙古オールドスEJMマンガン合金有限公司* ■嘉興JFE 精密鋼管有限公司* ■上海宝武杰富意清潔鉄粉有限公司* ■宝武傑富意特殊鋼有限公司*
 ■JSW Steel Ltd.* ■Thai Cold Rolled Steel Sheet Public Co., Ltd.* ■PT. Sermani Steel* ■Perusahaan Sadur Timah Malaysia (Perstima) Bhd.*
 ■JFE Steel Tubular Technical Center Pte. Ltd.* ■J-Spiral Steel Pipe Co., Ltd.* ■AGRIMECO & JFE STEEL PRODUCTS CO., LTD.*
 ■AL GHARBA PIPE COMPANY LLC* ■JFE MERANTI MYANMAR HOLDING PTE. LTD. ■JFE Connections America, Inc.
 ■GECOSS VIETNAM COMPANY LIMITED

エンジニアリング事業 | JFE エンジニアリング

本社 東京都千代田区 横浜本社 神奈川県横浜市 売上収益 5,082億円 従業員数 11,205人(男性:9,698人 女性:1,507人)

国内グループ会社

■あすか創建(株) ■アーバンエナジー(株) ■AnyTech(株) ■北日本機械(株) ■J&T環境(株) ■JFE アクアサービス機器(株)
 ■JFE 環境サービス(株) ■JFE 環境テクノロジー(株) ■JFE キャリアナビ(株) ■JFE テクノス(株) ■JFE パイプライン(株)
 ■JFE ビジネスサポート横浜(株) ■JFE プロジェクトワン(株) ■(株)Jファーム ■ジャバントンネルシステムズ(株)*
 ■スチールプランテック(株)* ■東北ドック鉄工(株) ■富士化工(株) ■(株)三重 データクラフト ■妙高グリーンエナジー(株)

海外グループ会社

■JFE Techno Manila, Inc. ■JFE Engineering (M) SDN. Bhd. ■PT. JFE Engineering Indonesia ■JFE Engineering India Private Limited
 ■Mitr Project Services Co., Ltd. ■Standardkessel Baumgarte Holding GmbH ■J & M Steel Solutions Company Limited
 ■東潔環保科技(上海)有限公司*

商社事業 | JFE 商事

本社 東京都千代田区 売上収益 12,317億円 従業員数 8,040人(男性:5,731人 女性:2,309人)

国内グループ会社

■JFE 商事鉄鋼建材(株) ■JFE 商事鋼管管材(株) ■JFE 商事電磁鋼板(株) ■川商フーズ(株) ■JFE 商事エレクトロニクス(株)
 ■JFE 商事コイルセンター(株) ■新潟スチール(株) ■長野製罐(株) ■東洋金属(株) ■JFE 商事テールワン(株) ■栃木シャーリング(株)
 ■北陸スチール(株) ■ケー・アンド・アイ特殊管販売(株) ■大清興業(株) ■門田鋼材(株) ■JFE 商事造船加工(株)
 ■JFE 商事甲南スチールセンター(株) ■内外スチール(株) ■JFE 商事プリキセンター(株) ■水島鋼板工業(株)
 ■水島メタルプロダクツ(株) ■日本磁性材工業(株) ■(株)九州テック ■JFE 商事マテック(株) ■JFE 商事資機材販売(株)
 ■JFE 商事ビジネスサポート(株) ■JFE 商事サービス(株) ■門脇鋼材(株) ■(株)トーセン ■新日本工業(株) ■(株)ヤシマナダ
 ■(株)三輪鉄建 ■JFE 商事住宅資材(株) ■(株)ローレルマットジャパン ■愛知管工工業(株) ■星金属(株) ■北陸興業(株)
 ■甲南プランニングサービス(株) ■JFE 商事コーメック(株) ■阪和工材(株)* ■北関東スチール(株)* ■近江産業(株)*

海外グループ会社

■広州川電鋼板製品有限公司 ■東莞川電鋼板製品有限公司 ■浙江川電鋼板加工有限公司 ■江蘇川電鋼板加工有限公司
 ■JFE Shoji Steel Philippines, Inc. ■Central Metals (Thailand) Ltd. ■Steel Alliance Service Center Co., Ltd.
 ■New Bangpoo Manufacturing Co., Ltd. ■JFE Shoji Steel Vietnam Co., Ltd. ■JFE Shoji Steel Hai Phong Co., Ltd.
 ■JFE Shoji Steel Malaysia Sdn. Bhd. ■PT. JFE Shoji Steel Indonesia ■JFE Shoji Steel India Private Limited ■VEST Inc.
 ■JFE Shoji Steel America, Inc. ■JFE Shoji Steel de Mexico, S.A. de C.V. ■Kelly Pipe Co., LLC
 ■JFE Shoji Steel Service Center Bajio, S.A.P.I. de C.V. ■JFE Shoji Power Canada Inc. ■Marushin Canneries (Malaysia) Sdn. Bhd.
 ■JY Steel Processing Co., Ltd. ■Kawarin Enterprise Pte. Ltd.* ■r. bourgeois JFE Shoji Magnetic Lamination, Inc.*

造船事業 | ジャパン マリンユナイテッド

本社 神奈川県横浜市 売上高 2,274億円 従業員数 4,884人(男性:4,592人 女性:292人)

国内グループ会社

■(株)JMUアムテック ■(株)IMC ■JMUディフェンスシステムズ(株)

従業員の状況(単体:2021年度実績)

JFE スチール

従業員数(2022年4月1日)	15,600人	(男性14,294人、女性1,306人)
課長級以上管理職者数	1,722人	(男性1,697人、女性25人)
女性管理職比率	1.5%	
採用者数	276人	(男性248人、女性28人) (定期256人、中途20人) (男性14.8年、女性17.8年)
平均勤続年数	15.1年	
離職率	3.5%	
再雇用者数	598人	
年休取得日数(平均)	15.9日/年	
所定外労働時間(平均)	22.2時間/月	
育児短時間勤務者(延べ人数)	101人	
派遣社員人数	164人	

JFE エンジニアリング

従業員数(2022年4月1日)	3,875人	(男性3,327人、女性548人)
課長級以上管理職者数	1,590人	(男性1,550人、女性40人)
女性管理職比率	2.5%	
採用者数	169人	(男性138人、女性31人) (定期89人、中途80人) (男性14.9年、女性15.2年)
平均勤続年数	14.9年	
離職率	1.8%	
再雇用者数	43人	
年休取得日数(平均)	17.9日/年	
所定外労働時間(平均)	26.1時間/月	
育児短時間勤務者(延べ人数)	60人	
派遣社員人数	686人	

JFE 商事

従業員数(2022年4月1日)	1,016人	(男性611人、女性405人)
課長級以上管理職者数	629人	(男性591人、女性38人)
女性管理職比率	6.0%	
採用者数	81人	(男性49人、女性32人) (定期62人、中途19人) (男性14.7年、女性13.2年)
平均勤続年数	14.2年	
離職率	5.2%	
再雇用者数	30人	
年休取得日数(平均)	12.1日/年	
所定外労働時間(平均)	32.8時間/月	
育児短時間勤務者(延べ人数)	63人	
派遣社員人数	17人	

会社情報・株式情報

■会社情報 (2022年3月31日現在)

本社所在地： 〒100-0011 東京都千代田区内幸町二丁目2番3号
 TEL： 03-3597-4321
 設立： 2002年9月27日
 資本金： 1,471億円
 従業員数： 64,295人(連結ベース) 男性：54,700人/女性：9,595人

■株式の状況 (2022年3月31日現在)

発行可能株式総数 2,298,000,000株
 発行済株式総数 614,438,399株
 株主数 283,027人

■株式情報 (2022年3月31日現在)

1単元の株式数： 100株
 決算期： 毎年3月31日
 上場証券取引所： 東京証券取引所
 証券コード： 5411
 株主名簿管理人： 〒100-8241
 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号
 みずほ信託銀行株式会社

■大株主 (2022年3月31日現在)

株主名	所有株式数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	84,171	14.60
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	31,841	5.52
日本生命保険相互会社	17,697	3.07
第一生命保険株式会社	13,127	2.28
株式会社みずほ銀行	12,138	2.11
JFE従業員持株会	10,775	1.87
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	9,356	1.62
JFE取引先持株会	8,642	1.50
JPモルガン証券株式会社	7,831	1.36
東京海上日動火災保険株式会社	7,435	1.29

※上記のほか、当社は自己株式37,955千株を保有しており、持株比率の算定においては自己株式を除いて算出しています。

■株主分布状況 (2022年3月31日現在)



■株価・出来高・配当の推移

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
株価(円) (年度末)	1,778	1,767	1,943	2,654	1,516	1,909	2,144	1,879	703	1,363	1,723
出来高(百万株) (年度)	722	1,206	1,113	799	1,080	1,141	896	685	823	1,077	2,708
1株当たり年間配当金(円)	20	20	40	60	30	30	80	95	20	10	140

ツールマップ



当社の「JFE GROUP REPORT」「JFEグループCSR報告書」はスマートフォンでもご覧いただけます。



▶ JFE GROUP REPORT



▶ JFEグループCSR報告書